

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2021

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

BOA-BE-87

DATOS INSTITUCIONALES

- ❖ La Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación fue **creada** mediante **Decreto Supremo N° 29318** de fecha **24 de octubre de 2007**, como una persona jurídica de derecho público; de duración indefinida; patrimonio propio; autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica; **bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, siendo nuestro Ministro el Ing. Edgar Montaña Rojas.**
- ❖ El Directorio de Boliviana de Aviación como órgano máximo de decisión, está compuesto por un representante de los siguientes Ministerios:
 - *Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda:* Designado Sr. Alberto Saucedo L.
 - *Ministerio de Planificación del Desarrollo:* Designado Sr. Huáscar Ajata G.
 - *Ministerio de la Presidencia:* Designada Sra. Jessica Carrasco A.
 - *Ministerio de Relaciones Exteriores:* Designado Sr. Juan Carlos Benjamín Blanco
 - *Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural:* Designada Sra. Eliana Ampuero
- ❖ Se designó como Gerente General de BoA, al Ing. Ronald Salvador Casso Casso, mediante Resolución Suprema N° 27292, en fecha 01 de diciembre de 2020.

BOLIVIANA DE AVIACIÓN

Visión

“Boliviana de Aviación contribuirá significativamente a la consecución de los objetivos estratégicos del país y al bienestar de los bolivianos, a través de servicios aeronáuticos de calidad reconocida”.

Misión

“Brindar un servicio integral de transporte aerocomercial de alcance Nacional e Internacional con calidad, seguridad, y gestión empresarial transparente.”

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PLAN OPERATIVO ANUAL

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO DEL PEI		ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO POA		ACCIÓN DE CORTO PLAZO 2021		PRODUCTOS ESPERADOS (BIEN Y SERVICIO)	INDICADOR				EJECUCIÓN FINAL (%) II
COD. PEI	DENOMINACIÓN	COD. PEE	DENOMINACIÓN	COD. POA	DENOMINACIÓN		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	META	
						2020			2021		
1	Fortalecer la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea, valores éticos y democrático	1.1	Fortalecer y mejorar la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea, valores éticos y democrático	1.1.1	Fortalecer el talento humano	servicio	Cantidad de Certificados emitidos	certificados emitidos	7.500 certificados emitidos	7.500 certificados emitidos	100%
				1.1.2	Asegurar los recursos para infraestructura, bienes y servicios necesarios para el funcionamiento técnico - administrativo	bien/servicio	Asegurar los recursos para infraestructura, bienes y servicios necesarios para el funcionamiento técnico - administrativo	%	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria	75%
				1.1.3	Cumplir con las obligaciones al Estado en cuanto al pago de impuestos, tasas y otros	bien/servicio	Impuestos pagados Tasas Pagadas	Bs. Pagados	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria	75%
				1.1.4	Fortalecer procesos tecnológicos, administrativos y financieros	servicio	Consultorías y Auditorías	Cantidad	15 Consultorías 1 Auditoría	12 Consultorías 1 Auditoría	79%
				1.1.5	Propiciar entrenamiento inicial y recurrente a personal de la industria aeronáutica	servicio	Implementar y ejecutar programas de capacitación y entrenamiento a terceros	Cantidad	107 personas en entrenamiento	116 personas en entrenamiento	73%
				1.1.6	Aplicar Responsabilidad Social Empresarial	servicio	Personas beneficiadas con ayuda social.	personas	600 Número de personas beneficiadas	1.200 Número de personas beneficiadas	59%
		1.2	Administrar Deudas a Corto Plazo	1.2.1	Garantizar recursos para pago de deuda flotante	bien/servicio	Administración de los recursos de BoA	%	0% de ejecución financiera	100 % ejecución presupuestaria	22%
		1.3	Asegurar los recursos económicos para la implementación de proyectos y bienes aeronáuticos	1.3.1	Garantizar recursos para la implementación de proyectos y bienes aeronáuticos que coadyuvan a la continuidad de la operación	bien/servicio	Administración de los recursos de BoA	%	0% de ejecución financiera	100 % ejecución presupuestaria	100%
		1.4	Realizar la Disposición y venta de Activos no utilizados u otros activos fijos relacionados a operaciones aéreas de la empresa	1.4.1	Generar recursos por la venta de Activos fijos no utilizados u otros activos fijos relacionados a operaciones aéreas de la empresa, así como activos con elevados costos de mantenimiento	bien/servicio	cantidad de activos vendidos	cantidad de activos vendidos	iniciando	Disposición y venta de: - 2 Aeronaves - 10 motores - 20 Repuestos - Otros	47%

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PLAN OPERATIVO ANUAL

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO DEL PEI		ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO POA		ACCIÓN DE CORTO PLAZO 2021		PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADOR				EJECUCIÓN FINAL (%)
COD. PEI	DENOMINACIÓN	COD. PEE	DENOMINACIÓN	COD. POA	DENOMINACIÓN	(BIEN Y SERVICIO)	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE 2020	META 2021	II
2	Insertar, poseionar y comercializar los servicios de Boliviana de Aviación en el mercado regional, nacional e internacional.	2.1	Establecer, difundir y comercializar los servicios de Boliviana de Aviación en función a las nuevas condiciones y necesidades de mercado, manteniendo su posicionamiento.	2.1.1	Programar difundir y comercializar itinerarios a través de canales y sistemas de distribución	servicio	Rutas Cantidad de pasajeros transportados Asientos Ofertados Ingresos por Venta de Pasajes y Carga Toneladas de Carga Transportada	Rutas operativas Pasajeros transportados Cantidad de Ingresos recaudados Toneladas de Carga Transportada	15 Destinos 1.419.176 pasajeros transportados Asientos Ofertados Bs. 789.268.255 ingresos 5.600 Toneladas de Carga Transportada	16 Destinos 2.500.165 pasajeros transportados Ingresos por venta de servicios Bs. 1.677.360.344 10.000 Toneladas de Carga Transportada	93%
4	Establecer y difundir un itinerario adecuado a las necesidades del mercado y del usuario con la aplicación de tecnologías de información y comunicación			2.1.2	Asegurar infraestructura, bienes y servicios necesarios para el funcionamiento comercial-administrativo	bien/servicio	Administrar Recursos para funcionamiento del personal comercial	%	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria	82%
				2.1.3	Desarrollar y ejecutar el Plan de Marketing y publicidad	bien/servicio	Plan de Marketing	%	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria	82%
3	Desarrollar un programa continuo y efectivo de mantenimiento de aeronaves para garantizar sus óptimas condiciones de operatividad.	3.1	Asegurar la operación continua para ejecutar un itinerario acorde a las exigencias de mercado cumpliendo programas, controles de calidad operacional, mantenimiento y seguridad de vuelo de acuerdo a estándares de la industria aeronáutica.	3.1.1	Contar con las aeronaves necesarias en línea de vuelo para el cumplimiento del itinerario	bien	Número de Aeronaves en línea de vuelo	aeronaves operativas	20 aeronaves en línea de vuelo	18 aeronaves en línea de vuelo	89%
5	Desarrollar el control operacional aéreo a través de tecnologías aeronáuticas para garantizar las operaciones aéreas.			3.1.2	Garantizar el cumplimiento de los programas operativos y de mantenimiento de acuerdo a normativa de cada país donde se opera y en aplicación de estándares IOSA.	servicio	-Número de vuelos -Cumplimiento SMS -Confiabilidad de Flota -Demoras por Factores Internos	-vuelos realizados -Cumplimiento SMS -Confiabilidad de Flota -Demoras por Factores Internos	10.700 vuelos realizados 80% de cumplimiento de reportes SMS Confiabilidad mecanica de despacho de Flota superior al 97% - Demoras por Factores Internos 5% de la cantidad de vuelos	24.457 vuelos realizados 80% de cumplimiento de los reportes SMS Confiabilidad mecanica de despacho Flota 97% Demoras por factores Int 5% de la cantidad de vuelos	92%

PLAN DE RECUPERACIÓN

- Rediseño de las operaciones. (Flota, Rutas)
- Reingeniería Organizacional (Enfoque en equipos de trabajo)
- Reducción de Costos
- Gestión de Deudas
- Optimización de ingresos. (Vuelos de carga, charters, nuevos destinos)
- Apoyo financiero para cambiar nuestra flota de largo recorrido - Proyecto

INDICADORES OPERATIVOS A DIC 2021

Gestión 2021	Total general
N	
Pasajeros Total	2.954.858
Vuelos	27.820
Peso Carga Kg.	4.047.735
Factor de Ocupación	77 %
I	
Pasajeros Total	327.997
Vuelos	2.219
Peso Carga Kg.	3.764.011
Factor de Ocupación	74 %
Total Pasajeros Total	3.282.855
Total Vuelos	30.039
Total Peso Carga Kg.	7.811.746
Total Factor de Ocupación	75 %



- En la Gestión 2021 se reactivaron las rutas de Uyuni y Potosí

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTO E INGRESO - BoA

Presupuesto de Gasto Gestión 2021	Bs. 1.988.957.348
Presupuesto Ejecutado Gestión 2021	Bs. 1.857.314.905 (93,38%)



Ingresos Proyectados al 31 Dic 2021	Bs. 1.677.360.344
Ingresos Ejecutados al 31 Dic 2021	Bs. 2.098.672.560 (125,11%)

COMPORTAMIENTO DEL MERCADO NACIONAL



COMPORTAMIENTO MERCADO INTERNACIONAL

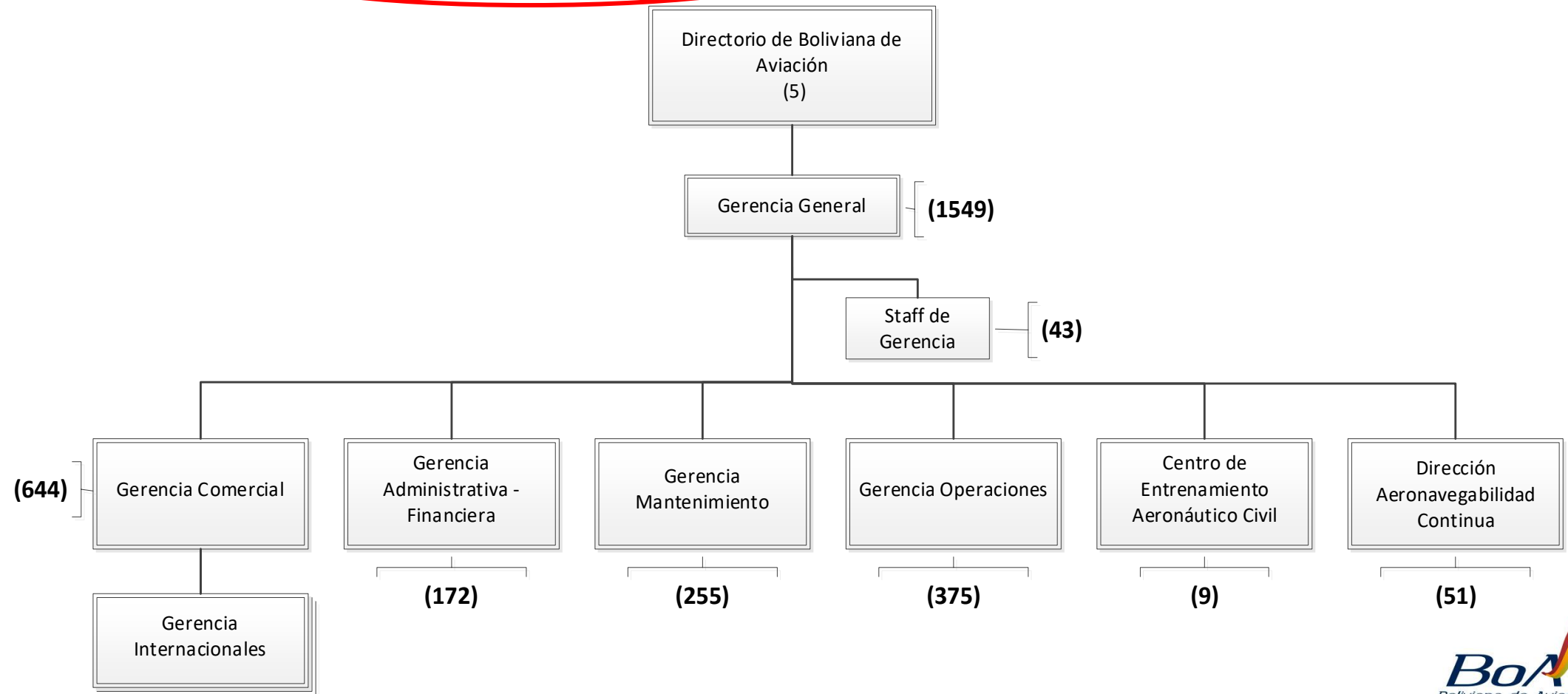


ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ORGANIGRAMA:

«Boliviana de Aviación – BoA»

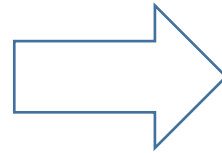
Aprobado mediante Resolución Administrativa de Directorio 035/2021



REINGENIERIA ORGANIZACIONAL

ESCALA 2020

- La Escala Salarial “Administrativo, Comercial y Técnico Operativo” de Boliviana de Aviación, aprobada con Resolución Ministerial N°926
- **1.563 ítems**
- **20 Niveles Salariales**
- **Montos:**
Mensual de Bs. 9.376.534
Anual Bs. 112.518.408.



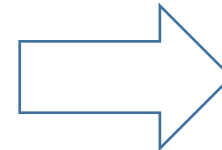
Escala Salarial Administrativa 2021

- **1.412* ítems**, es decir 151 ítems menos (10%).
- **17 Niveles salariales**
- **Monto Mensual Bs. 7.021.886** (Bs. 84.262.632 anual), es decir 24% menos

ESCALA

ESPECIALIZADA 2020

- La Escala Salarial especializada, aprobada por Decreto Supremo No. 4018
- **190 ítems**
- **Monto mensual de Bs. 4.527.227.**



Escala Salarial Especializada 2021

- **137 ítems**, es decir 53 ítems menos (28%).
- **Monto Mensual Bs. 2.059.331** (45% menos)

REDUCCIÓN DE COSTOS

Expresado en Bolivianos

DETALLE	GESTIÓN 2019	GESTIÓN 2020	GESTIÓN 2021	VAR 2021-2019	% VAR 2021-2019
Atención al Pasajero*	37.537.735	13.674.173	15.914.181	-21.623.554	-58%
Comisiones sobre Ventas	73.966.772	28.236.043	48.118.339	-25.848.433	-35%
Servicios al Pasajero**	5.295.333	2.492.370	1.134.565	-4.160.768	-79%
Propaganda y Publicidad	4.438.679	1.270.971	1.582.934	-2.855.744	-64%
Alquileres	20.469.961	13.569.585	14.576.477	-5.893.484	-29%
Materiales y Suministros	5.139.528	1.747.556	2.532.205	-2.607.323	-51%
Servicios Básicos	7.213.198	6.959.980	7.055.145	-158.052	-2%
Otros Gastos por Servicios Personales***	13.936.807	11.071.339	7.745.251	-6.191.556	-44%
Viáticos Administrativos	3.563.312	1.261.807	1.585.103	-1.978.209	-56%
Viáticos Operativos	34.682.210	15.513.612	23.032.394	-11.649.816	-34%
TOTAL	206.243.535	95.797.435	123.276.595	-82.966.940	-40%

Datos Preliminares

* *Atención al pasajero: Servicios a Bordo.*

** *Servicios al pasajero: Pasajes, Transporte, Hotel y Alimentación por Vuelos Interrumpidos, Equipaje Dañado, Otros por vuelos demorados.*

*** *Otros gastos por servicios personales: Refrigerios, uniformes del personal, otros.*

DEUDA IMPOSITIVA

Expresado en Bolivianos

MES	IVA por Pagar	IT por Pagar	TOTAL POR PAGAR	Monto Deuda
ene-20	9.503.829	0	9.503.829	24.242.394
feb-20	7.266.531	1.939.646	9.206.177	
mar-20	4.347.707	1.184.681	5.532.388	
jul-20	2.061.294	595.932	2.657.226	36.464.353
ago-20	3.183.616	910.117	4.093.733	
sep-20	5.132.977	1.145.442	6.278.419	
oct-20	6.140.255	1.295.426	7.435.681	
nov-20	6.717.455	1.610.205	8.327.660	
dic-20	5.864.250	1.807.384	7.671.634	
ene-21	3.265.081	0	3.265.081	23.932.704
feb-21	2.432.730	0	2.432.730	
mar-21	6.101.152	0	6.101.152	
abr-21	6.010.701	0	6.010.701	
may-21	6.123.040	0	6.123.040	
TOTAL	74.150.618	10.488.833	84.639.451	

PLAN DE PAGOS (60 meses)
 Cuota Inicial Bs. 3,8 millones (pagado)
 Cuotas mensuales Bs. 343.427

PLAN DE PAGOS (60 meses)
 Cuota Inicial Bs. 5.6 millones (pagado)
 Cuotas mensuales Bs. 516.874

PLAN DE PAGOS (60 meses)
 Cuota Inicial Bs. 3.6 millones (pagado)
 Cuotas mensuales Bs. 339.042

PAGOS EFECTUADOS
 Cuota inicial + Cuotas pagadas
 Bs. 20,2 millones

Las obligaciones a partir del mes de Junio 2021 son pagadas de manera mensual.

Logros Gestión 2021



www.boa.bo

2881

BOA-BE-87

APORTES AL ESTADO



Boliviana de Aviación, en la gestión 2021 realizó un aporte de Bs. 2,5 millones para el Bono Juancito Pinto.



LUCHA CONTRA EL COVID-19



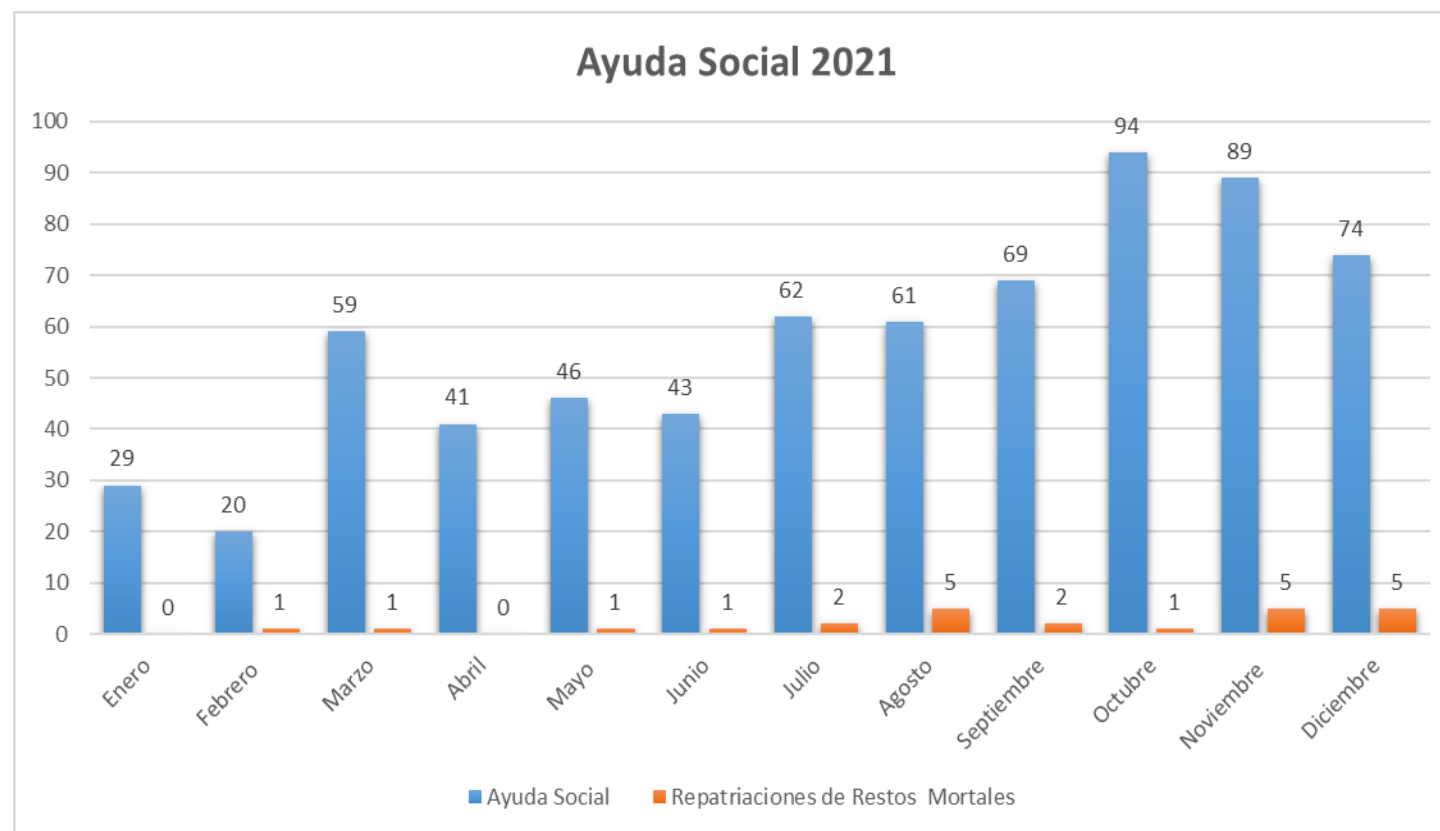
Misión Salud

Hasta ahora hemos realizado más de 6 vueltas al mundo



AYUDA SOCIAL

<u>Mes</u>	<u>Ayuda Social</u>	<u>Repatriaciones de Restos Mortales</u>
Enero	29	0
Febrero	20	1
Marzo	59	1
Abril	41	0
Mayo	46	1
Junio	43	1
Julio	62	2
Agosto	61	5
Septiembre	69	2
Octubre	94	1
Noviembre	89	5
Diciembre	74	5
Total	687	24



DISPOSICIÓN Y VENTA DE ACTIVOS NO UTILIZADOS U OTROS ACTIVOS FIJOS

- Se ha dispuesto y vendido 2 motores(1) de la Flota B767-300 modelo CF6-80C2B6 por un monto de **\$us. 1.750.000** a la Empresa CARA AVIATION.
- Se ha dispuesto y vendido 16 frenos no utilizados por un monto de **\$us. 32.000**



(1) En el marco del Reglamento de Disposición de Venta de Activos de BoA”.

Proyectos y Desafíos

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

BOA-BE-87



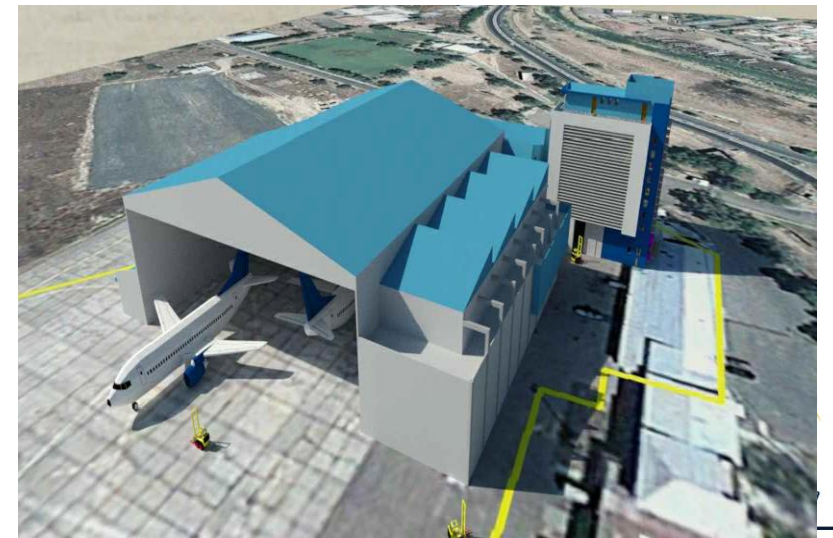
PROYECTO CONSTRUCCIÓN HANGAR

Control y Monitoreo

- La empresa de Control y Monitoreo para el proyecto es Ingeniería Diseño y Construcción VALMAT S.R.L.
- Se firmó contrato entre BoA y VALMAT S.R.L. en fecha 29 octubre de 2021 por un monto de **Bs. 2.224.600.**

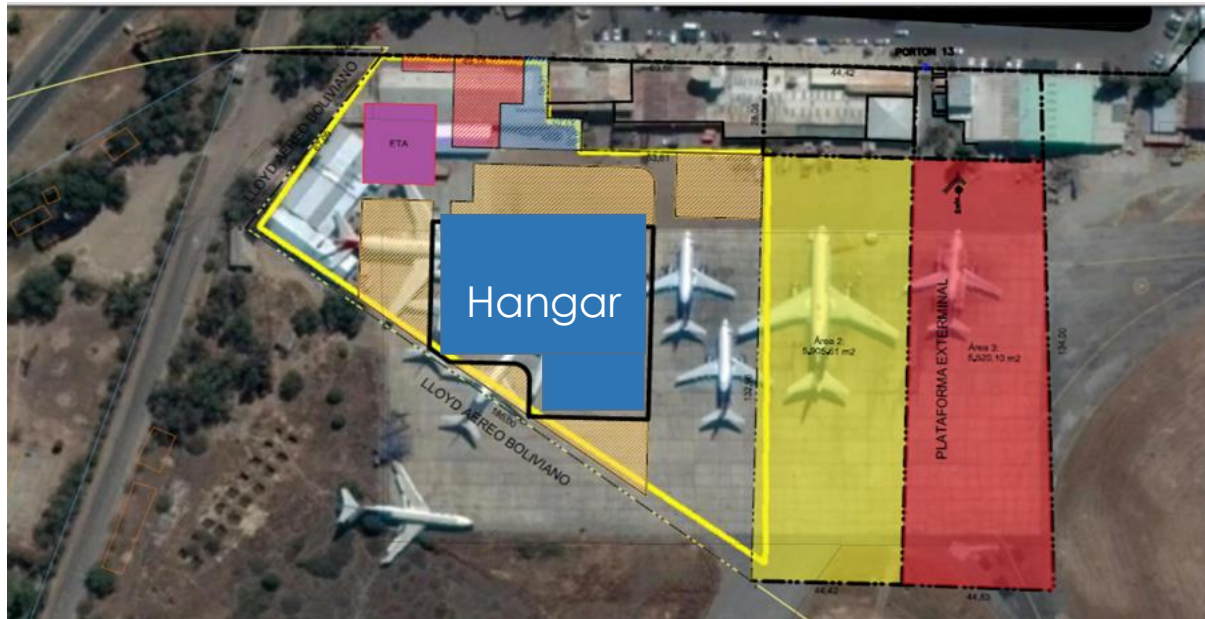
Construcción y Puesta en Marcha

- En fecha 12 y 13 de octubre se invitó a 8 empresas constructoras para presentar sus propuestas.
- La empresa TADE & ASOCIADOS, fue la empresa que cumplió con lo solicitado y ha sido adjudicada por un monto de **Bs. 49.568.201,56.**
- Plazos Contractuales (total de 385 días):
 - **FASE I** – Diseño (120 días): **28/05/2022**
 - **FASE II Y FASE III** – Construcción y Puesta en Marcha (265 días): **17/02/2023**



AMPLIACIÓN DE TERRENO

Boliviana de Aviación, gestionó la ampliación de terreno para el funcionamiento del Hangar de mantenimiento, el mismo que fue aprobado mediante **Ley N° 1393**.



Situación Actual:

El Derecho propietario del terreno se encuentra registrado en Derechos Reales a favor de Boliviana de Aviación, de una superficie de terreno de 11.462 metros cuadrados (m²), ubicado en el Aeropuerto Internacional "Jorge Wilstermann" "..."

PROYECTO RENOVACIÓN AERONAVES

“Incentivo al Desarrollo Turístico a través de la Renovación y Modernización de la flota de Aeronaves”

Con este financiamiento BoA incorporará:

- Dos (2) aeronaves de Largo Alcance Airbus 330 – 200 para la atención de rutas internacionales (Madrid y Miami).
- Cinco (5) aeronaves de Mediano Alcance Boeing B737-800 Nueva Generación para el servicio nacional, que reemplazará las aeronaves clásicas que tiene la empresa y mejorará la calidad de servicio para la población boliviana.

Monto Préstamo	Bs121.800.000
Interés Anual	1,50%
Periodo	15 años
Años de gracia	3 años
Periodo de pago efectivo	12 años



DESAFIOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA



FLOTA



NUEVAS RUTAS



SISTEMA DE ATENCIÓN A PASAJEROS



ENTRENAMIENTO DEL PERSONAL



EQUIPAMIENTO



AEROPUERTOS – GESTIÓN DE PASAJEROS

GRACIAS

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

