
Memoria Anual Institucional

2021



BoA
Boliviana de Aviación



Luis Alberto Arce Catacora
Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia



David Choquehuanca Céspedes
Vicepresidente del Estado Plurinacional de Bolivia





Edgar Montaño Rojas

Ministro de Obras Públicas, Servicios y Vivienda

Directorio Ejecutivo Gestión 2021

Alberto Saucedo Leigues
Presidente de Directorio

Jessica Shirley Carrasco Ayala
Director

Juan Carlos Benjamín Blanco Ferri
Director

Eliana Milenka Ampuero Loza
Director

Huáscar Américo Ajata Guerrero
Director



Principales Ejecutivos

Gestión 2020



Ronald Casso Casso
Gerente General

GERENTES DE ÁREA

Gonzalo Mayorga Lazcano
Gerente Administrativo Financiero

Hugo Fernando Estrada Ramos
Gerente Administrativo Financiero

Jose Carlos Alba Carrillo
Director de Aeronavegabilidad Continua



Luis Alejandro De Ugarte Melean
Gerente de Operaciones

Hector Tapia Rojas
Gerente de Mantenimiento



GERENTES REGIONALES

Wilfredo Nicéforo Alejandro Patiño Guardia
Gerente Regional Madrid

Victor Hugo Villazón
Gerente Regional Miami

Ramón Guillermo Urquiza Blades
Gerente Regional Buenos Aires

Victor Ricardo Palenque Degidio
Representante Legal Sao Paulo



Contenido

La Empresa

Plan de Recuperación

Evaluación General de Operaciones

Resultados y Logros

Proyectos

Resultados Financieros

Programa de Ayuda Social



La Empresa



Historia

El 24 de octubre de 2007, mediante el Decreto Supremo 29318, se crea la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación – BoA, como una personería jurídica de derecho público; duración indefinida; patrimonio propio; autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.

La Dirección Superior de Boliviana de Aviación – BoA, está a cargo de un Directorio como órgano máximo de decisión, contando con un Gerente General quien ejerce la representación institucional, siendo la Máxima Autoridad Ejecutiva.

Desde el inicio de operaciones el 30 de marzo de 2009, la empresa mantuvo un crecimiento constante y sostenido, esta evolución muestra que la demanda del servicio ha alcanzado niveles importantes, esto debido al incremento de las rutas, implementación de itinerarios acordes a la demanda además de la incorporación y renovación de aeronaves.



Misión

« Brindar servicio integral de transporte aerocomercial de alcance nacional e internacional con calidad, seguridad, y gestión empresarial transparente »»

Visión

« Boliviana de Aviación contribuirá significativamente a la consecución de los objetivos estratégicos del país y al bienestar de los bolivianos, a través de servicios aeronáuticos de calidad reconocida »»

Principios

Equidad, proporcionando un tratamiento igualitario y justo a todos los clientes internos y externos.

Universalidad, generalizando el transporte aéreo y logrando un nivel de uso y acceso democrático.

Valores

- Honestidad.
- Compromiso.
- Transparencia.
- Gerenciamiento Participativo
- Vocación de Servicio.
- Cooperación y Trabajo en Equipo.
- Eficiencia y Productividad.
- Proactividad.



Nuestras Certificaciones

Certificado de Operador Aéreo (AOC)

CERTIFICADO DE EXPLOTADOR DE SERVICIOS AÉREOS AIR OPERATOR CERTIFICATE (AOC)		
<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;">  <div style="text-align: center;"> ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA BOLIVIA (PLURINATIONAL STATE) </div>  </div> <div style="text-align: center; margin-top: 5px;"> DIRECCION GENERAL DE AERONAUTICA CIVIL CIVIL AVIATION AUTHORITY </div>		
AOC #: DGAC-DSO-AOC-119-01-005	EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE AVIACIÓN (BoA) Base de Operaciones: Av. Simón López N°1582 Cochabamba – Bolivia Teléfono/Fax: (591)-4-414-0873 / 411-4614 E-mail: www.boa.bo	La información donde se puede ubicar a las autoridades de gestión operacional: Manual de Operaciones, Parte A-1, Capítulo 02 (Pag.2 de 8) Operational Points of Contact: Operations Manual, Part A-1, Chapter 02 (Page 2 of 8)
Fecha de Vencimiento: INDEFINIDA Expiry date: INDEFINITE	<p>Por el presente se certifica, que la EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE AVIACIÓN (BoA), está autorizada a realizar operaciones de transporte aéreo comercial según se define en las Especificaciones Relativas a las Operaciones (OPSPECS) que se adjuntan, de conformidad con el Manual de Operaciones, La Ley N° 2902 y la Reglamentación Aeronáutica Boliviana RAB Partes 119/121.</p> <p>This certificate certifies that EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE AVIACIÓN (BoA) is authorized to perform commercial air operations, as defined in the attached Operations Specifications (OPSPECS), in accordance with the operations manual, Bolivian Aeronautical Law N° 2902 and Bolivian Aeronautical Regulations RAB Parts 119/121.</p>	
Fecha de expedición: 22 ABRIL 2016 Date of issue: APRIL 22, 2016	Nombre y Firma: Name and Signature:  Título: Title: Gen. Brig. Ad. Edgar Muroya Quiroga DIRECTOR EJECUTIVO e.i. Dirección General de Aeronáutica Civil	

Este Certificado cumple con los requisitos del Anexo E de la DGAC, Parte I, CAPÍTULO 6, 6.1.2 y EL APÉNDICE 6 – CERTIFICADO DE EXPLOTADOR DE SERVICIOS AÉREOS (AOC), es intransferible y cualquier alteración de este certificado es posible a sanciones de conformidad con la Ley No. 2902.

Form. DGAC-DSO 001-2014 (FEB. 2016)

Certificación de membresía de la International Air Transport Association – IATA



Welcomes

Boliviana de Aviación – BoA

as a member of the
International Air Transport Association

24 October 2014

Handwritten signature of Tony Tyler in black ink.

Tony Tyler
Director General & CEO

Handwritten signature of Paul Steele in black ink.

Paul Steele
Senior Vice President,
Member & External
Relations and
Corporate Secretary



Certificado de Autorización para Transporte Aéreo Comercial a los países que miembros de la Unión Europea



EASA
European Aviation Safety Agency

AUTHORISATION

Type of operation: **COMMERCIAL AIR TRANSPORT (CAT)**

EASA.TCO.BOL-0001.01

BOLIVIANA DE AVIACION (BoA)

AV. SIMON LOPEZ N° 1582
COCHABAMBA
BOLIVIA

Doing business as/Trading name: not applicable
State of the operator: Bolivia
AOC or equivalent document number: DGAC-DSO-AOC-119-01-005

This authorisation confirms that **BOLIVIANA DE AVIACION (BoA)** has complied with the requirements of Part-TCO and is entitled to apply for individual operating permits or equivalent documents to perform commercial air transport operations into, within or out of the territory subject to the provisions of the Treaty in accordance with the conditions defined in the specifications in their latest version as published electronically.

This authorisation may be used to apply for individual operating permits.
Remark: Individual operational permits or equivalent documents related to "traffic rights" in the framework of agreements between EU Member States and third countries must be obtained from EU Member States in addition to this authorisation prior to the intended starting date of the operation.

This authorisation is valid whilst the authorised operator remains in compliance with Part-TCO.

Subject to compliance with the foregoing condition, this authorisation will remain valid unless the authorisation or the air operator certificate issued by the state of the operator has been surrendered, suspended or revoked.

For the European Aviation Safety Agency

Date of Issue: 06. OCT. 2016


Patrick KY
Executive Director

60040855
TCO Authorisation - 10057495 - BOLIVIANA DE AVIACION - BoA - 307452

 T.E.TCO.00009-004 © European Aviation Safety Agency. All rights reserved. ISO9001 Certified. Page 1 of 1

Aviation of the European Union

Certificación de la Organización de Mantenimiento Aprobada OMA



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL
DIRECCIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL

CERTIFICADO DE ORGANIZACIÓN DE MANTENIMIENTO APROBADA

OMA N° N-014

Otorgado a:
"BOAMM"
Av. Kilmán esq. C. Cerruto.
COCHABAMBA - BOLIVIA

La Dirección General de Aeronáutica Civil del Estado Plurinacional de Bolivia, de acuerdo a lo establecido en los Artículos, 72° y 117° de la Ley 2902; y habiéndose comprobado que la OMA, cumple con todos los requerimientos prescritos en la Reglamentación Aeronáutica Boliviana (RAB) Parte 145, para operar como Organización de Mantenimiento Aprobada, con las habilitaciones y limitaciones contenidas en la Lista de Capacidad Aprobada, adjunta al presente certificado.

Este certificado es intransferible e inalterable, a menos que sea suspendido, revocado o cancelado, mantendrá una vigencia de dos (2) años a partir del 30/11/2018 hasta el 30/11/2020, siempre y cuando la Organización de Mantenimiento Aprobada cumpla con las disposiciones de la DGAC.



[Firma]
Director General de Aeronáutica Civil
Dirección General de Aeronáutica Civil

Fecha de emisión: 30/11/2018
Fecha de certificación inicial: 01/12/2018

CUALQUIER ALTERACIÓN A ESTE CERTIFICADO SERÁ PASIBLE A SANCIONES
DE CONFORMIDAD CON LA LEY NO 2902

Form DGAC-800-4(01-2015)



Certificación del Centro de Entrenamiento Aeronáutico Civil – CEAC BoA

CERTIFICADO CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AERONÁUTICA CIVIL (CCEAC) <small>CERTIFICATE OF CIVIL AERONAUTICAL TRAINING CENTER</small>		
 <small>ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA</small>	ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA <small>BOLIVIA (PLURINATIONAL STATE)</small> DIRECCION GENERAL DE AERONAUTICA CIVIL <small>CIVIL AVIATION AUTHORITY</small>	 DGAC
CEAC #: DGAC-DSO-CEAC-142-05-043	CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AERONÁUTICA CIVIL "BOLIVIANA DE AVIACIÓN" Base de Operaciones: Av. Simón López N° 1582 Cochabamba – Bolivia Teléfono: 591 (4) 414-0/873 Web: www.boa.bo	La información donde se puede ubicar a las autoridades de gestión operacional: Manual de Instrucción y Procedimiento (MIP). Capítulo 2, Inciso b). Operational Points of Contact: Instruction and Procedures Manual, Chapter 2, Subsection b).
Fecha de Vencimiento: INDEFINIDA Expiry date: INDEFINITE	<p>Por el presente se certifica, que CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AERONÁUTICA CIVIL "BOLIVIANA DE AVIACIÓN", está autorizado a realizar entrenamiento como <i>Centro de Entrenamiento de Aeronáutica Civil (CEAC)</i>, según se define en las Especificaciones de Entrenamiento (ESEN) adjuntas, de conformidad con el Manual de Instrucción y Procedimientos (MIP), la Ley N° 2902 y la Reglamentación Aeronáutica Boliviana RAB Parte 142.</p> <p>This certificate certifies that CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AERONÁUTICA CIVIL "BOLIVIANA DE AVIACIÓN" is authorized to perform training as Civil Aeronautical Training Center, as defined in the attached Training Specifications (ESEN), in accordance with the Instruction and Procedures Manual (MIP), Bolivian Aeronautical Law N° 2902 and Bolivian Aeronautical Regulations RAB Part 142.</p> <p><i>De acuerdo al Artículo 87° de la Ley N° 2902 de la Aeronáutica Civil de Bolivia, el CCEAC no podrá ser cedido, negociado ni transferido.</i></p>	
Fecha de expedición: 11 SEPTIEMBRE 2017 Date of issue: SEPTEMBER 11, 2017	Nombre y Firma: Name and Signature:  Título: Title: Carlos Erick Eduardo Vargas Campos <small>DIRECTOR EJECUTIVO a.i. Dirección General de Aeronáutica Civil</small>	

Este Certificado cumple con los requisitos del Anexo 6 de la OACI, Parte I, CAPÍTULO 6, 6.1.2 Y EL APÉNDICE 6 – CERTIFICADO DE EXPLOTADOR DE SERVICIOS AÉREOS (AOC), es intransferible y cualquier alteración de este certificado es posible a sanciones de conformidad con la Ley No. 2902.

Form. DGAC-DSO 001-2014 (FEB. 2016)

Certificado de Acreditación de la IATA Operational Safety Audit Program – IOSA 2021 - 2023

M-1839




Certificate of Registration

IATA is proud to recognize that

Boliviana de Aviación – BoA

has been successfully registered as an IOSA Operator
under the IATA Operational Safety Audit program (IOSA),
in accordance with the provisions of the IOSA Program Manual.

Valid until: 23 April 2023



Nick Careen
Senior Vice President
Operations, Safety and
Security

Please note: this is a ceremonial certificate only and is not proof of IOSA Registration. Official IOSA Registration is only shown on the IOSA Registry (www.iata.org/registry) and IATA is the official custodian of all IOSA Audit Reports



SAR.F16
07-JUN-21



PLAN DE RECUPERACIÓN



Plan de Recuperación

El año 2021 fue denominado como “El Inicio de Recuperación” que se estima se realice también en la gestión 2022. Esta gestión estuvo caracterizada por lineamientos específicos:

- Estudio de mercado - Oferta (Operación) - Adaptación de nuestra empresa a nuevos mercados.
- Rediseño de las operaciones. (Flota, Rutas)
- Reingeniería Organizacional (Implementación de estrategia de trabajo en equipo)
- Estrategia de reducción de costos (Áreas Administrativas y Comerciales)
- Programa de gestión de deuda (reprogramación y modificación de contratos de aeronaves)
- Optimización de ingresos. (Vuelos de carga, charters, nuevos destinos para incrementar el uso de la flota)
- Apoyo financiero para cambiar nuestra flota de largo recorrido – Proyecto

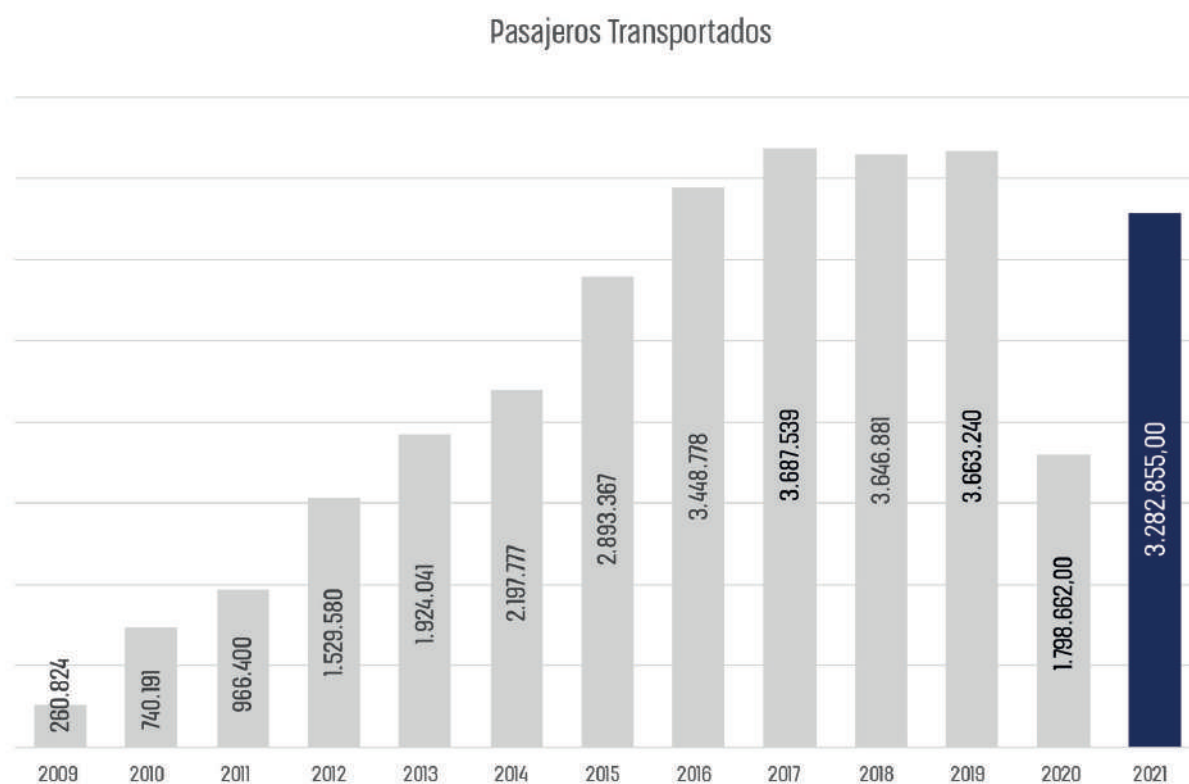
Dicho Plan fue la Guía para los resultados que se tienen a través de Evaluación General de Operaciones.



EVALUACIÓN GENERAL DE OPERACIONES



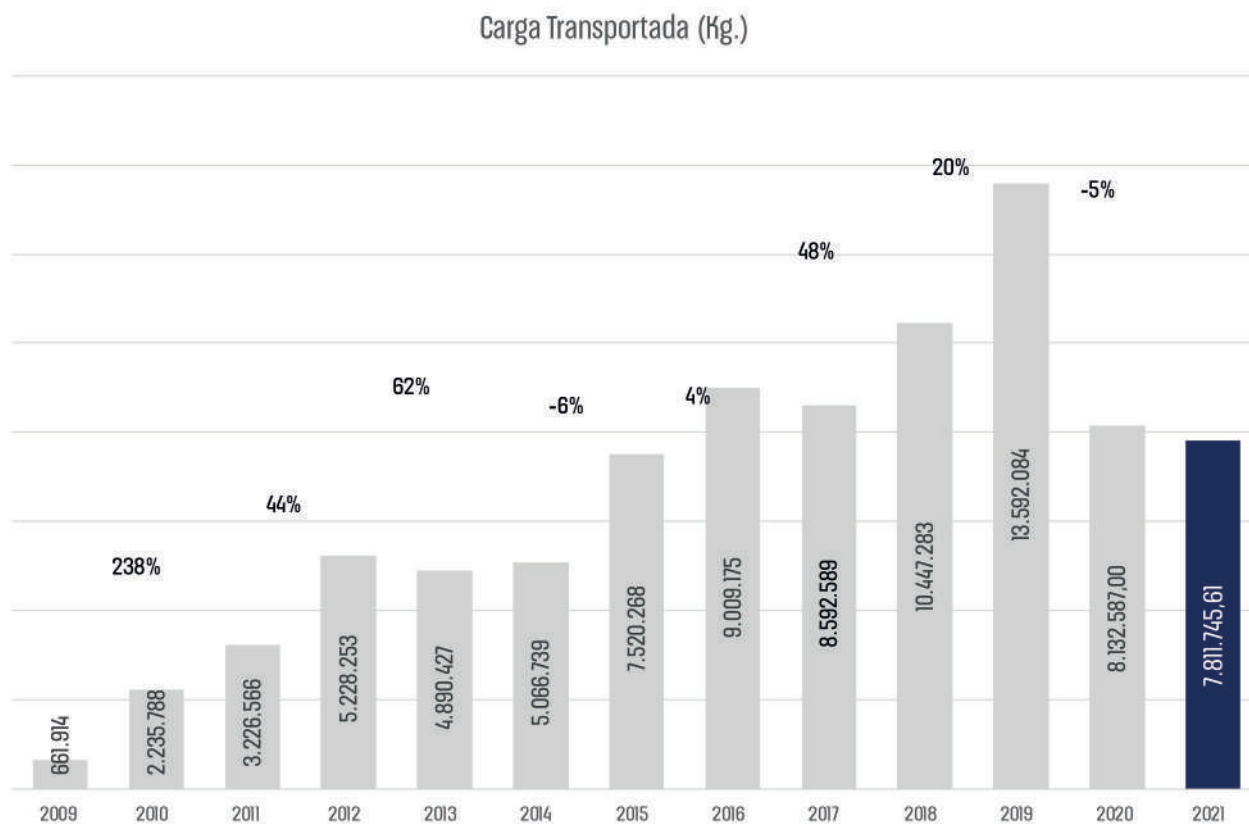
Pasajeros Transportados



La gestión 2021 superó los 3,2 millones de pasajeros transportados, habiéndose acumulado mas de 30 millones pasajeros transportados desde el año 2009 hasta el año 2021.



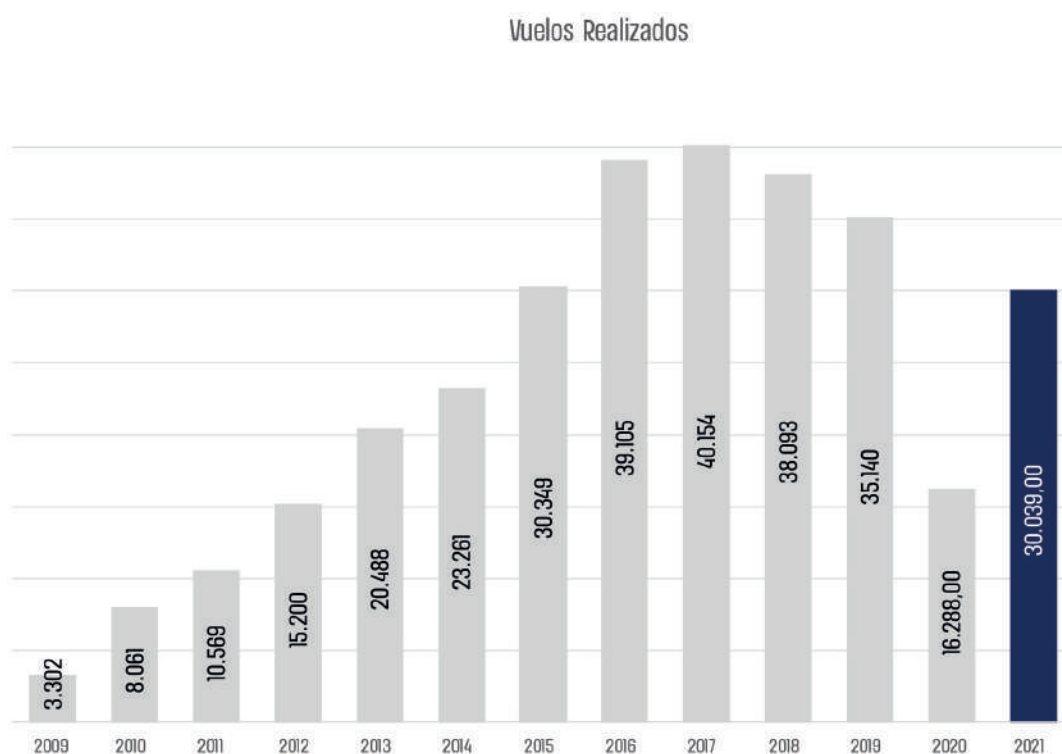
Carga Transportada



Esta gestión la Carga total transportada tanto a nivel nacional como internacional superó los 7 millones de Kg. Transportados.

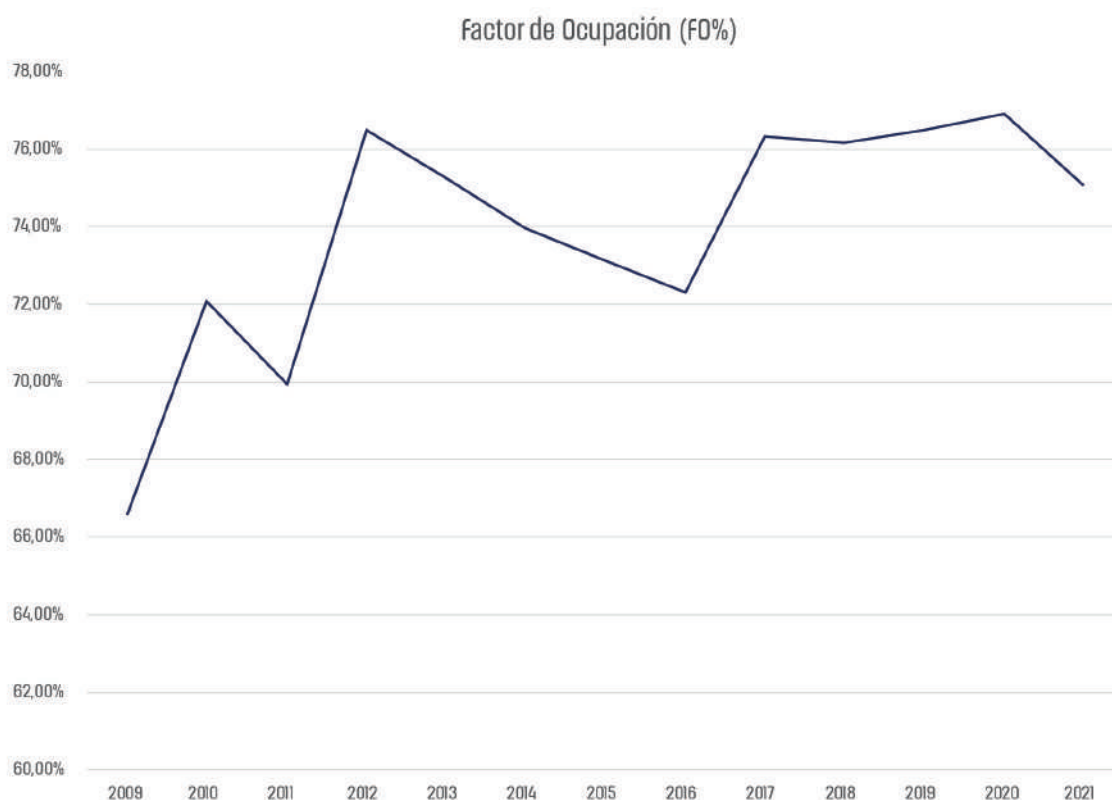
Vuelos Realizados

La cantidad de vuelos en la gestión 2021 superó los 30 mil, mostrando así un incremento positivo para la empresa, considerando que es casi el doble de número de vuelos con respecto a la gestión 2020.



Factor de Ocupación Promedio

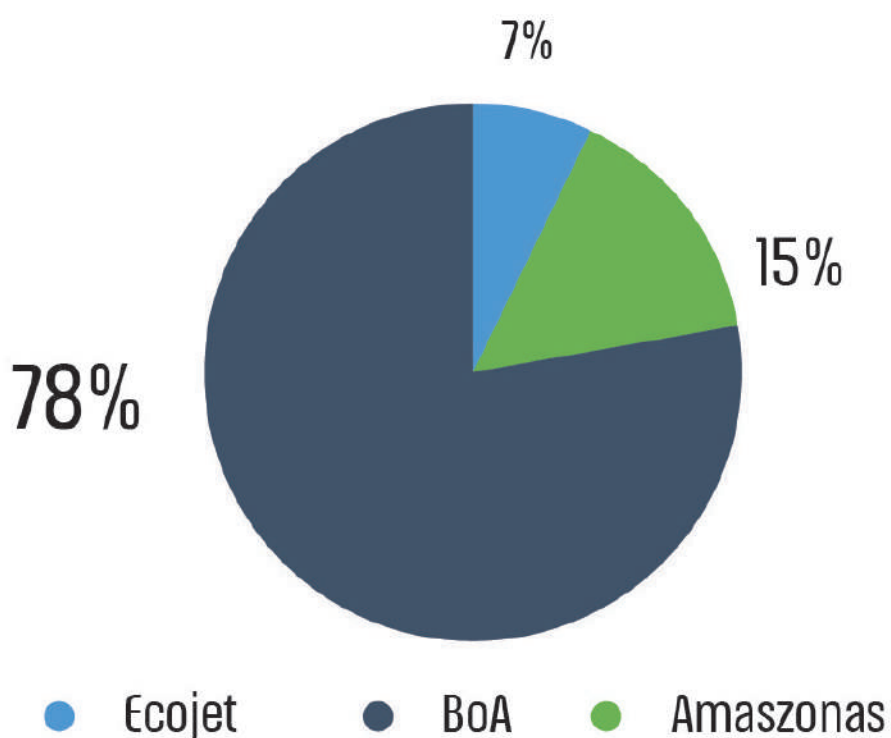
El factor anual de ocupación promedio alcanza el 75.5%, reflejando la optimización entre demanda del servicio y asientos ofrecidos.



Participación en Mercado Nacional

Este comportamiento puede ser observado también como porcentaje de participación dentro el total del mercado de transporte aéreo a nivel nacional, donde Boliviana de Aviación es líder en el rubro trasladando al 78% de los pasajeros del mercado nacional.

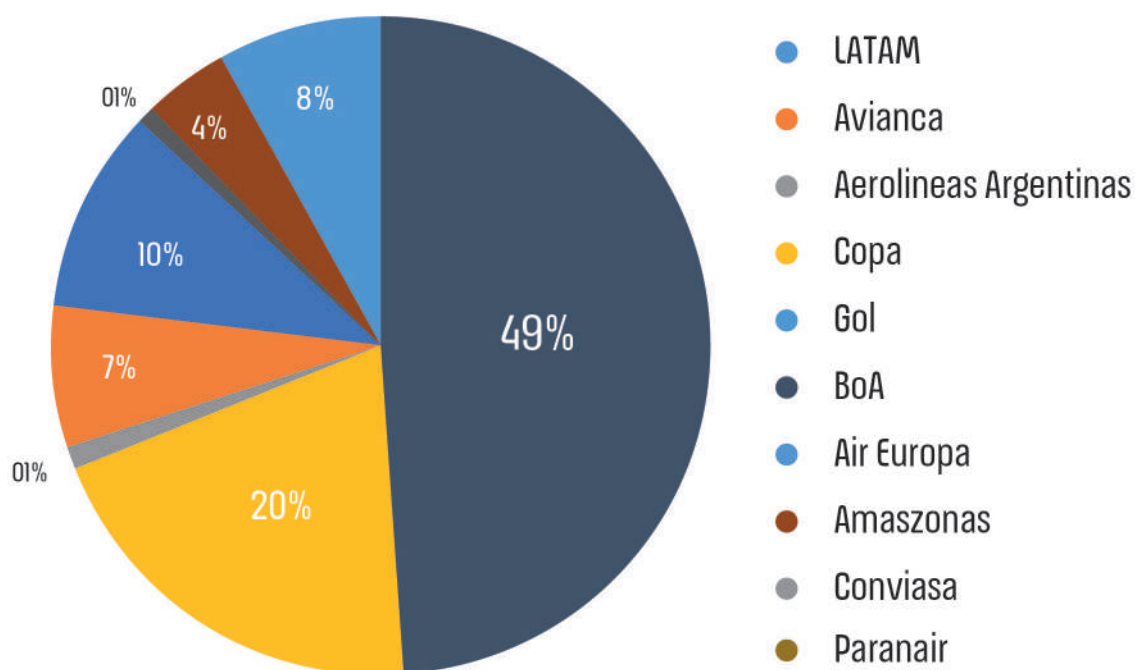
Participación en Mercado Nacional



Participación en Mercado Internacional

En cuanto al mercado internacional, si bien los datos son aún paupérrimos, se puede apreciar una tendencia al alza desde enero hasta diciembre de 2021, recuperando un 68% de las operaciones en relación al comportamiento histórico de las operaciones internacionales de Boliviana de Aviación, pero esta lenta reactivación se debe también a factores externos, dado que aún persisten restricciones en los destinos internacionales operados por la empresa.

La participación de mercado cierra con un 49%.

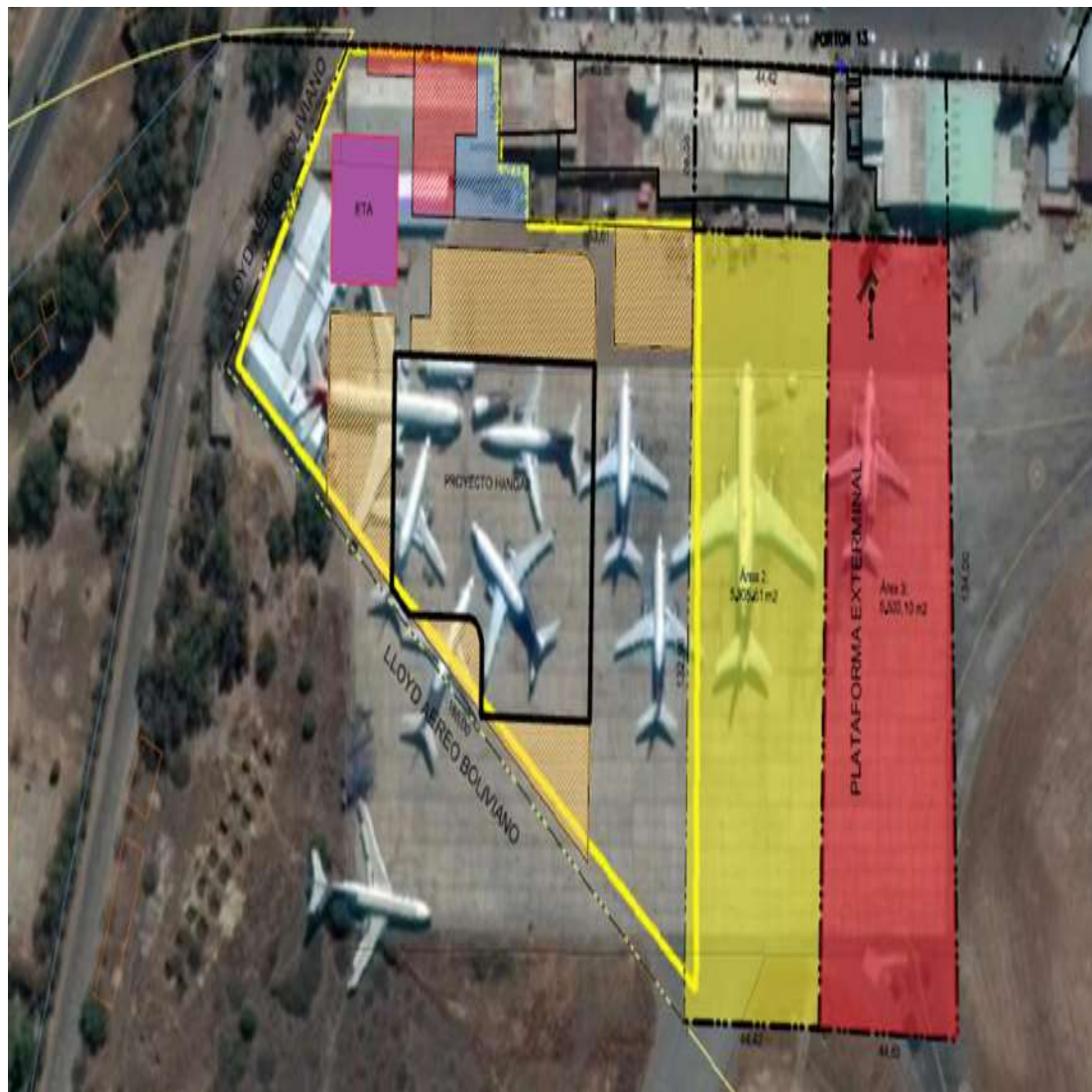


RESULTADOS Y LOGROS



Ampliación de Terreno

Boliviana de Aviación, gestionó la ampliación de terreno para el funcionamiento del Hangar de mantenimiento, el mismo que fue aprobado mediante Ley N° 1393.



Situación Actual:

El Derecho propietario del terreno se encuentra registrado en Derechos Reales a favor de Boliviana de Aviación, de una superficie de terreno de 11.462 metros cuadrados (m²), ubicado en el Aeropuerto Internacional "Jorge Wilstermann".

Venta de Activos no Utilizados u Otros Activos Fijos Relacionados a Operaciones Aéreas



En diciembre del 2021, se aprueba la Ley N° 1413 - Ley del Presupuesto General del Estado Gestión 2022, la cual, en su Disposición Final Segunda, inciso y) indica que se mantiene vigente la Disposición final sexta de la Ley N° 1356.

En ese sentido, en la gestión 2021 se ha dispuesto y vendido lo siguiente:

- 2 motores de la Flota B767-300 modelo CF6-80C2B6 por un monto de \$us. 1.750.000 a la Empresa CARA AVIATION.

- 16 frenos no utilizados por un monto de \$us. 32.000.

Para la gestión 2022, se prevé la venta de al menos 8 motores y 1 aeronave como parte del proceso de renovación de flota.



Re-certificación IOSA 2021 - 2023



IATA Operational Safety Audit – IOSA acreditó por quinta vez consecutiva a Boliviana de Aviación otorgándole la Certificación IOSA por el periodo 2021 – 2023, corroborando una vez más los altos estándares de seguridad operacional con los que trabaja la empresa.

Re - apertura de ruta UYUNI



Reiniciamos operaciones a Uyuni, te invitamos a conocer este mágico destino.

La compañía estatal Boliviana de Aviación reactivó uno de los destinos más populares de Bolivia: Uyuni.

Destacó que el Gran Salar de Uyuni atrae turistas proveniente de China, Estados Unidos, España, Francia y Alemania en su mayoría. Además de que dentro de Latinoamérica y Caribe se destaca los visitantes proveniente de Argentina, Chile, Brasil y Colombia.



Graduación Tripulación de Cabina y Encargados de Operaciones de Vuelo “Wing Day”



En noviembre del 2021 el Centro de Entrenamiento de Aeronáutica Civil de Boliviana de Aviación graduó a sus alumnos en un evento denominado “Wing Day”, en este contexto se concluyeron los cursos de Tripulación de Cabina (TCP) y Encargados de Operaciones de Vuelo (EOV). Logrando así un aporte a la comunidad aeronáutica nacional e internacional.

Acuerdos Interlineales 2021

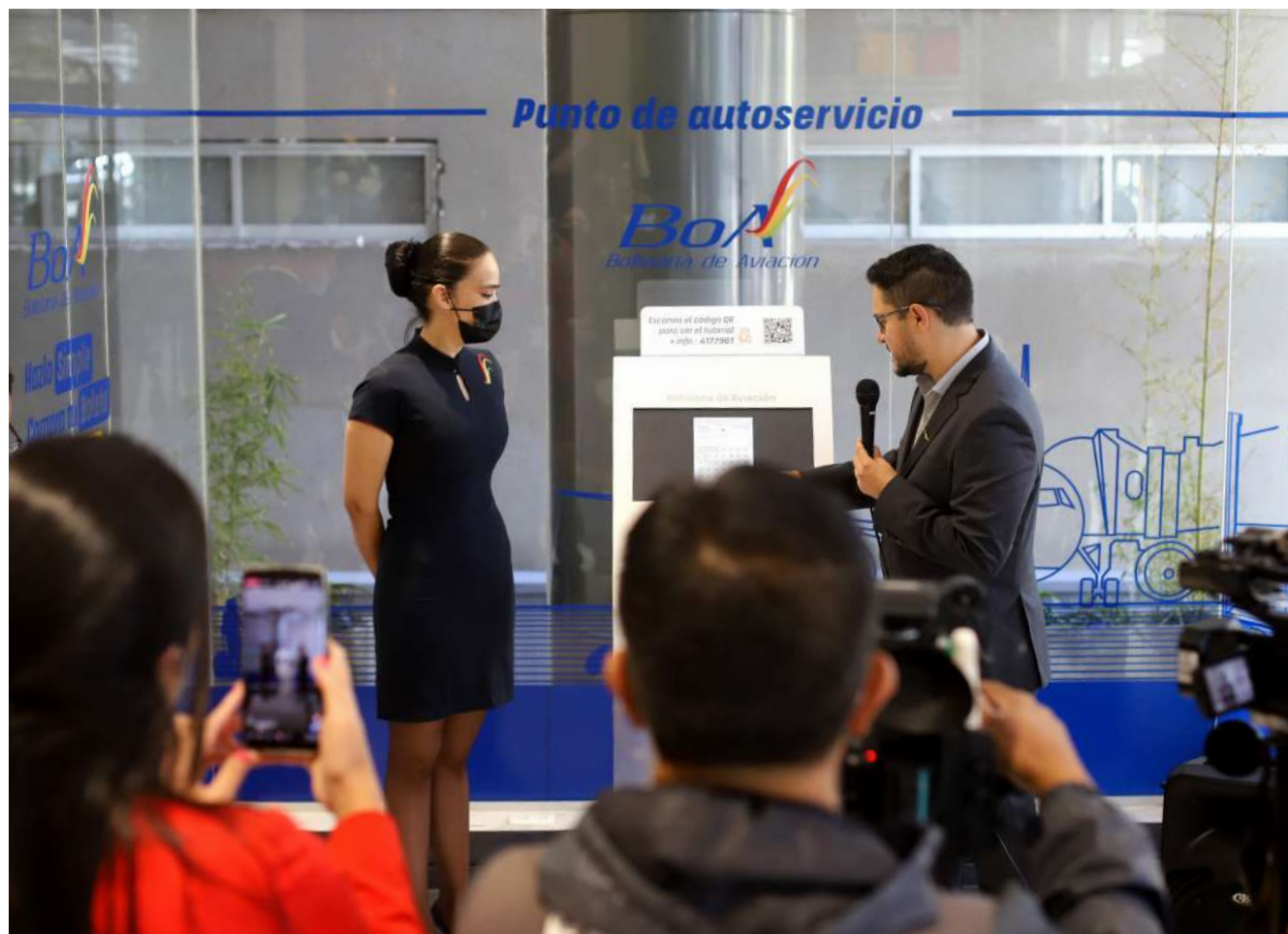
*Sumamos más
acuerdos interlineales*



Durante la gestión 2021 se iniciaron gestiones para la firma de cuatro acuerdos interlineales con las empresas Aerolíneas Argentinas, Aerolínea Emirates, Ethiopian Airlines y Latam Airlines, de los cuales ya se formalizó el acuerdo con Aerolíneas Argentinas y se retomó el acuerdo con Ethiopian Airlines, estos acuerdos serán de beneficio mutuo permitiendo conectar bolivianas y bolivianos más allá de los destinos a los que opera BoA.



Kioscos de Autoservicio

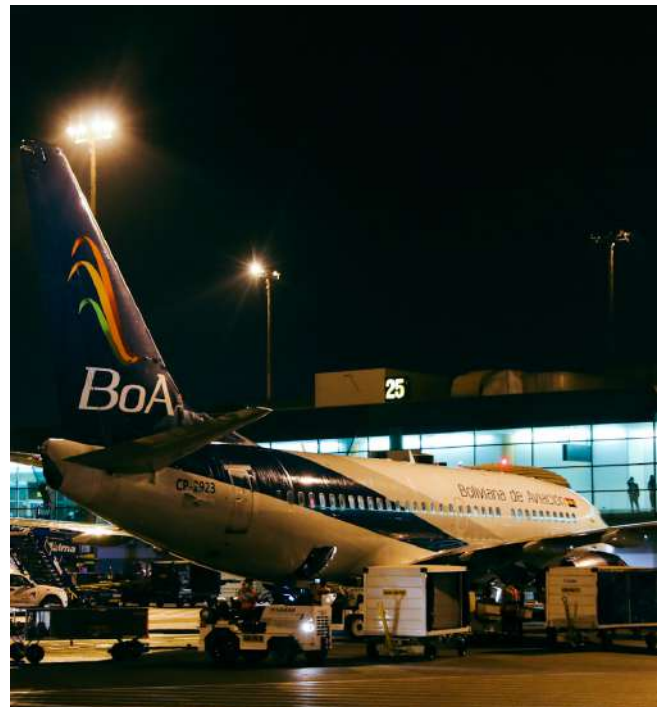


BoA inicia el despliegue de su nueva plataforma tecnológica de kiosk de autoservicio, diseñada para transformar por completo la experiencia de usuario e incorporar nuevos servicios y funcionalidades. La nueva plataforma se ha creado con el objetivo de ofrecer en los kioscos la consulta, reserva y compra de boletos de BoA.

La misma se encuentra a la vanguardia de la tecnología, se ha creado con el objetivo de ofrecer en los kioscos la consulta, reserva y compra de boletos de BoA y así evitar filas y gestionar mejor el tiempo de las personas.

Apertura Ruta Lima-Perú Gestión2022





PROYECTOS

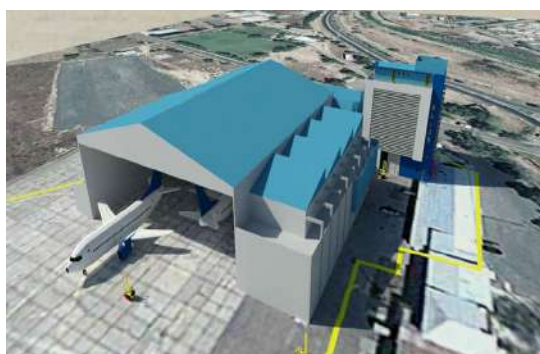


En la Gestión 2021, se retomaron los siguientes proyectos de inversión:

Construcción Hangar Y Talleres De Mantenimiento BoA – Cochabamba

El Proyecto “Construcción Hangar y Talleres de Mantenimiento BoA – Cochabamba” se encuentra inscrito en inversión pública con código SISIN 0578-00011-00000, bajo la modalidad “Llave en Mano”, con un presupuesto referencial de Bs. 52.041.888. Durante la Gestión 2021, se realizaron las siguientes gestiones:

- Control y Monitoreo
- Construcción y Puesta en Marcha del Proyecto: Cuyos plazos son:
 - FASE I – Diseño (120 días): 28/05/2022
 - FASE II Y FASE III – Construcción y Puesta en Marcha (265 días): 17/02/2023

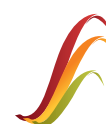


Incentivo al Desarrollo Turístico a través de la Renovación y Modernización de la Flota de Aeronaves

Durante la Gestión 2021, se inició el proceso de negociación y búsqueda de las aeronaves disponibles en el mercado para la incorporación de 2 aeronaves B737-800 de mediano alcance y Aeronaves de largo alcance en el marco del proyecto.

Boliviana de Aviación tiene programado incorporar en la próxima gestión:

- Aeronaves de Largo Alcance Airbus 330-200 para la atención de rutas internacionales (Madrid y Miami).
- Aeronaves de Mediano Alcance Boeing B737-800 Nueva Generación para el servicio nacional, que reemplazará las aeronaves clásicas que tiene la empresa y mejorará la calidad de servicio para la población boliviana.





RESULTADOS FINANCIEROS



En la gestión 2021 se obtiene como resultado del ejercicio fiscal una pérdida menor a la esperada con respecto al año anterior en un 95,8%.

Esta notoria mejora en los resultados se debe a las medidas asumidas por la administración, enfocadas a la mejora de los niveles de ingresos y a la reducción y control de costos.

Detalle	Gestión 2019	Gestión 2020	Gestión 2021	Var 2021-2019	Var 2021-2019
Atención al pasajero*	37.537.735	13.674.173	15.914.181	-21.623.554	-58%
Comisiones sobre ventas	73.966.772	28.236.043	48.118.339	-25.848.433	-35%
Servicios al pasajero**	5.295.333	2.492.370	1.134.565	-4.160.768	-79%
Propaganda y Publicidad	4.438.679	1.270.971	1.582.934	-2.855.744	-64%
Alquileres	20.469.961	13.569.585	14.576.477	-5.893.484	-29%
Materiales y Suministros	5.139.528	1.747.556	2.532.205	-2.607.323	-51%
Servicios Básicos	7.213.198	6.959.980	7.055.145	-158.052	-2%
Otros Gastos por Servicios Personales***	13.936.807	11.071.339	7.745.251	-6.191.556	-44%
Viáticos Administrativos	3.563.312	1.261.807	1.585.103	-1.978.209	-56%
Viáticos Operativos	34.682.210	15.513.612	23.032.394	-11.649.819	-34%
Total	206.243.535	95.797.435	123.276.595	-80.966.940	-40%

*Atención al Pasajero: Servicios a Bordo

**Servicios al pasajero: Pasajes, Transporte, Hotel y alimentación por Vuelos Interrumpidos, Equipaje Dañado, Otros por vuelos demorados

*** Otros gastos por servicios personales: Refrigerios, uniformes del personal, otros.

De similar manera, se ajustó costos en todas las áreas de la empresa, logrando reducir en 40% los mismos, en función a la gestión 2019 equivalente a Bs. 82,9 millones.

Dictamen del Auditor



1. INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señor
Ing. Ronald Salvador Casso Casso
GERENTE GENERAL
EMPRESA PÚBLICA NACIONAL ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE AVIACIÓN "BoA"
Presente. -

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación - BoA, que comprenden el balance general comparativo al 31 de diciembre de 2021, los correspondientes estados de recursos y gastos corriente comparativo, estado de cambios en el patrimonio neto comparativo, estado de flujo de efectivo comparativo, ejecución presupuestaria de recursos, ejecución presupuestaria de gastos y la cuenta - ahorro - inversión - financiamiento, correspondientes al ejercicio terminado a esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables de la 1 a la 23.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todo aspecto significativo, la situación financiera de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación - BoA, al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha; de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada.

Fundamento de la opinión

Efectuamos nuestro examen considerando las Normas de Auditoría Gubernamental emitidas por la Contraloría General del Estado y Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad, de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética del Colegio de Auditores de Bolivia y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base razonable para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Sin que modifique nuestra opinión, llamamos la atención respecto a los asuntos importantes expuestos en los siguientes párrafos:

- a) Se enfatiza sobre la información contenida en la Nota Nro. 2 a los estados financieros, que describe los efectos negativos reportados en los resultados de la empresa que la pandemia del COVID-19, ha generado en la gestión 2020 y que continuo afectando principalmente en el primer semestre de la gestión 2021 y se espera su afectación en las próximas gestiones sobre las actividades operativas y financieras de la Empresa; no obstante, que la administración y el gobierno han comprometido efectuar los aportes y acciones que resulten necesarios para permitir el normal desarrollo de las operaciones de la Empresa a fin de mitigar el impacto del rubro aeronáutico; las medidas macro y micro económicas tendientes a mejorar la situación han devenido en una mejora en la generación de los ingresos en relación a la gestión anterior en un 92%.

La Paz: Av. Arce N° 2299 esq. Rosendo Gutierrez, Edif. Multicentro Torre "B" Piso 3 Of. 301 • Telf: (591-2) 2440264 - 2440221
Fax: (591-2) 2440146 • ger.aud@visorsrl.com • ger.outsourcing@visorsrl.com • info@visorsrl.com - www.visorsrl.com
Santa Cruz: Av. Alemana esq. Calle Los Mapojos Edif. Torrevento, piso 6 ofic. 601,
(2do. y 3er. anillo) • Cel: 78476622 - 65585812



- b) Como refiere la nota Nro. 15 a los estados financieros, el patrimonio de la empresa presentó un incremento con relación a la gestión 2020, generado principalmente por el aporte de capital realizado por gobierno central, de Bs37,475,444; según Decreto Supremo N°4429 de 23 de diciembre de 2020. Asimismo, por la incorporación de un lote de terreno de una superficie de 11,492 m2 ubicado en el Aeropuerto Jorge Wilsterman, registrado a nombre de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación - Boa, según establece el Parágrafo I de la Disposición Final Primera de la Ley N°1393, cuyo valor asciende a Bs1,960,002.
- c) La cuenta "Aportes por Capitalizar" mantiene un saldo de Bs321,272,079; pendiente de reclasificación a la cuenta Capital Institucional, considerando la nota MEFP/VPCF/DGCF/UIAF N°0178/2019, de 21 de febrero de 2019; donde menciona que "(...) las entidades deben efectuar operaciones de reclasificación patrimonial para la buena exposición de su Patrimonio, en base a norma expresa de igual o mayor jerarquía a la de su creación, que le permita ejecutar estos ajustes". A ese efecto, según lo establecido en el Artículo 2 inciso a) del Decreto Supremo N° 4019 de 21 de agosto de 2019, Boliviana de Aviación debe proceder previamente a modificar sus Estatutos aprobados mediante Decreto Supremo N° 29482. Posteriormente, en cumplimiento al Decreto Supremo N° 4272 de 23 junio de 2020, el COSEEP, mediante Resolución N° 02/2020, aprobó el cronograma de conversión de las empresas públicas establecidas en la Ley N° 466, la cual señaló que Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación - Boa efectuó la conversión a partir de octubre de 2021; sin embargo, mediante Decreto Supremo N° 4416 de 10 de diciembre de 2020, se abroga el Decreto Supremo N° 4272, motivando con ese hecho la suspensión de las acciones de transición tendientes a la modificación del estatuto de la empresa, en tanto y cuanto se genere la disposición normativa para rencauzar el trámite mencionado.

Otros aspectos.

Los estados financieros en su conjunto, mencionados en el primer párrafo, por el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2021, fueron resultado de los registros efectuados en el Sistema Integrado de Gestión Pública, donde se concentran todas las transacciones que realiza en sus actividades logísticas, administrativas, financieras y contables, sistema que no ofrece la operativa del rubro de la empresa aeronáutica.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad ejecutora en relación con los estados financieros

La preparación y presentación de los estados financieros en su conjunto, es responsabilidad de la Empresa Pública Nacional estratégica Boliviana de Aviación - BoA, de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Bolivia; asimismo, la implementación del sistema de control interno que la empresa considere pertinente para permitir la elaboración de los estados financieros libres de errores, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la empresa de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio de contabilidad integrada de "Empresa en marcha", excepto si la administración tiene intención de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



VISOR-AUFIN/BoA/2022-INFORME. N° 1


Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la empresa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de estados financieros

Nuestro objetivo fue la de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021, no contengan errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Asimismo, la seguridad razonable, es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Gubernamental, Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia con Normas Internacionales de Auditoría, detecten infaliblemente un error material cuando esta exista. Los errores pueden ocasionarse por fraude o error y se consideran materiales si individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Una descripción más detallada de las responsabilidades del auditor en relación con la auditoría efectuada a los estados financieros, se encuentra en siguiente página <http://www.auditorescontadoresbolivia.org/>.

El encargo que origina este informe sobre la auditoría, es emitido por el socio - auditor independiente que firma.


Lic. Aud. Norah E. Martinez Martinez
SOCIO GERENTE
VISOR ASOCIADOS S.R.L.
MATRICULA PROF.CAUB N° 392



Cochabamba, marzo 28 de 2022.





Página 1 de 4

BOLIVIANA DE AVIACION
Balance General Comparativo
Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 26/02/2022 10:50:53
Gestión: 2021
Usuario: RAG287214500
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConBalanceGralDgcf

	Nota	2021	2020*
1 ACTIVO		584.682.875.90	614.178.419.34
1.1 Activo Corriente		457.478.275.63	339.479.429.72
1.1.1 Disponible	5	119.133.362.72	30.192.114.51
1.1.1.2 Bancos		119.133.362.72	30.192.114.51
1.1.1.2.6 Cuentas en el Exterior del País		59.902.039.53	20.337.475.05
1.1.1.2.7 Fondos en Custodia y en Garantía		2.612.21	90.588.61
1.1.1.2.8 Fondos en la CUT		59.228.710.98	9.764.050.85
1.1.2 Inversiones Financieras a Corto Plazo	6	9.044.600.00	0.00
1.1.2.1 Inversiones Temporales		9.044.600.00	0.00
1.1.2.1.1 Depósitos a Plazo Fijo		9.044.600.00	0.00
1.1.3 Exigible a Corto Plazo	7	131.752.534.11	78.660.881.00
1.1.3.1 Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		86.970.784.76	42.794.468.99
1.1.3.2 Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		7.366.282.30	10.118.410.70
1.1.3.2.1 Cuentas a Cobrar de Gestiones Anteriores		2.382.041.00	2.320.993.18
1.1.3.2.2 Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		5.004.241.30	7.797.417.52
1.1.3.7 Anticipos a Corto Plazo		22.321.429.45	10.717.614.28
1.1.3.8 Fondos en Depósito por Garantías y Otros		15.074.037.80	15.230.387.03
1.1.4 (Previsión para Incobrables a Corto Plazo)		(2.971.135.17)	(1.497.806.41)
1.1.5 Bienes de Consumo	8	168.406.560.75	199.668.216.26
1.1.5.1 Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros		39.612.843.12	36.497.243.85
1.1.5.3 Existencia de Productos Estratégicos		128.793.717.63	163.170.972.41
1.1.6 Otros Activos Corrientes		32.110.353.22	32.256.024.36
1.1.6.1 Activos Diferidos a Corto Plazo	9	32.110.353.22	31.673.161.71
1.1.6.2 Bienes en Tránsito		0.00	562.862.65
1.2 Activo No Corriente	10	227.208.600.27	274.698.989.62
1.2.1 Exigible a Largo Plazo		47.037.592.52	46.975.508.34
1.2.1.3 Documentos y Efectos a Cobrar a Largo Plazo		47.037.592.52	46.975.508.34
1.2.2 Inversiones Financieras a Largo Plazo		67.050.00	67.050.00
1.2.2.1 Acciones y Participaciones de Capital		67.050.00	67.050.00
1.2.2.1.1 En Empresas Privadas Nacionales		67.050.00	67.050.00
1.2.3 Activo Fijo (Bienes de Uso)		513.212.899.02	569.327.736.83
1.2.3.1 Activo Fijo en Operación		476.790.384.65	534.865.224.46
1.2.3.1.1 Edificios		30.259.315.43	30.259.315.43
1.2.3.1.2 Equipo de Oficina y Muebles		28.953.125.09	28.294.092.46
1.2.3.1.4 Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		303.357.289.00	346.667.742.57



Página 2 de

4

BOLIVIANA DE AVIACION
Balance General Comparativo
 Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
 (Expresado en Bolivianos)

Fecha: 28/02/2022 10:50:58
 Gestión: 2021
 Usuario: RAG287214500
 Ambiente: PRODUCCION
 Reporte: RConBalanceGralDgcf

	Nota	2021	2020*
1.2.3.1.5	Equipo Médico y de Laboratorio	437,657.82	437,657.82
1.2.3.1.6	Equipo de Comunicaciones	14,049,592.56	14,049,592.56
1.2.3.1.7	Equipo Educacional y Recreativo	474,635.74	474,635.74
1.2.3.1.8	Otra Maquinaria y Equipo	99,258,769.01	114,682,187.88
1.2.3.2	Tierras y Terrenos	36,422,514.37	34,462,512.37
1.2.4	<u>(Depreciación Acumulada del Activo Fijo)</u>	<u>(361,244,210.37)</u>	<u>(381,060,246.93)</u>
1.2.4.1	(Edificios)	(4,363,907.71)	(3,439,346.53)
1.2.4.2	(Equipo de Oficina y Muebles)	(25,104,439.00)	(23,447,650.91)
1.2.4.4	(Equipo de Transporte Tracción y Elevación)	(254,622,926.70)	(268,968,911.89)
1.2.4.5	(Equipo Médico y de Laboratorio)	(362,806.38)	(355,069.79)
1.2.4.6	(Equipo de Comunicaciones)	(10,518,074.80)	(9,356,504.58)
1.2.4.7	(Equipo Educacional y Recreativo)	(413,295.01)	(342,576.06)
1.2.4.8	(Otra Maquinaria y Equipo)	(65,838,758.77)	(75,150,186.25)
1.2.5	Activo Intangible	8,940,433.28	11,701,874.17
1.2.6	(Amortización Acumulada del Activo Intangible)	(6,789,191.24)	(9,165,547.16)
1.2.7	Activos Diferidos a Largo Plazo	25,982,027.06	36,842,614.39
2	PASIVO	498,051,714.46	449,507,899.19
2.1	Pasivo Corriente	287,094,071.07	278,519,838.78
2.1.1	<u>Obligaciones a Corto Plazo</u>	<u>199,774,100.68</u>	<u>227,451,728.04</u>
2.1.1.1	Cuentas a Pagar a Corto Plazo	156,855,629.94	133,528,929.17
2.1.1.3	Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo	10,563,644.74	25,821,677.65
2.1.1.4	Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo	1,726,419.06	4,283,450.98
2.1.1.4.1	Aportes Patronales a Pagar a Corto Plazo	1,726,419.06	4,283,450.98
2.1.1.6	Impuestos y Otros Derechos Obligatorios a Pagar a C. Plazo	30,610,504.58	63,138,296.33
2.1.1.6.1	Impuestos a Pagar a Corto Plazo	29,796,960.40	63,131,277.33
2.1.1.6.3	Tasas, Multas y Otros Derechos Obligatorios a Pagar a C. P.	813,514.18	7,021.00
2.1.1.7	Amortización, Intereses y Comisiones de Deuda Pública a Pagar	4,602.82	666,072.39
2.1.1.7.3	Intereses Deuda Interna	4,602.82	666,072.39
2.1.1.9	Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	13,299.52	13,299.52
2.1.2	<u>Deuda Documentada a Pagar a Corto Plazo</u>	<u>6,700,590.96</u>	<u>6,544,764.00</u>
2.1.2.3	Préstamos Internos a Pagar a Corto Plazo	6,700,590.96	6,544,764.00
2.1.3	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	45,381,357.15	33,842,525.36
2.1.5	<u>Fondos Recibidos en Custodia y en Garantía</u>	<u>35,208,022.30</u>	<u>8,680,621.36</u>





Pagina 3 de

4

BOLIVIANA DE AVIACION

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 26/02/2022 10:50:59

Gestión: 2021


Usuario: RAG287214500

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConBalanceGralDgcf

		Nota	2021	2020*
2.1.5.1	Fondos Recibidos en Custodia		34,816,709.51	8,304,877.51
2.1.5.2	Fondos Recibidos en Garantía		391,312.79	375,943.85
2.2	Pasivo No Corriente		210,987,843.39	172,988,030.34
2.2.1	Obligaciones a Largo Plazo		80,588,446.81	39,223,876.55
2.2.1.1	Cuentas a Pagar a Largo Plazo	12	79,256,102.94	39,223,876.55
2.2.1.2	Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo		1,332,343.87	0.00
2.2.3	Deuda Pública	13	53,709,353.06	45,613,348.00
2.2.3.1	Deuda Pública Interna		53,709,353.06	45,613,348.00
2.2.5	Previsiones y Reservas Técnicas a Largo Plazo	14	76,689,843.52	87,950,805.79
2.2.5.1	Previsiones para Beneficios Sociales a Largo Plazo		76,689,843.52	87,950,805.79
3	PATRIMONIO	15	188,631,181.44	184,870,550.24
3.1	Patrimonio Institucional		188,631,181.44	184,870,550.24
3.1.1	Capital		325,540,351.69	286,104,905.69
3.1.1.2	Aportes por Capitalizar		321,252,078.69	283,776,634.69
3.1.1.3	Transferencias y Donaciones de Capital		4,288,273.00	2,328,271.00
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		21,196,716.96	21,196,716.96
3.1.5	Resultados		(281,471,966.72)	(263,997,131.82)
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores	19	(283,997,131.92)	90,950,339.91
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio	18	(17,474,834.80)	(354,947,471.83)
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales		121,366,059.51	121,366,059.51
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO			884,692,878.90	814,178,419.34
8.1	Cuentas de Orden Deudoras		4,945,898.45	3,048,655.00
8.1.9	Otras Cuentas de Orden Deudoras		4,945,898.45	3,048,655.00
8.1.9.9	Otras Cuentas Deudoras		4,945,898.45	3,048,655.00
8.2	Cuentas de Orden Acreedoras		4,945,898.45	3,048,655.00
8.2.9	Otras Cuentas de Orden Acreedoras		4,945,898.45	3,048,655.00
8.2.9.9	Otras Cuentas Acreedoras		4,945,898.45	3,048,655.00

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
 * Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.


 RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
 Lic. Gonzalo A. Mayorga Lazzano
 GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
 Empresa Pública Nacional Estratégica
 Boliviana de Aviación - BoA


 CONTADOR GENERAL
 Lic. Rosario Arandía Guzmán
 JEFE DEPARTAMENTO
 CONTABILIDAD Y FINANZAS
 Empresa Pública Nacional Estratégica
 Boliviana de Aviación - BoA


 MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
 Ing. Ronald S. Casso Casso
 GERENTE GENERAL
 Empresa Pública Nacional Estratégica
 Boliviana de Aviación - BoA





BOLIVIANA DE AVIACION

Estado de Recursos y Gastos Corriente Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 26/02/2022 10:52:51

Gestión: 2021

Usuario: RAG287214500

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEstRecGasDgcf

Página 1 de 2

	Nota	2021	2020 *
5 RECURSOS CORRIENTES	16	1,686,664,397.42	866,339,722.69
5.2 Venta de Bienes y Servicios		1,615,794,032.17	840,875,170.19
5.2.2 Venta de Servicios		1,615,794,032.17	840,875,170.19
5.4 Otros Ingresos		50,870,365.25	25,664,552.50
5.4.5 Multas		71,100.00	33,163.79
5.4.7 Ganancias en Operaciones Cambiarias		505,011.98	1,760,958.21
5.4.9 Otros		50,294,253.27	23,870,430.50
5.8 Donaciones Corrientes Recibidas		0.00	0.00
5.8.2 Donaciones Externas		0.00	0.00
5.9 Ingresos por Clasificar		0.00	0.00
5.9.3 Otros Ingresos por Clasificar		0.00	0.00
6 GASTOS CORRIENTES	17	(1,664,139,246.61)	(1,218,862,987.12)
6.1 Gastos de Consumo		(1,364,859,315.01)	(998,802,627.29)
6.1.1 Sueldos y Salarios		(139,068,103.16)	(172,732,140.63)
6.1.2 Aportes Patronales		(20,985,459.12)	(26,309,083.56)
6.1.2.1 Aportes Patronales al Seguro Social		(18,473,418.78)	(23,159,180.28)
6.1.2.2 Aportes Patronales para Vivienda		(2,512,040.34)	(3,149,903.28)
6.1.3 Beneficios Sociales		(17,770,737.66)	(16,668,553.56)
6.1.3.1 Indemnizaciones		(14,381,312.57)	(16,668,553.56)
6.1.3.2 Desahucio		(3,389,425.09)	0.00
6.1.4 Costo de Bienes y Servicios		(1,100,840,374.63)	(697,924,413.11)
6.1.4.1 Costo de Servicios No Personales		(565,357,162.46)	(394,290,224.84)
6.1.4.2 Costo de Materiales y Suministros		(535,483,212.17)	(303,634,188.27)
6.1.5 Impuestos		(36,805,096.42)	(22,160,185.06)
6.1.5.1 Impuestos Renta Interna		(36,155,346.42)	(21,524,143.11)
6.1.5.2 Renta Aduanera		(15,050.00)	(56,424.65)
6.1.5.3 Impuestos Municipales		(634,700.00)	(579,617.30)
6.1.6 Regalías, Patentes, Tasas, Multas y Otros		(4,602,177.66)	(5,184,284.38)
6.1.6.2 Patentes		(152,718.00)	(158,553.91)
6.1.6.3 Tasas, Multas y Otros		(4,449,459.66)	(5,025,730.47)
6.1.7 Depreciación y Amortización		(44,767,366.33)	(57,823,966.99)
6.1.7.1 Depreciación Activo Fijo		(42,419,893.72)	(54,820,911.47)
6.1.7.2 Amortización Activo Intangible		(2,367,472.61)	(2,997,055.52)



BOLIVIANA DE AVIACION
Estado de Recursos y Gastos Corriente Comparativo
 Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
 (Expresado en Bolivianos)

Página 2 de 2

Fecha: 26/02/2022 10:52:51
 Gestión: 2021
 Usuario: RAG287214500
 Ambiente: PRODUCCION
 Reporte: RConEstRacGasDgcf

	Nota	2021	2020 *
6.2 Intereses y Otras Rentas de la Propiedad		(249,430,229.47)	(181,766,642.19)
6.2.1 Intereses, Comisiones y Otros Gastos		(670,874.30)	(787,908.52)
6.2.1.1 Intereses Deuda Interna		(670,874.30)	(787,908.52)
6.2.2 Alquileres		(245,773,283.46)	(178,885,519.41)
6.2.2.2 Otros Alquileres		(245,773,283.46)	(178,885,519.41)
6.2.3 Derechos sobre Bienes Intangibles		(2,986,071.71)	(2,093,214.26)
6.4 Provisiones y Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(14,681,438.67)	(10,057,655.02)
6.4.1 Provisiones y Reservas Técnicas		(1,473,328.76)	0.00
6.4.1.1 Provisiones para Pérdidas por Cuentas Incobrables		(1,473,328.76)	0.00
6.4.2 Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(13,208,107.91)	(10,057,655.02)
6.5 Transferencias Otorgadas		(2,500,000.00)	0.00
6.5.2 Al Sector Público No Financiero		(2,500,000.00)	0.00
6.6 Comisiones, Bonificaciones y Otros sobre Ventas		(52,668,259.46)	(28,236,042.62)
6.6.1 Comisiones sobre Ventas		(52,668,259.46)	(28,236,042.62)
6.7 Otros Gastos		0.00	0.00
4 RESULTADOS POR EXPOSICION A LA INFLACION		8.39	(2,424,227.46)
4.2 Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes		8.39	(2,424,227.46)
RESULTADO DEL EJERCICIO		(17,474,834.80)	(354,947,471.83)

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
 * Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Gonzalo A. Mayorga Lazzarini
 GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
 Empresa Pública Nacional Estratégica
 Boliviana de Aviación - BoA

CONTADOR GENERAL

Lic. Rosalva Arredondo Guzmán
 JEFE DEPARTAMENTO
 CONTABILIDAD Y FINANZAS
 Empresa Pública Nacional Estratégica
 Boliviana de Aviación - BoA

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Ing. Ronald S. Casso Casso
 GERENTE GENERAL
 Empresa Pública Nacional Estratégica
 Boliviana de Aviación - BoA



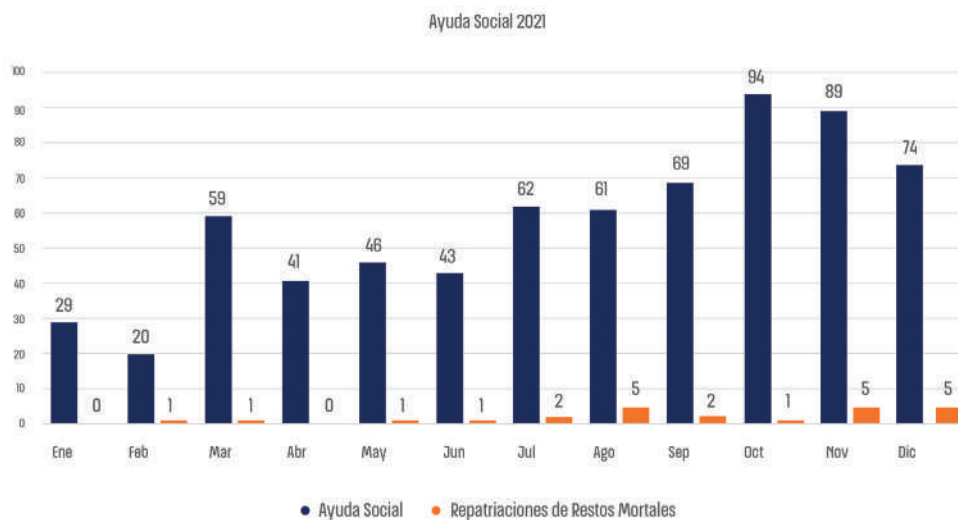
Gestión 2021	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total general
N													
Pasajeros Total	192.715	165.965	204.024	199.392	227.058	186.069	260.626	288.853	304.494	306.818	274.559	344.285	2.954.858
Pasajero Prom.	95	92	100	100	107	94	112	109	115	114	107	117	106
AsnOf	280.147	251.889	282.300	275.183	293.041	271.346	318.277	358.384	359.574	365.200	345.611	404.722	3.805.674
Vuelos	2.020	1.805	2.045	1.996	2.126	1.983	2.326	2.649	2.639	2.702	2.576	2.953	27.820
RPK	69.784.549	59.644.066	73.974.625	73.071.753	85.881.888	70.453.526	97.496.977	105.565.930	112.719.474	113.916.590	102.628.053	130.793.185	1.095.930.616
ASKA	102.881.990	92.749.108	104.801.810	102.346.182	111.199.538	103.580.537	120.045.054	132.750.668	133.444.216	135.844.162	130.381.035	154.384.413	1.424.408.713
HrsBloqueDHr	1644:44:00	1471:50:00	1675:14:00	1636:08:00	1750:18:00	1628:05:00	1896:36:00	2179:06:00	2199:34:00	2279:48:00	2203:19:00	2557:19:00	23122:01:00
Peso Carga Kg.	288.438	293.532	339.187	288.534	311.756	304.490	328.432	303.750	334.158	361.674	407.459	486.325	4.047.735
Factor de Ocupación	68 %	64 %	71 %	71 %	77 %	68 %	81 %	80 %	84 %	84 %	79 %	85 %	77 %
Asiento Prom Ofert	139	140	138	138	138	137	137	135	136	135	134	137	137
I													
Pasajeros Total	28.079	21.225	20.743	16.670	21.434	24.099	23.293	26.935	27.058	31.910	36.599	49.952	327.997
Pasajero Prom.	128	123	141	124	136	153	138	153	158	177	163	162	148
AsnOf	39.411	30.975	26.925	22.613	26.344	29.994	29.490	32.724	32.343	35.943	42.528	57.747	407.037
Vuelos	220	173	147	134	158	158	169	176	171	180	225	308	2.219
RPK	104.606.241	77.840.349	81.955.992	73.394.363	94.877.546	110.625.273	112.312.646	121.898.160	118.324.079	137.930.722	146.631.645	186.539.143	1.366.936.159
ASKA	151.049.247	133.615.755	113.885.580	102.784.660	146.928.980	160.299.492	189.064.218	149.403.273	144.222.954	158.000.844	170.950.749	218.022.105	1.838.227.857
HrsBloqueDHr	1026:03:00	880:28:00	732:45:00	675:59:00	923:07:00	975:30:00	1140:40:00	1027:09:00	996:37:00	990:07:00	1125:27:00	1488:52:00	11982:44:00
Peso Carga Kg.	217.021	273.678	249.876	190.830	323.394	283.074	375.887	325.953	339.029	356.344	367.819	461.106	3.764.011
Factor de Ocupación	69 %	58 %	72 %	71 %	65 %	69 %	59 %	82 %	82 %	87 %	86 %	86 %	74 %
Asiento Prom Ofert	179	179	183	169	167	190	174	186	189	200	189	187	183
Total Pasajeros Total	220.794	187.190	224.767	216.062	248.492	210.168	283.919	315.788	331.552	338.728	311.158	394.237	3.282.855
Total Pasajero Prom.	99	95	103	101	109	98	114	112	118	118	111	121	109
Total AsnOf	319.558	282.864	309.225	297.796	319.385	301.340	347.767	391.108	391.917	401.143	388.139	462.469	4.212.711
Total Vuelos	2.240	1.978	2.192	2.130	2.284	2.141	2.495	2.825	2.810	2.882	2.801	3.261	30.039
Total RPK	174.390.790	137.484.415	155.930.617	146.466.116	180.759.434	181.078.799	209.809.623	227.464.090	231.043.553	251.847.312	249.259.698	317.332.328	2.462.866.775
Total ASKA	253.931.237	226.364.863	218.687.390	205.130.842	258.128.518	263.880.029	309.109.272	282.153.941	277.667.170	293.845.006	301.331.784	372.406.518	3.262.636.570
Total HrsBloqueDHr	2670:47:00	2352:18:00	2407:59:00	2312:07:00	2673:25:00	2603:35:00	3037:16:00	3206:15:00	3196:11:00	3269:55:00	3328:46:00	4046:11:00	35104:45:00
Total Peso Carga Kg.	505.459	567.210	589.063	479.364	635.150	587.564	704.319	629.703	673.187	718.018	775.278	947.431	7.811.746
Total Factor de Ocupaci	69 %	61 %	71 %	71 %	70 %	69 %	68 %	81 %	83 %	86 %	83 %	85 %	75 %
Total Asiento Prom Ofe	143	143	141	140	140	141	139	138	139	139	139	142	140

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL



Programa de Ayuda Social

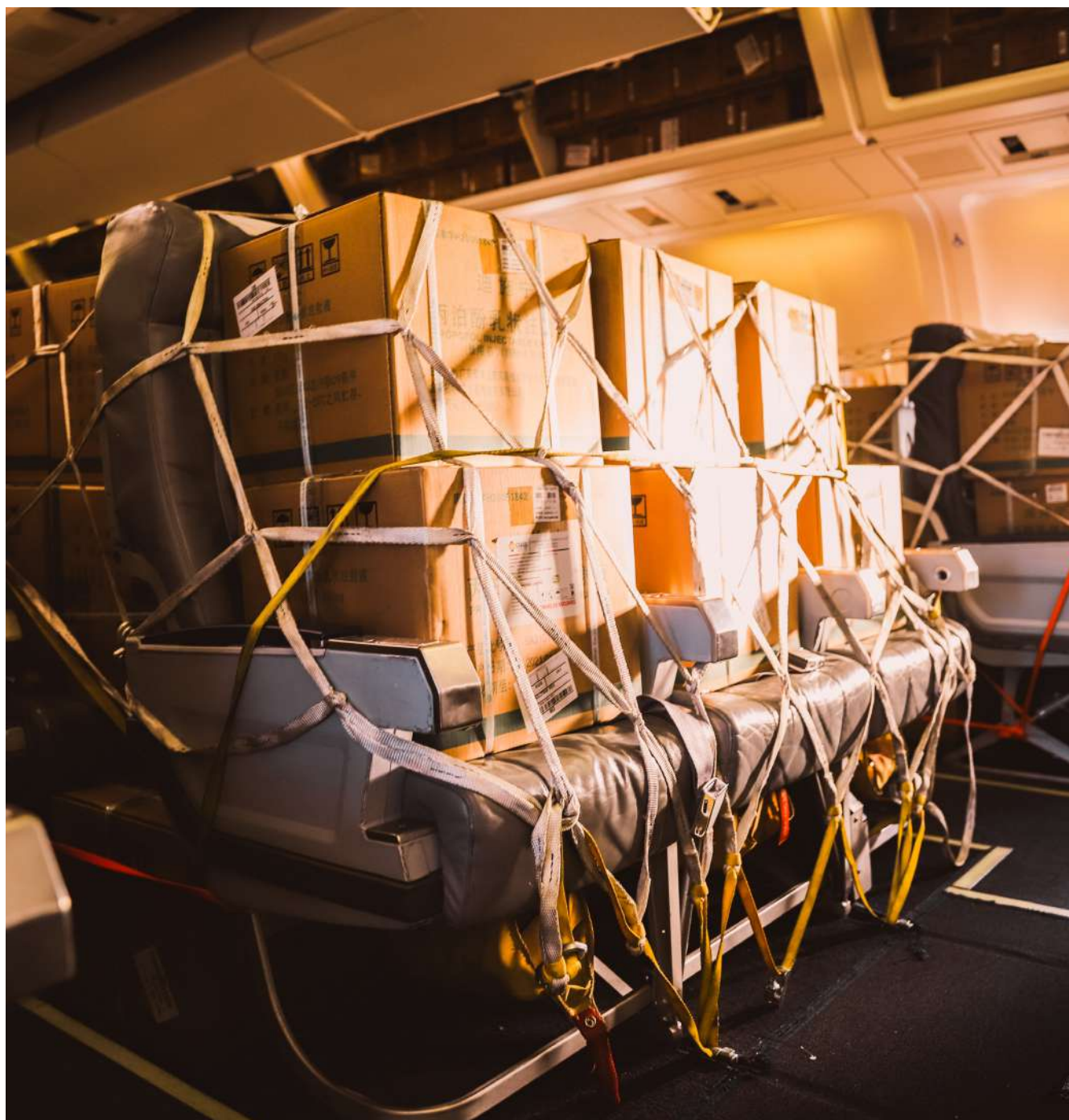
Boliviana de Aviación cumplió con su programa de Ayuda Social, beneficiando a mas de 600 personas en situación de necesidad durante la Gestión 2021.



Mes	Ayuda Social	Repatriaciones en Restos Mortales
Enero	29	0
Febrero	20	1
Marzo	59	1
Abril	41	0
Mayo	46	1
Junio	43	1
Julio	62	2
Agosto	61	5
Septiembre	69	2
Octubre	94	1
Noviembre	89	5
Diciembre	74	5
Total	687	24

Misión Salud

Boliviana de Aviación se comprometió con el país durante la Gestión 2021, realizando el traslado de vacunas e insumos de bioseguridad para combatir juntos la Pandemia por COVID 19.



28 *Vuelos
Realizados*

*Hasta ahora hemos realizado
más de 9 vueltas al mundo*



Seúl - Corea del Sur



Moscú - Rusia



Bs Aires - Argentina



Beijing - China

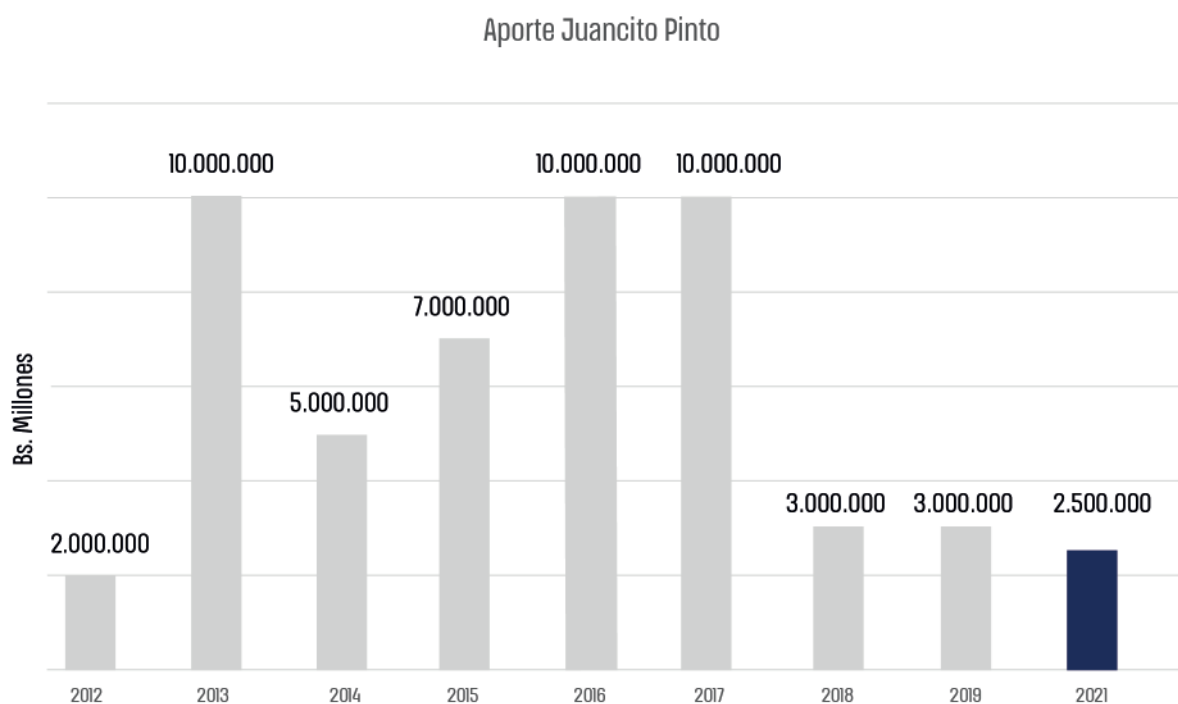


Bombay - India



Aporte Bono Juancito Pinto

Boliviana de Aviación, en la Gestión 2021, realizó un aporte de Bs. 2,5 millones para el Bono Juancito Pinto.





Memoria Anual Institucional 2021
