

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2022

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

BOA-BE-87

DATOS INSTITUCIONALES

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881



DATOS INSTITUCIONALES

- ❖ La Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación fue **creada** mediante **Decreto Supremo N° 29318** de fecha **24 de octubre de 2007**, como una persona jurídica de derecho público; de duración indefinida; patrimonio propio; autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica; **bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, siendo nuestro Ministro el Ing. Edgar Montaña Rojas.**
- ❖ El Directorio de Boliviana de Aviación como órgano máximo de decisión, está compuesto por un representante de los siguientes Ministerios:
 - *Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda:* Designado Sr. Alberto Saucedo L.
 - *Ministerio de Planificación del Desarrollo:* Designado Sr. Huáscar Ajata G.
 - *Ministerio de la Presidencia:* Designada Sra. Jessica Carrasco A.
 - *Ministerio de Relaciones Exteriores:* Designado Sr. Juan Carlos Benjamín Blanco
 - *Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural:* Designada Sra. Eliana Ampuero
- ❖ Se designó como Gerente General de BoA, al Ing. Ronald Salvador Casso Casso, mediante Resolución Suprema N° 27292, en fecha 01 de diciembre de 2020.

BOLIVIANA DE AVIACIÓN

Visión

“Boliviana de Aviación contribuirá significativamente a la consecución de los objetivos estratégicos del país y al bienestar de los bolivianos, a través de servicios aeronáuticos de calidad reconocida”.

Misión

“Brindar un servicio integral de transporte aerocomercial de alcance Nacional e Internacional con calidad, seguridad, y gestión empresarial transparente.”

VALORES INSTITUCIONALES

Honestidad.
Transparencia.
Vocación de Servicio.
Eficiencia y Productividad.
Compromiso.
Gerenciamiento Participativo.
Cooperación y Trabajo en Equip
Proactividad.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS DE GESTIÓN

Recuperar la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, basado en los procesos de mejora continua, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea y valores éticos.

Mantener el posicionamiento y expandir los servicios que oferta Boliviana de Aviación en los mercados Nacional e Internacional, en función de las nuevas condiciones y necesidades de mercado.

Asegurar la operación continua cumpliendo programas, controles de calidad operacional, mantenimiento y seguridad de vuelo de acuerdo a estándares de la industria aeronáutica.

Realizar la Disposición y venta de Activos no utilizados u otros activos fijos relacionados a operaciones aéreas de la empresa.

Implementar proyectos e incorporar bienes aeronáuticos que coadyuven a la mejora y expansión de la operación.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2022

ARTICULACIÓN AL PDES				ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO DEL PEI		ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO POA		ACCIÓN DE CORTO PLAZO 2022		PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADOR				ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA			PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN TRIMESTRAL (%)					
COD. PDES				COD. PEI	DENOMINACIÓN	COD. PEE	DENOMINACIÓN	COD. POA	DENOMINACIÓN	(BIEN Y SERVICIO)	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LINEA BASE		META	Cod. PROG.	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO EN Bs.	TOTAL				
P	M	R	A										2021	2022					I	II	III	IV	
								1.1.1	Fortalecer el talento humano	servicio	Cantidad de Certificados emitidos	certificados emitidos	1.100 certificados emitidos	1.500 certificados emitidos					25%	25%	25%	25%	
						1.1	Recuperar la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, basado en los procesos de mejora continua, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea y valores éticos.	1.1.2	Garantizar los recursos para infraestructura, bienes y servicios necesarios para el funcionamiento técnico - administrativo	bien/servicio	Recursos Ejecutados / Recursos Asignados	%	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria					25%	25%	25%	25%	
						1.1.3		Cumplir con las obligaciones al Estado en cuanto al pago de impuestos, tasas y otros	bien/servicio	Impuestos y tasas pagados/impuestos y tasas adeudadas	%	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria						25%	25%	25%	25%	
						1.1.4		Fortalecer procesos tecnológicos, administrativos y financieros	servicio	Consultorías y Auditorías ejecutadas/consultorías y auditorías programadas	%	Iniciando	100% Ejecución Presupuestaria							25%	25%	25%	25%
						1.1.5		Aplicar Responsabilidad Social Empresarial	servicio	Personas beneficiadas con ayuda social.	personas	0	1200							25%	25%	25%	25%
																0	0	Administración Central	70.289.345				
7	1	192	2	1	Fortalecer la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea, valores éticos y democrático	1.2	Administrar Deudas a Corto Plazo	1.2.1	Garantizar recursos para pago de deuda flotante	bien/servicio	Administración de los recursos de BoA	%	0% d ejecución financiera	100 % ejecución presupuestaria	9	9	Partidas no Asignables a Programas - Deudas	54.218.116	70%	10%	10%	10%	
								1.3.1	Ejecutar Proyecto de Construcción Hangar y Talleres de Mantenimiento - Aeropuerto Cochabamba	bien/servicio	Monto ejecutado/Monto Presupuestado	%	20% ejecución presupuestaria	100% Ejecución Presupuestaria	2	1	Operación Flota BoA	Bs 42.552.182	20%	25%	30%	35%	
						1.3	Implementar proyectos e incorporar bienes aeronáuticos que coadyuven a la mejora y expansión de la operación.	1.3.2	Ejecutar Proyecto de Incentivo al desarrollo turístico a través de la renovación y modernización de la flota de aeronaves - Fortalecer las capacidades técnicas operativas de BoA para la renovación y modernización de la Flota de aeronaves.	bien/servicio	Cantidad de aeronaves incorporadas	número	Iniciando	2 aeronaves	2	1	Operación Flota BoA	Bs 29.540.000	50%	0%	0%	50%	
						1.4	Realizar la Disposición y venta de Activos no utilizados u otros activos fijos relacionados a operaciones aéreas de la empresa.	1.4.1	Generar recursos por la venta de activos fijos no utilizados u otros activos fijos relacionados a operaciones aéreas	bien	cantidad de activos vendidos	activos vendidos	Venta de: - 2 motores B767-300 - 7 motores 737-300	Venta de: - 1 aeronaves - 2 motores CRJ - 3 motores 737-300 - Respuestos aeronáuticos y otros	2	1	Operación Flota BoA	Bs -	25%	25%	25%	25%	

Proyección de ingresos netos + impuestos

DESCRIPCIÓN	Gestión 2022
Pasajes	Bs 1.601.432.790
Nacional	Bs 964.383.847
Internacional	Bs 637.048.943
CARGA	Bs 102.517.710
Nacional	Bs 44.292.617
Internacional	Bs 58.225.093
Vuelos Charters	Bs 5.949.147
Otros ingresos	Bs 45.190.864
TOTAL	Bs 1.755.090.512

INGRESO POR SERVICIOS + CAJA y
BANCOS + OTROS= INGRESOS
TOTALES

Bs. 1.998.706.755

	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22	TOTAL
IVA	Bs 8.758.427	Bs 6.833.285	Bs 7.044.674	Bs 7.438.725	Bs 7.399.701	Bs 7.614.275	Bs 8.687.777	Bs 7.666.644	Bs 7.281.768	Bs 8.000.163	Bs 7.529.933	Bs 8.959.288	Bs 93.214.660
Comisión Agencias	Bs 5.706.146	Bs 4.385.273	Bs 4.791.518	Bs 5.050.432	Bs 5.160.562	Bs 5.366.670	Bs 5.935.338	Bs 5.168.846	Bs 4.845.833	Bs 5.484.280	Bs 5.172.702	Bs 6.224.934	Bs 63.292.533
Tasa de Regulación	Bs 684.963	Bs 526.266	Bs 575.596	Bs 606.681	Bs 620.186	Bs 645.066	Bs 713.054	Bs 620.832	Bs 581.906	Bs 658.903	Bs 621.490	Bs 748.054	Bs 7.602.998

PRESUPUESTO DE RECURSO

PRESUPUESTO DE RECURSOS POR RUBROS

GESTION 2022

(Expresado en Bolivianos)

RUBRO	DESCRIPCIÓN	TOTAL INGRESO PROY. 2022	%
11300	VENTA DE SERVICIOS	1,709,899,647	85.55
	PASAJES	1,601,432,790	80.12
	Nacional	964,383,847	48.25
	Internacional	637,048,943	31.87
	CARGA	102,517,710	5.13
	Nacional	44,292,617	2.22
	Internacional	58,225,093	2.91
	VUELOS CHARTER	5,949,147	0.30
11900	OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN (SERVICIOS TERCIALIZADOS)	45,190,864	2.26
35110	DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS	58,246,440	2.91
35410	RECURSOS DEVENG. NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR DE C.P.	66,859,506	3.35
36000	OBTENCION DE PRESTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS -FIDEICOMISOS	72,092,182	3.61
36210	Obtención de Prestamos Internos a Largo Plazo - Efectivo	72,092,182	3.61
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTE DE CAPITAL	46,418,116	2.32
39100	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo	46,418,116	2.32
39110	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Deudas Comerciales	18,425,387	0.92
39130	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Sueldos y Jornales	10,228,067	0.51
39140	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Aportes Patronales	1,920,065	0.10
39150	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo por Retenciones	1,460,444	0.07
39190	Incremento de Otros Pasivos y Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,384,153	0.72
TOTAL INGRESOS PROYECTADOS		1,998,706,755	100.00

PROGRAMACIÓN PRESUPUESTO DE GASTO - BoA

Presupuesto de Gasto
Gestión 2022

Bs. 1.998.706.755

CATEGORIA PROGRAMATICA			DESCRIPCION ACTIVIDAD	IMPORTE	%	
PROGRAMA/DESCRIPCION	PROY.	ACTIV.				
00	Administración Central - BoA	0	003	Administración Central BoA	70,289,345	4%
		0	002	Servicio de Mantenimiento y Operaciones de Transporte Aéreo Nacional e Internacional	1,466,488,648	73%
21	Operación Flota BoA	0578-00011-00000		Construcción Hangar y Talleres de mantenimiento BoA - Aeropuerto Cochaabamba	42,552,182	2%
		0578-00012-00000		Fortalecer las Capacidades Técnicas Operativas de BoA para Renovación y Modernización de la Flota de Aeronaves	29,540,000	1%
41	Servicios de Comercialización Transporte Aéreo	0	009	Servicios de Comercialización Transporte Aéreo Pasajes, Carga y Correo a nivel Nacional e Internacional.	335,618,463	17%
99	Partidas no Asignadas a Programas - Deuda	0	021	Corrientes	54,218,116	3%
TOTAL GENERAL					1,998,706,755	100%

PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

PAC POR TIPO DE CONTRATACION GESTIÓN 2022

(Expresado en bolivianos)

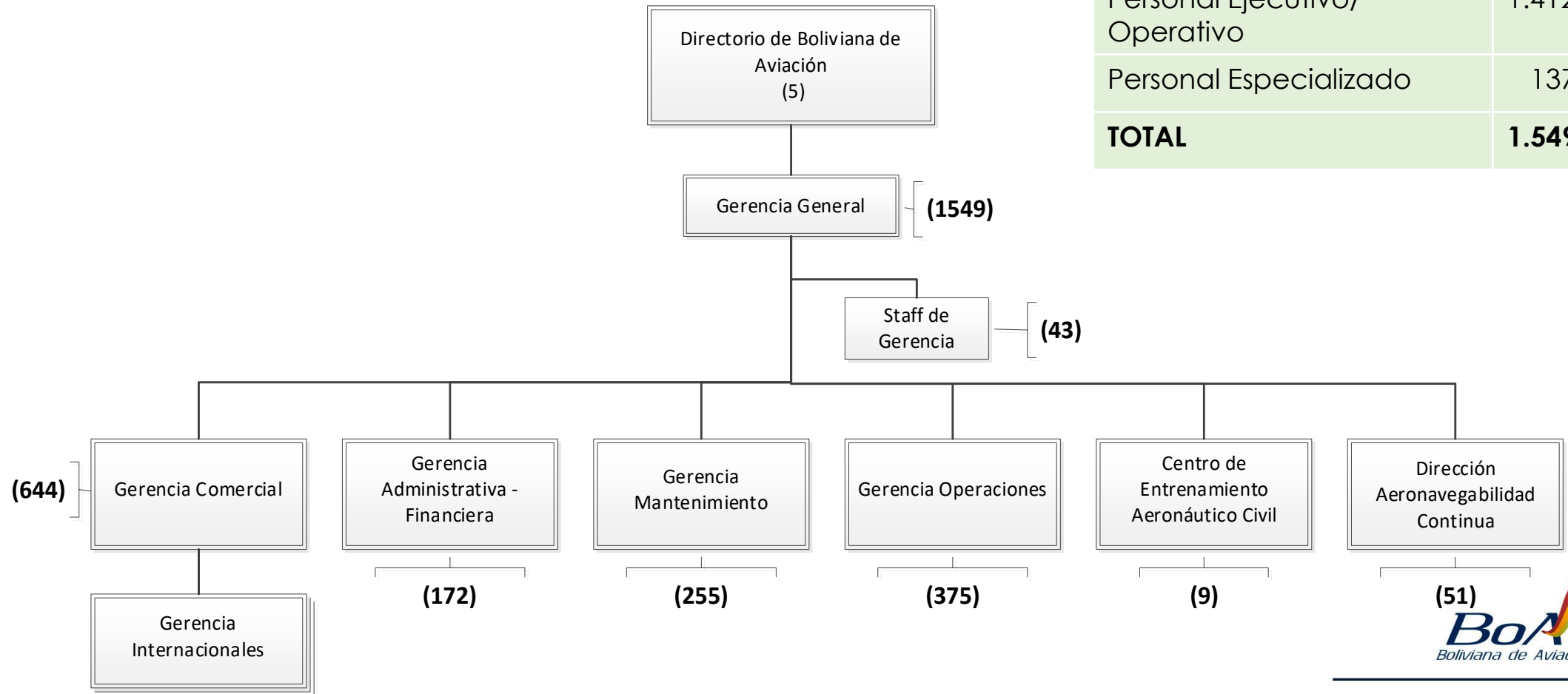
TIPO DE CONTRATACIÓN	MONTO TOTAL
Contrataciones Menores	906.792,00
Contrataciones para Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (ANPE)	2.492.164,41
Contrataciones por Licitación Pública (LP)	840.000,00
Contrataciones por Excepción	0
Contrataciones Directas	213.651.235,79
Otras Modalidades Definidas por el Organismo Financiador (Consultoría Auditoría Externa de Estado Financieros Boliviana de Aviación Gestión 2022)	250.000,00
TOTAL	218.140.192,20

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ORGANIGRAMA:

«Boliviana de Aviación – BoA»

Aprobado mediante Resolución Administrativa de Directorio 035/2021



DETALLE PERSONAL	CANTIDAD
Personal Ejecutivo/ Operativo	1.412
Personal Especializado	137
TOTAL	1.549

PROYECCIONES 2022

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

BOA-BE-87

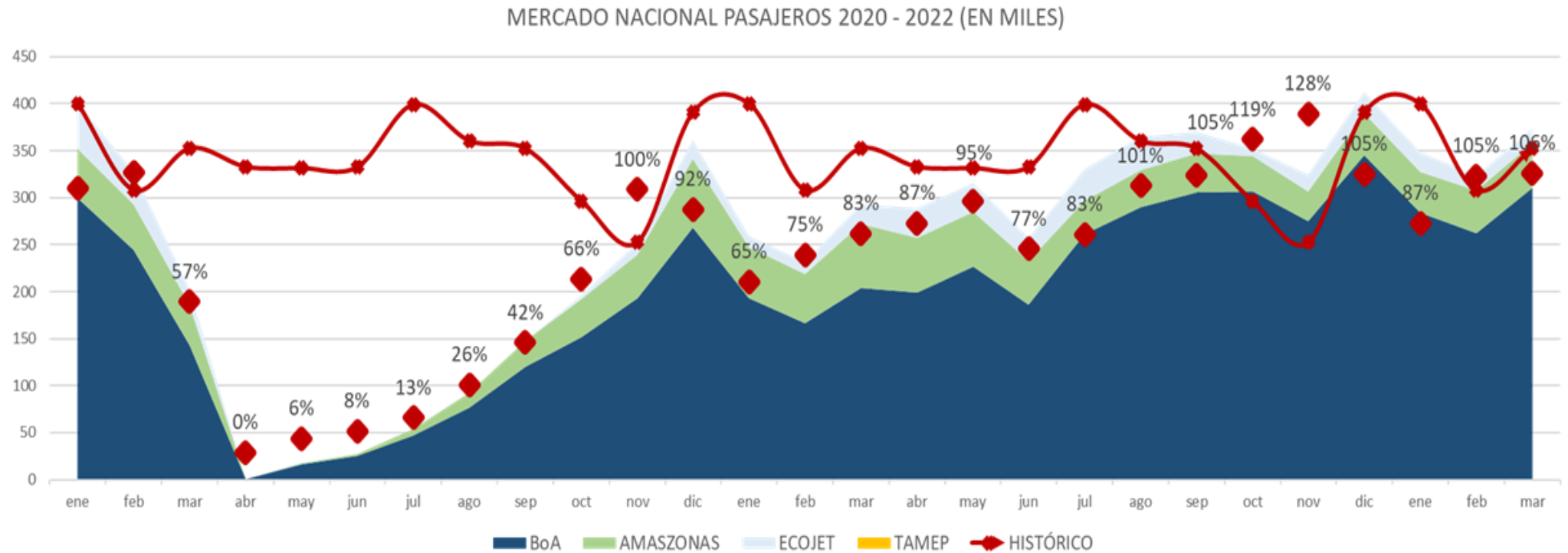


Proyección de operación

	2019	2022	Var. %	Var. #
Pasajero	3.667.829	3.849.102	5%	181.273
Nacional	3.244.055	3.389.506	4%	145.451
Internacional	423.774	459.596	8%	35.822
Vuelos	35.034	36.333	4%	1.299
Nacional	32.025	32.920	3%	895
Internacional	3.009	3.413	13%	404
Horas Bloque	41972:24:00	43109:11:21	3%	1136:47:21
Nacional	27147:39:00	27445:12:01	1%	297:33:01
Internacional	14824:45:00	15663:59:20	6%	839:14:20

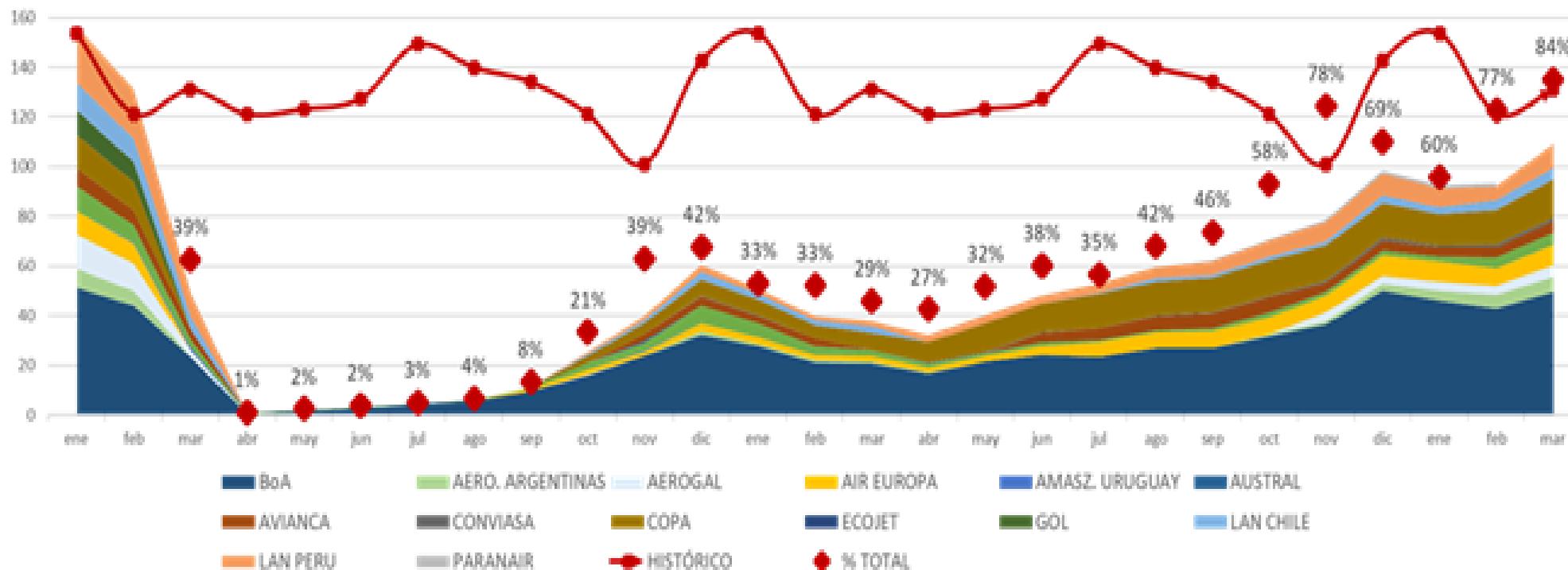
	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22
Pasajero	342.903	277.020	311.594	297.712	311.187	305.923	347.426	327.814	320.282	328.836	320.247	358.158
Nacional	302.438	245.056	275.640	263.323	275.161	267.382	306.936	288.654	283.288	286.991	281.776	312.861
Internacional	40.465	31.964	35.954	34.389	36.026	38.541	40.490	39.160	36.994	41.845	38.471	45.297
Vuelos	3.083	2.774	3.073	2.968	3.073	2.978	3.073	3.081	2.976	3.117	3.010	3.127
Nacional	2.798	2.526	2.798	2.702	2.798	2.702	2.798	2.798	2.702	2.798	2.702	2.798
Internacional	285	248	275	266	275	276	275	283	274	319	308	329
Horas Bloque	3647:10:51	3229:42:28	3580:33:56	3459:44:07	3580:33:56	3526:21:02	3580:33:56	3670:32:45	3549:42:56	3781:32:45	3654:32:56	3848:09:41
Nacional	2332:35:30	2106:13:39	2332:35:30	2252:42:29	2332:35:30	2252:42:29	2332:35:30	2332:35:30	2252:42:29	2332:35:30	2252:42:29	2332:35:30
Internacional	1314:35:22	1123:28:49	1247:58:27	1207:01:38	1247:58:27	1273:38:33	1247:58:27	1337:57:16	1297:00:28	1448:57:16	1401:50:28	1515:34:11
RPK	259.871.463	205.130.288	232.505.444	221.933.957	235.034.505	246.812.871	262.994.502	259.091.934	248.122.855	263.564.403	241.418.108	283.356.103
Nacional	113.590.946	91.741.720	102.852.801	98.358.748	102.824.643	100.026.563	114.651.116	107.036.807	106.000.059	107.907.963	105.309.505	116.789.644
Internacional	146.280.517	113.388.568	129.652.643	123.575.209	132.209.862	146.786.308	148.343.386	152.055.127	142.122.796	155.656.440	136.108.603	166.566.459
ASK	336.968.068	293.014.912	325.328.818	314.224.892	325.328.818	325.864.142	325.328.818	341.377.618	330.273.692	350.826.774	339.197.895	362.466.024
Nacional	144.573.628	130.559.116	144.573.628	139.631.156	144.573.628	139.631.156	144.573.628	144.573.628	139.631.156	144.573.628	139.631.156	144.573.628
Internacional	192.394.440	162.455.796	180.755.190	174.593.736	180.755.190	186.232.986	180.755.190	196.803.990	190.642.536	206.253.146	199.566.739	217.892.396

EVOLUCIÓN DEL MERCADO NACIONAL PRIMER TRIMESTRE



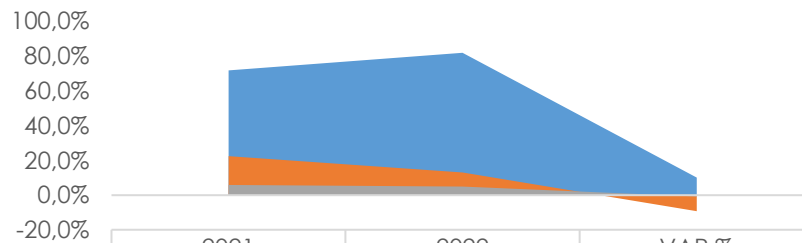
EVOLUCIÓN DE MERCADO INTERNACIONAL PRIMER TRIMESTRE

MERCADO INTERNACIONAL PASAJEROS 2020 - 2022 (EN MILES)



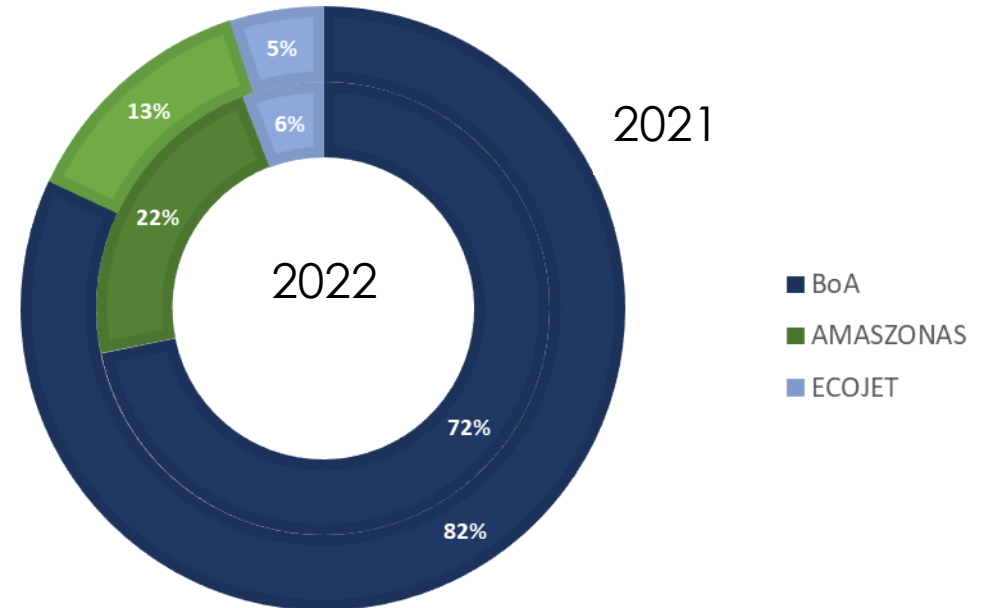
PARTICIPACIÓN DE MERCADO NACIONAL PRIMER TRIMESTRE

PARTICIPACIÓN DEL MERCADO NACIONAL



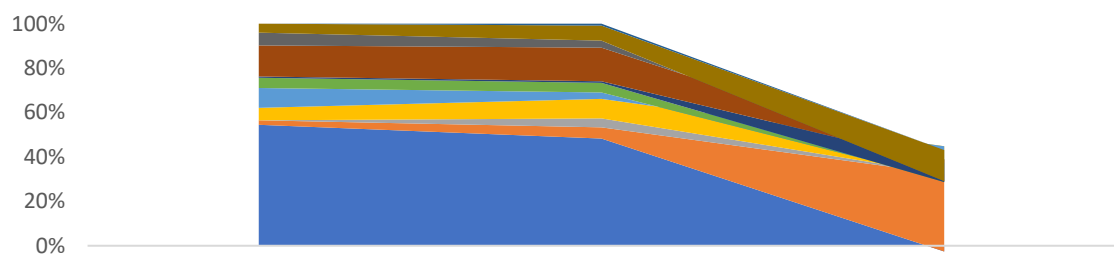
	2021	2022	VAR %
■ BoA	71,8%	81,9%	10,1 %
■ AMASZONAS	22,4%	13,1%	-9,3 %
■ ECOJET	5,8%	5,0%	-0,8 %

■ BoA ■ AMASZONAS ■ ECOJET



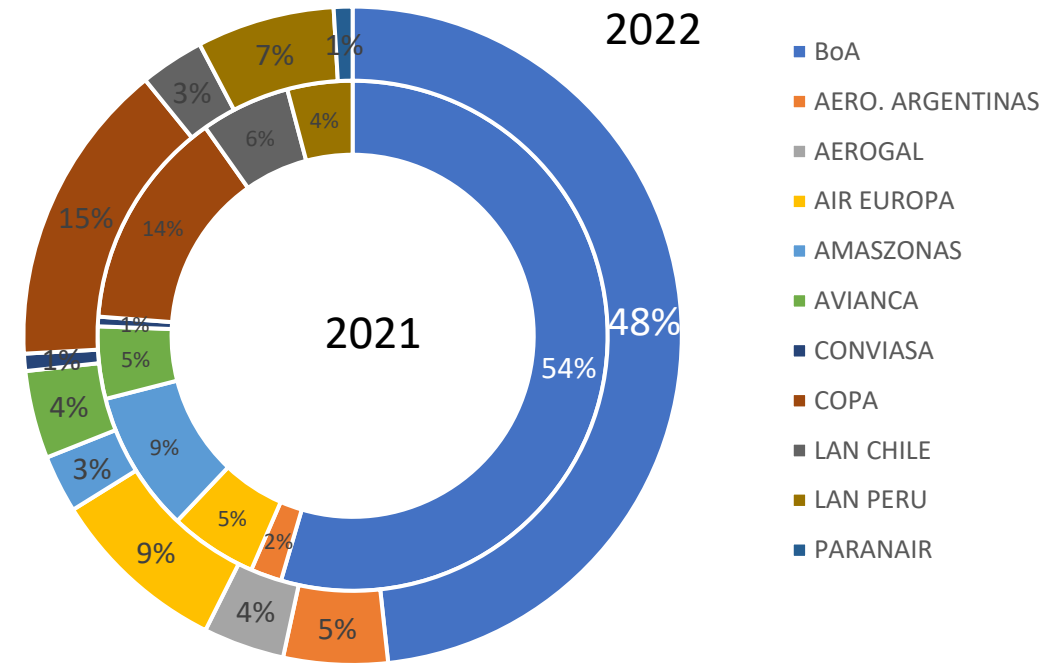
PARTICIPACIÓN DE MERCADO INTERNACIONAL

PARTICIPACION MERCADO INTERNACIONAL



	2021	2022	VAR %
■ PARANAIR		0,9%	
■ LAN PERU	4,1%	6,8%	64,2%
■ LAN CHILE	5,7%	3,1%	-44,5%
■ COPA	14,0%	15,0%	7,3%
■ CONVIASA	0,6%	0,8%	39,3%
■ AVIANCA	4,6%	4,3%	-5,7%
■ AMASZONAS	8,9%	2,8%	-68,4%
■ AIR EUROPA	5,6%	8,8%	57,5%
■ AEROGAL	0,0%	4,0%	
■ AERO. ARGENTINAS	2,0%	5,1%	159,5%
■ BoA	54,5%	48,3%	-11,5%

- BoA
- AERO. ARGENTINAS
- AEROGAL
- AIR EUROPA
- AMASZONAS
- AVIANCA
- CONVIASA
- COPA
- LAN CHILE
- LAN PERU
- PARANAIR



COMPARATIVO DATOS OPERATIVOS 2021-2022 PRIMER TRIMESTRE

Gestión	2021	2022		
NACIONAL				
			DIF#	VAR%
Pasajeros Total	562.704	855.961	293.257	52%
AsnOf	814.336	1.103.586	289.250	36%
Vuelos	5.870	8.019	2.149	37%
HrsBloque	4791:48:00	6974:14:00	2182:26:00	46%
Factor de Ocupación	68 %	77 %	10 %	14%
INTERNACIONAL				
Pasajeros Total	70.047	124.865	54.818	78%
AsnOf	97.311	150.273	52.962	54%
Vuelos	540	779	239	44%
HrsBloque	2639:16:00	3699:37:00	1060:21:00	40%
Factor de Ocupación	66 %	83 %	16 %	25%
Total Pasajeros Total	632.751	980.826	348.075	55%
Total AsnOf	911.647	1.253.859	342.212	38%
Total Vuelos	6.410	8.798	2.388	37%
Total HrsBloque	7431:04:00	10673:51:00	3242:47:00	44%
Total Factor de Ocupación	67 %	80 %	13 %	20%

* Datos al 1er Trimestre 2021 y 2022

ANÁLISIS NUEVAS RUTAS 2022

RUTAS INTERNACIONALES

- Lima – Perú



- Santiago – Chile



- Bogotá



- La Habana - Cuba



- Córdoba



RUTAS NACIONALES



PROYECTOS

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

BOA-BE-87



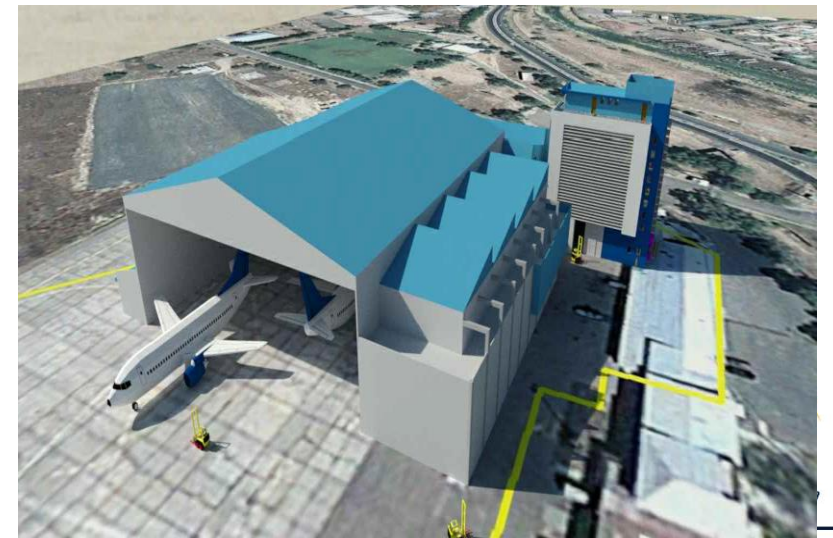
PROYECTO CONSTRUCCIÓN HANGAR

Control y Monitoreo

- La empresa de Control y Monitoreo para el proyecto es Ingeniería Diseño y Construcción VALMAT S.R.L.
- Se firmó contrato entre BoA y VALMAT S.R.L. en fecha 29 octubre de 2021 por un monto de **Bs. 2.224.600.**

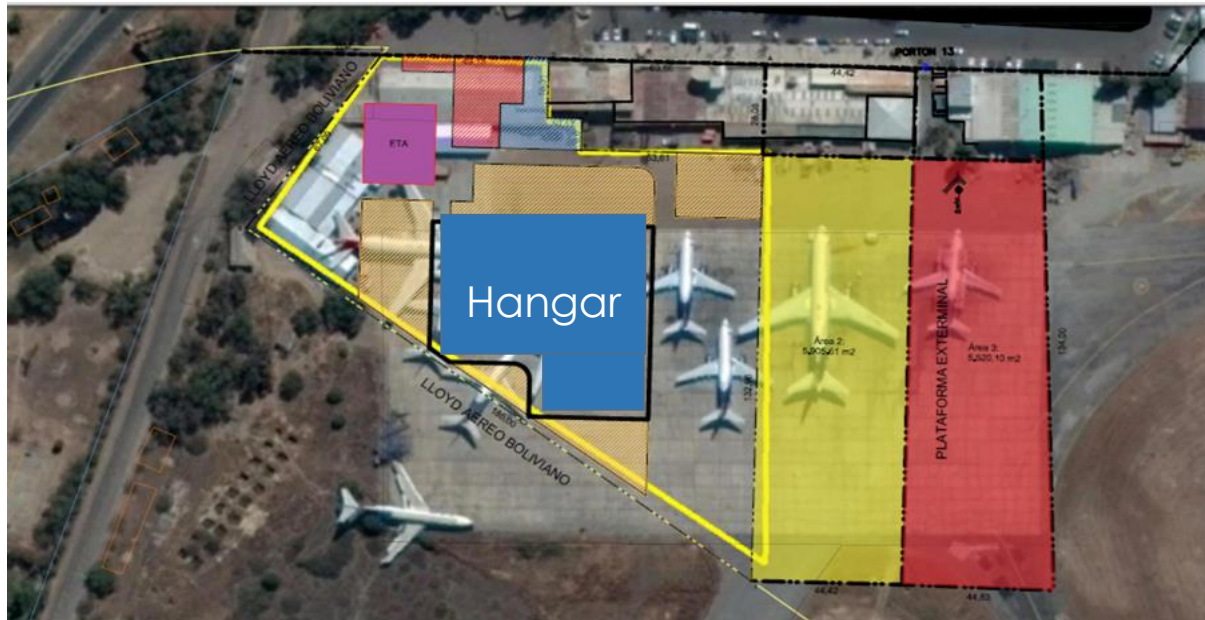
Construcción y Puesta en Marcha

- En fecha 12 y 13 de octubre se invitó a 8 empresas constructoras para presentar sus propuestas.
- La empresa TADE & ASOCIADOS, fue la empresa que cumplió con lo solicitado y ha sido adjudicada por un monto de **Bs. 49.568.201,56.**
- Plazos Contractuales (total de 385 días):
 - **FASE I** – Diseño (120 días): **28/05/2022**
 - **FASE II Y FASE III** – Construcción y Puesta en Marcha (265 días): **17/02/2023**



AMPLIACIÓN DE TERRENO

Boliviana de Aviación, gestionó la ampliación de terreno para el funcionamiento del Hangar de mantenimiento, el mismo que fue aprobado mediante **Ley N° 1393**.



Situación Actual:

El Derecho propietario del terreno se encuentra registrado en Derechos Reales a favor de Boliviana de Aviación, de una superficie de terreno de 11.462 metros cuadrados (m²), ubicado en el Aeropuerto Internacional "Jorge Wilstermann" "..."

PROYECTO RENOVACIÓN AERONAVES

Para la Gestión 2022 BoA incorporará:

- Tres (3) aeronaves de Largo Alcance Airbus 330 – 200 para la atención de rutas internacionales (Madrid y Miami). Cuya llegada se estima para fin de año.
- Dos (2) aeronaves de Mediano Alcance Boeing B737-800 NG para el servicio nacional, que reemplazará las aeronaves clásicas que tiene la empresa y mejorará la calidad de servicio para la población boliviana. Cuya llegada se estima para mayo y junio de la presente gestión.



© AIRBUS S.A.S. 2010 - COMPUTER RENDERING BY FERRON - GYRUSA

AIRBUS 330-200

Cabina

Business

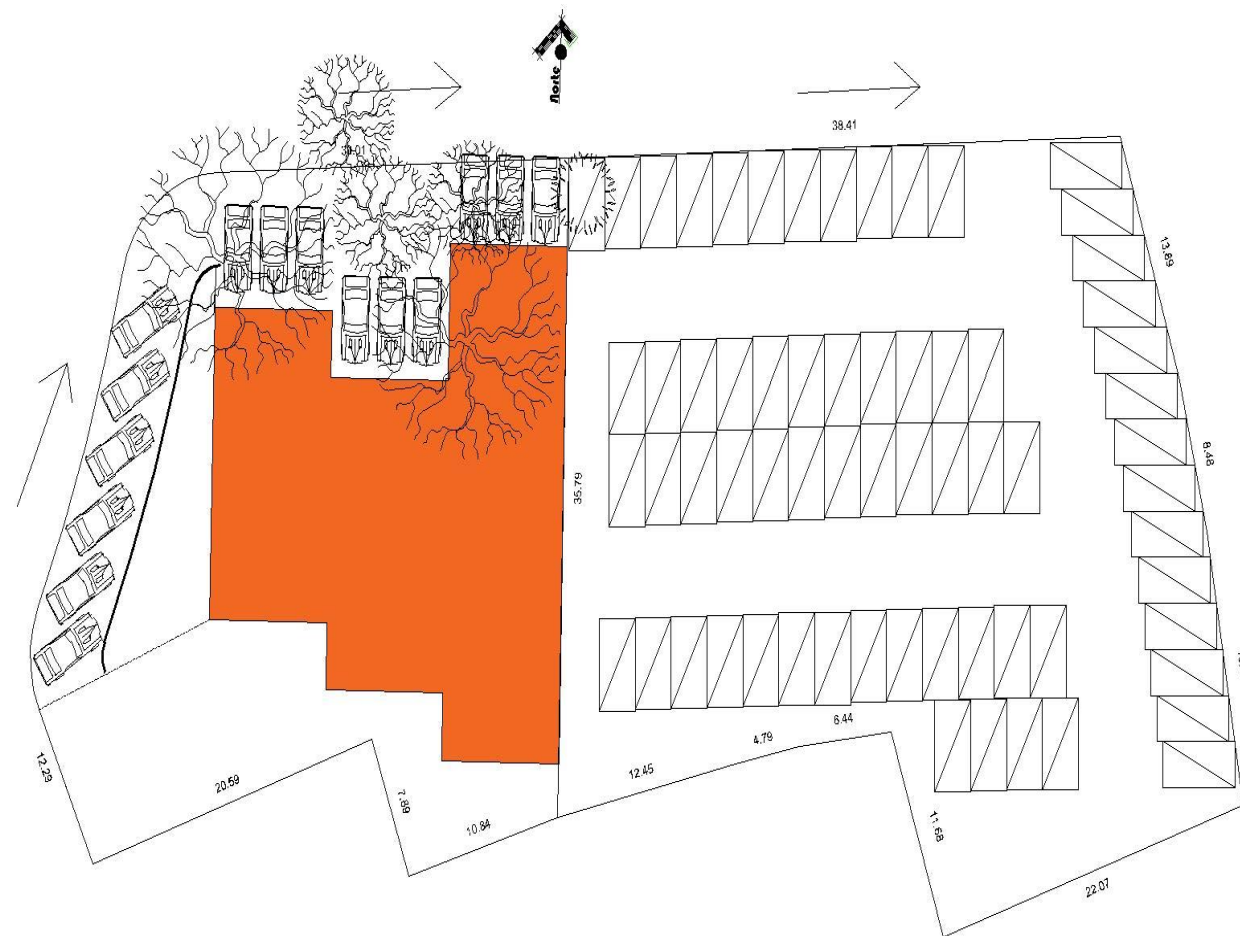


Economica



PROYECTO TERRENO SANTA CRUZ

Se ejecutará un proyecto de inversión para la construcción de un edificio administrativo y zona de parqueo



UBICACIÓN TERRENO	Av. Cristobal de Mendoza esq. Calle B. Saavedra, B – 2° Anillo
SUPERFICIE (m2)	2.826,47 m2

DESAFIOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA



FLOTA



NUEVAS RUTAS



SISTEMA DE ATENCIÓN A PASAJEROS



ENTRENAMIENTO DEL PERSONAL



EQUIPAMIENTO



AEROPUERTOS – GESTIÓN DE PASAJEROS

GRACIAS

BoA
Boliviana de Aviación

www.boa.bo

2881

