



## ACTA AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2021

En la ciudad de Cochabamba, el día 31 de marzo de 2021, a horas 14:00 en instalaciones de Boliviana de Aviación - BoA, ubicada en la Av. Simón López N° 1582, a efectos de llevar a cabo la Audiencia Inicial de Rendición Pública de Cuentas gestión 2021, se reunieron de manera virtual los representantes de la sociedad civil organizada y sociedad en general con Autoridades de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación – BoA:

- Gerente General
- Gerente Administrativo Financiero
- Gerente Comercial
- Gerente de Operaciones
- Gerente de Mantenimiento

En cumplimiento de los artículos 235 numeral 4 y 241 párrafo II de la Constitución Política del Estado, la Ley de Participación y Control Social N° 341 y la Política Nacional de Transparencia y Lucha contra la Corrupción aprobada mediante Decreto Supremo N° 0214, la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación – BoA, representada por el Ing. Ronald Salvador Casso Casso, como Gerente General, procedió a informar sobre las actividades, objetivos, proyectos, programas de ayuda social, así como el plan de recuperación previsto para la empresa, conforme el siguiente detalle:

- Estructura organizacional de la empresa.
- Estado actual del desarrollo nacional de la empresa.
- Estado actual del desarrollo internacional de la empresa.
- Acciones de corto plazo de plan de recuperación.
- Acciones a corto plazo PLAN DE RECUPERACIÓN
- El total de pasivos de corto plazo a la fecha asciende a: 43 MM USD.
- De forma inmediata se están revisando y recortando costos en ítems que no afecten al servicio, al pasajero, ni a la seguridad de las operaciones. (Materiales, viáticos, refrigerios, uniformes y otros).
- Eliminación de algunos cargos jerárquicos.
- Recomposición de estados financieros
- Reestructuración orgánica, operacional
- Optimización de sistemas internos
- Venta de activos no utilizados
- Proyección de capacidad operacional
- Recuperación de la capacidad operativa
- Optimización de ingresos
- Plan de recuperación:
  - a) Flujos Operativos y pagos pendientes
  - b) Sostenimiento de la operación
  - c) Recuperación de rutas
  - d) Rediseño organizacional; y
  - e) Reducción de costos.



- Proyectos: Construcción de Hangar y Talleres de mantenimiento CBBA, ya inscrito en inversión pública con código SISIN 0578-00011-00000, bajo la modalidad "llave en mano" hasta el 31 de diciembre de 2022.

Una vez terminada la exposición por parte del Gerente General, se interactuó con los participantes habiéndose generado las siguientes preguntas y respuestas:

### 1. ¿Cuáles son las acciones tomadas para levantar la empresa?

R. Hemos tomado varias acciones iniciales para implementar el Plan de Recuperación, lo primero ha sido estudiar el mercado y definir una proyección que nos sirva de guía, de base para dimensionar todo lo que vamos a hacer, haciendo un estudio detallado de mercado en base a proyecciones internacionales, a estudios que se han hecho afuera y estudios que hemos hecho dentro de Bolivia también. Hemos establecido que la presente gestión va a ser todavía de recuperación, de crecimiento y conforme se avance y la superación a las condiciones de pandemia, creemos que, hacia finales de año, el mercado se va a recuperar en cuanto a los servicios nacionales. Hemos adoptado una política muy rígida, muy dura de reducción de costos en todos los aspectos de la empresa, desde aspectos operacionales, como el uso de combustible a través de la optimización de rutas a temas menores, pero que en acumulación también son significativos como por ejemplo la reducción de costos en servicios básicos. Todo en aspecto de costos ha sido utilizado, ha sido ajustado y es evidente que no se van a notar todavía esos ahorros en su totalidad porque necesariamente lleva un periodo, ese es el caso de la reducción de personal que corresponde a la segunda pregunta.

### 2. ¿Cuál es el motivo para despedir empleados?

R. Nos hemos visto obligados por la situación financiera de la empresa, a tener que retirar primero un grupo de pilotos bajo el criterio de que son salarios muy altos y que lamentablemente por las condiciones de la pandemia no estamos operando a plena capacidad, solamente como ejemplo: BoA en diciembre 2019 estaba haciendo alrededor de 140 vuelos al día, hoy en los días de mejor ocupación, de mayor cantidad de pasajeros, llegamos a 80- 82 vuelos, eso significa una reducción muy significativa de las operaciones, y por tanto, la empresa tiene sobredimensión en cuanto sus capacidades. Sin duda los salarios de los pilotos son muy fuertes, muy importantes y no podemos como estructura sostener esa estructura de costos sin la una utilización adecuada de esos recursos. Es lamentable que tengamos que hacer esto, pero también es responsable asumir acciones cuando sabemos que los costos son insostenibles. Por otra parte, hemos hecho una reducción salarial variable entre 10 y 25 % aplicable a todo el personal de la empresa, y hemos recibido ahí, mas del 90 % de la empresa, un apoyo, un compromiso hacia su recuperación, pero por otra parte hemos tenido también un grupo de trabajadores que han optado por retirarse de la empresa, esa es una decisión personal de cada uno, ha sido asumida por cada uno y ha sido comunicado oficialmente a la empresa. Sin embargo, también se debe aclarar que al haber tomado esa decisión los trabajadores, a BoA le toca cumplir con sus obligaciones laborales y es lo que estamos haciendo en este momento, se están cumpliendo con el pago de los beneficios sociales correspondientes a todas estas personas que decidieron personalmente comunicar oficialmente su intención de desvincularse de la

empresa. Esta es la situación en cuanto a personal y nosotros en comunicación directa con los empleados de manera periódica y personal, me estoy reuniendo con los grupos de empleados, estamos recibiendo el compromiso de cada uno de ellos de continuar, de aceptar esta reducción salarial en bien de la empresa, pero de tratar de que este empleo que tenemos todos en este momento, sea por mucho tiempo. Pero además podamos servir y atender a la población por mucho tiempo como empresa pública de los bolivianos.

**3. ¿Qué rutas internacionales se piensan abrir y si se tiene programado ingresar a Chile?**

R. Estamos haciendo estudios de varias rutas internacionales que nos permitan utilizar nuestra flota de mejor manera, por ejemplo: tenemos aeronaves que vuelan dentro de Bolivia entre las 6 a.m. y las 10:00 p.m. pero en los periodos nocturnos tenemos algunos aviones en algunos días no que están recibiendo ya procesos de mantenimiento adicionales, por tanto, podríamos utilizar flota para vuelos nocturnos. En ese sentido, estamos estudiando varias rutas, en el caso concreto de Chile, se está estudiando la posibilidad de volar a Santiago; sin embargo, aún es un estudio y se tendrá que ver más adelante la evolución principalmente de la pandemia para definir si es factible o no hacer esta nueva operación. Así como ese destino, estamos estudiando otros destinos en la región, que tienen mercados que pueden ser atractivos para la operación de BoA y generar nuevas rutas que sean rentables.

En señal de haberse informado sobre las actividades, objetivos y proyectos, así como el plan de recuperación previsto para Boliviana de Aviación - BoA, suscriben el presente documento, el Ing. Ronald Salvador Casso Casso, Gerente General, así como los Gerentes de la empresa que acompañaron en dicho acto.

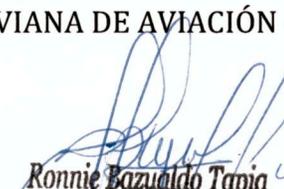
Consecuentemente firman a continuación.



Ing. Ronald Salvador Casso Casso  
GERENTE GENERAL  
BOLIVIANA DE AVIACIÓN - BoA



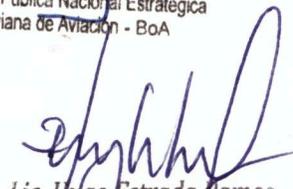
Cmdte. Luis De Ugarte M.  
GERENTE OPERACIONES  
Empresa Pública Nacional Estratégica  
Boliviana de Aviación - BoA



Ronnie Bazualdo Tapia  
GERENTE DE MANTENIMIENTO a.l.  
Empresa Pública Nacional Estratégica  
Boliviana de Aviación - BoA



Lic. Gonzalo A. Mayorga Lazcano  
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO  
Empresa Pública Nacional Estratégica  
Boliviana de Aviación - BoA



Lic. Hugo Estrada Ramos  
GERENTE COMERCIAL  
Empresa Pública Nacional Estratégica  
Boliviana de Aviación - BoA

**LISTA DE PARTICIPANTES AUDIENCIA RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL  
GESTIÓN 2021 (MODALIDAD VIRTUAL)**

1. WILSON QUISPE
2. ATB COCHABAMBA
3. WILSON QUISPE
4. KATHERINE ZUÑIGA
5. 1325931836
6. ALBINA ESPINO
7. ALEXIS DELGADILLO
8. ALINA
9. ALBINA ESPINO
10. AMADEUS BOA
11. ANTONIO VARGAS
12. AVIACIONLINE
13. CARLA P
14. CAROLINA AYLLON
15. CEAC
16. CRISTIAN CRUZ
17. CORINA POZO
18. DCM
19. DELL
20. FERNANDO JIMENEZ
21. FERNANDO MEDINACELI
22. GABRIELA ANTEZANA
23. GARY
24. GLADYS ANTEZANA
25. GILBER
26. GABRIELA GORENA
27. HUGO ESTRADA
28. JOSE CALVIMONTE
29. JOSE IVANKOVIC
30. JULIO C. TAPIA
31. KAREN TERRAZAS
32. LAURA MEDRANO
33. LEIDY MERINO
34. LUIS SORIA
35. LUZMILA LIMACHI DURAN
36. MARIA RENE HERBAS
37. MAURICIO TORRICO LIZARRAGA
38. OCTAVINO CASTILLO
39. OLIVER
40. PABLO
41. RAISA HERBAS
42. ROCIO RAMIREZ
43. REYNALDO QUISPE



44. RONNIE
45. ROCIO RAMIREZ
46. RONNIE
47. SDENKA CHUMACERO
48. SERGIO
49. VALERIA FLORES
50. VEROSHA CARRILLO
51. WILFREDO BLACUTT
52. WILY
53. YOVANA APALA
54. ZAIDA LAURA



< Participantes (54)

Q Buscar



DS Yo



W wilson.quispe  
Organizador



KZ Katherine Zuñiga  
Coorganizador



1 1325931836



AE albina espino



AD Alexis Delgadillo



A Alina



AB Amadeus BoA



AA Ana Alvarado



AV Antonio Vargas



Chat

