

➤ **RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
FINAL BoA – GESTIÓN 2023**



DATOS INSTITUCIONALES



VISION

Contribuir significativamente a la consecución de los **objetivos estratégicos** del país y **al bienestar de los bolivianos**, a través de los servicios aeronáuticos de calidad.



MISION

Brindar servicio **integral** de transporte aerocomercial de alcance nacional e internacional **con calidad, seguridad y gestión empresarial transparente**

Objetivos Estratégicos BoA

Mantener y expandir la posición estratégica y los servicios de transporte aéreo que oferta Boliviana de Aviación en los mercados Nacional e Internacional.

Recuperar la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea, valores éticos y procesos de mejora continua implantados.

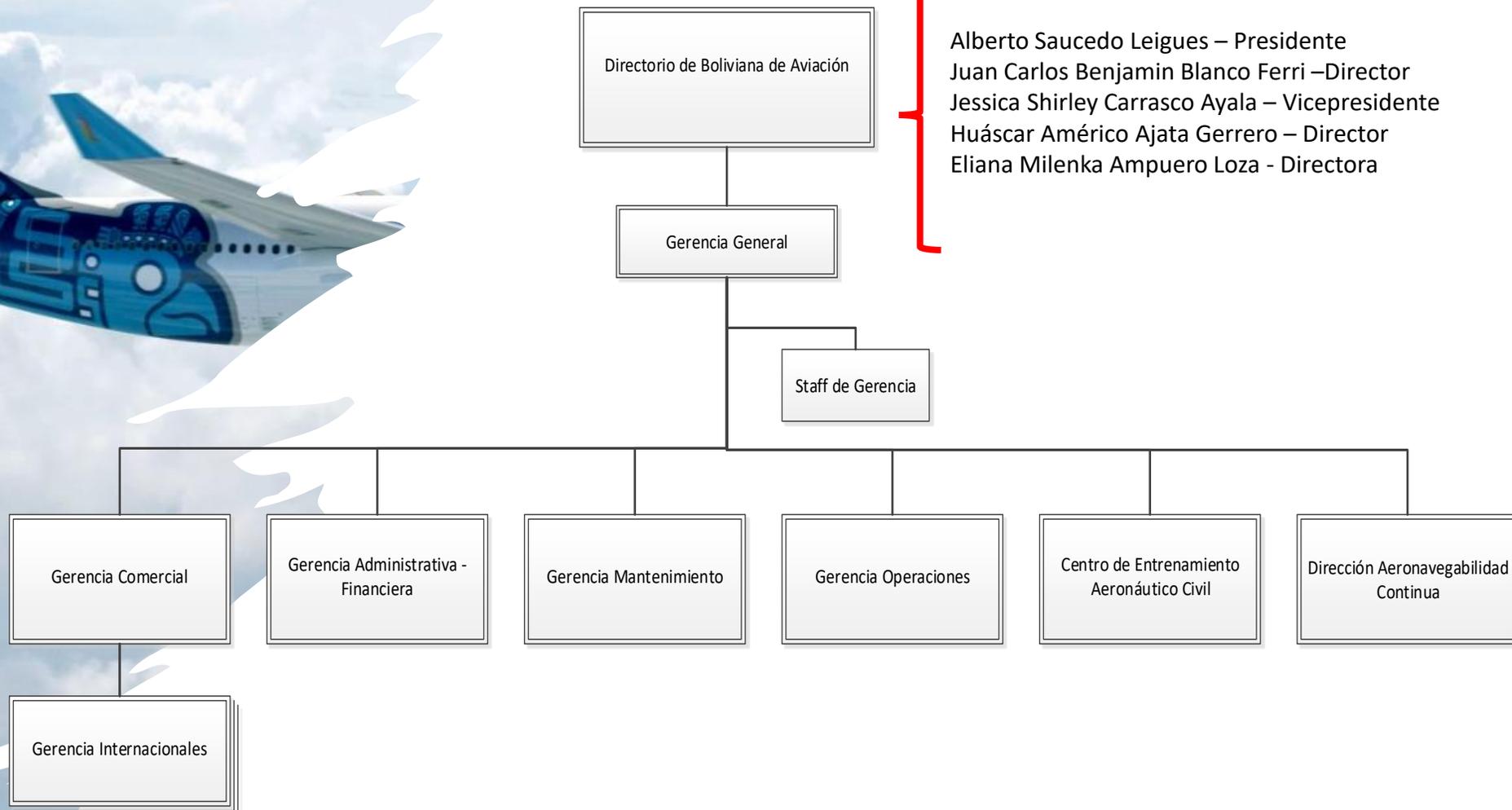
Garantizar la operación continua cumpliendo programas, controles de calidad operacional, mantenimiento y seguridad de vuelo de acuerdo a estándares de la industria aeronáutica

Contribuir al desarrollo nacional con una empresa rentable, eficiente y sostenible con responsabilidad social al servicio de la población boliviana

Implementar proyectos, disponer de activos no utilizados e incorporar bienes aeronáuticos que coadyuven a la mejora y expansión de la operación.

Organigrama - BoA

Boliviana de Aviación, a nivel organizacional está conformada por 1 Directorio, 1 Gerencia General, de la cual se desprenden 4 Gerencias, 1 Dirección de Aeronavegabilidad Continua y el Centro de Entrenamiento Aeronáutico Civil (CEAC), con un total de 1980 ítems.



Escala Salarial – Personal Administrativo

- En fecha 16 de mayo de 2023, mediante Resolución Bi Ministerial N°12, se aprobó la Escala Salarial, Planilla Presupuestaria y Estructura de Cargos de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación – BoA, la cual está compuesta por 1806 ítems:

ESCALA SALARIAL - GESTIÓN 2023				
CATEGORÍA	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	N° DE ITEMS	SUELDO HABER MENSUAL	COSTO MENSUAL
EJECUTIVO	GERENTE DE AREA	3	15,763	47,289
	JEFE DE DEPARTAMENTO	18	14,148	254,664
OPERATIVO	JEFE DE UNIDAD I	6	12,219	73,314
	JEFE DE UNIDAD II	24	10,933	262,392
	RESPONSABLE I / JEFE UNIDAD III / ESPECIALISTA I	59	9,137	539,083
	RESPONSABLE II / PROFESIONAL I / ESPECIALISTA II	34	7,831	266,254
	ESPECIALISTA III	103	7,179	739,437
	RESPONSABLE III / PROFESIONAL II	25	6,588	164,700
	RESPONSABLE IV	8	6,154	49,232
	TECNICO I	190	5,987	1,137,530
	TECNICO II	159	5,372	854,148
	TECNICO III	156	4,701	733,356
	TECNICO IV / SECRETARIA	508	4,433	2,251,964
	TECNICO V	64	4,120	263,680
	TECNICO VI	140	3,833	536,620
	AUXILIAR I	227	3,423	777,021
	AUXILIAR II	82	2,737	224,434
TOTAL NÚMERO DE ITEMS		1,806	124,558	9,175,118

Escala Salarial – Personal Especializado

Mediante Decreto Supremo N°4885, de fecha 08 de marzo de 2023, se aprueba la Escala Salarial para Personal Especializado con 174 ítems:

PERSONAL ESPECIALIZADO

CARGO	NÚMERO DE CASOS	NIVEL DE REMUNERACIÓN BÁSICO POR CARGO (EN BS)	NIVEL DE REMUNERACIÓN MÁXIMO POR CARGO (EN BS) (1)
Gerente General	1	20.130	20.130
Piloto Comandante/ Instructor de Aeronave Largo Alcance/ Jefe de Línea Aeronave Largo Alcance	8	28.088	39.273
Piloto Comandante de Aeronave Largo Alcance	14	25.358	36.543
Piloto Comandante/ Instructor de Aeronave Mediano Alcance/ Jefe de Línea Aeronave Mediano Alcance	12	24.967	48.791
Piloto Comandante de Aeronave Mediano Alcance	50	22.042	45.866
Piloto Comandante Instructor de Aeronave Corto Alcance/ Jefe de Línea Aeronave Corto Alcance	2	17.946	26.858
Piloto Comandante de Aeronave Corto Alcance	11	16.150	25.062
Co- Piloto Aeronave Largo Alcance	20	14.218	17.027
Co- Piloto Aeronave Mediano Alcance	50	13.168	22.296
Co- Piloto Aeronave Regional	6	8.477	12.933
TOTAL	174		

(1) El nivel de remuneración máximo por cargo está en función a las horas de vuelo, relación ciclo/hora y cantidad de horas adicionales.

Personal Boliviana de Aviación

Durante la gestión 2023:

- No se realizaron contrataciones para Consultores en Línea y Consultorías por Producto.
- Se realizaron un total de 253 contrataciones de personal eventual, principalmente para atender temporada alta.

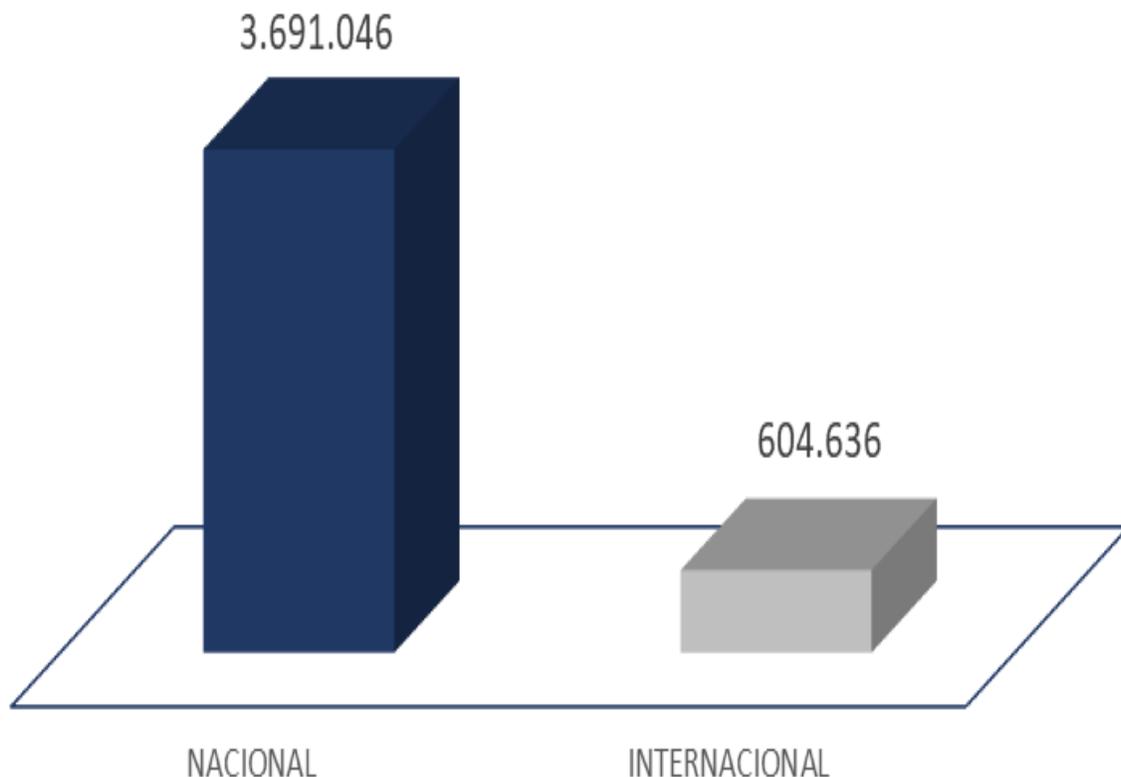


DATOS OPERATIVOS

Transporte de Pasajeros

PASAJEROS TRANSPORTADOS

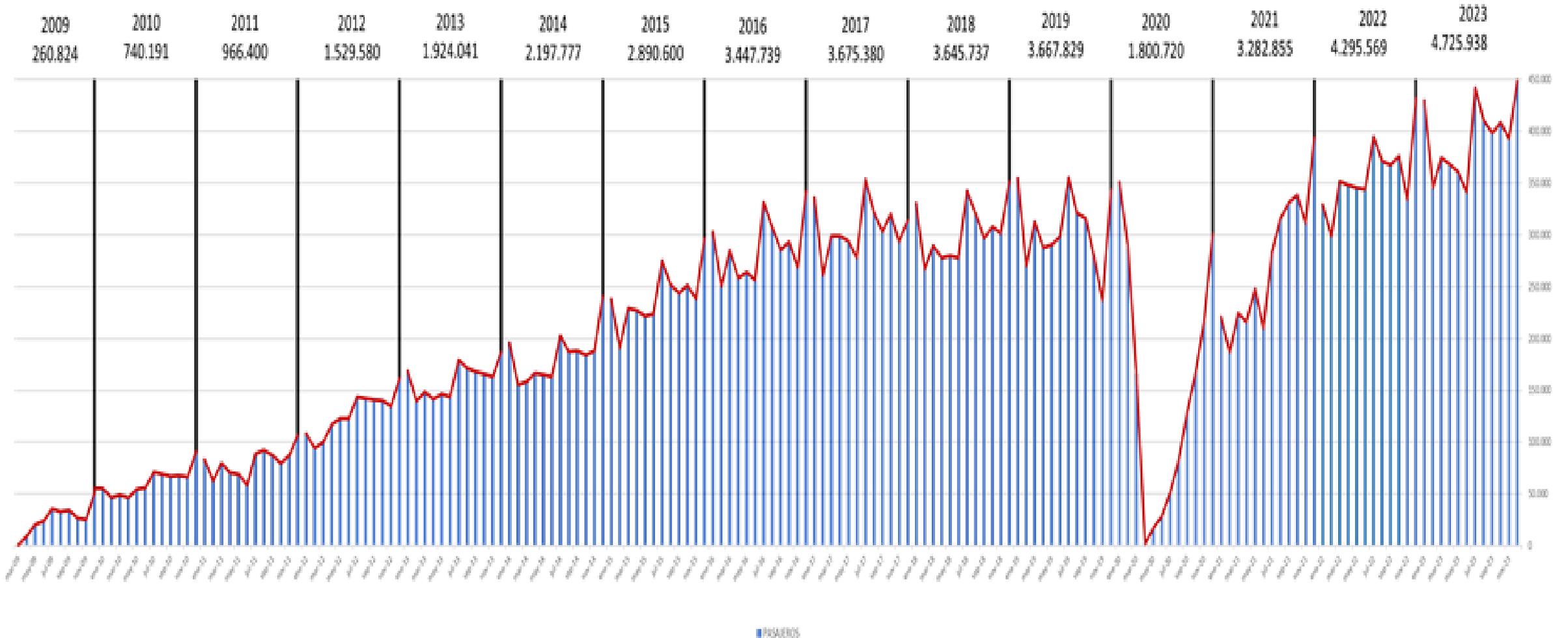
GESTIÓN 2023



La gestión 2023, nuestra aerolínea transportó **4.725.938 pasajeros** (beneficiarios directos) a nivel nacional e internacional, marca un nuevo récord, logrando un 4,26% más que lo programado

Histórico de Pasajeros Transportados

EVALUACIÓN GENERAL DE LAS OPERACIONES



DATOS FINANCIEROS

Presupuesto



Gestión 2023:

- El **presupuesto inicial** de Boliviana de Aviación representa una suma de **Bs 3.105.404.661,00**.
- El **presupuesto inicial** ha sido incrementado (modificado) en la suma de **Bs 228.018.986,79**.
- El **presupuesto final** para la gestión 2023, asciende a **Bs 3.333.423.647,79**.

DETALLE	IMPORTE (En Bolivianos)
Presupuesto Inicial Gestión 2023	3.105.404.661,00
Modificaciones Presupuestarias	228.018.986,79
Presupuesto Final Gestión 2023	3.333.423.647,79

Se ejecutó **98,53 %** del presupuesto gestión 2023, correspondiente a **Bs 3.284.481.515,00 ***

- Según reporte SIGEP al 26/01/2024

PROYECTOS DE INVERSIÓN

Proyecto “Construcción Hangar y Talleres de Mantenimiento BoA - Cochabamba”

La construcción del Hangar y Talleres de Mantenimiento, es un proyecto que Boliviana de Aviación – BoA, ejecuta para el fortalecimiento institucional a través de la construcción de una infraestructura que brindará ambientes adecuados y funcionales para el recurso humano que realiza trabajos técnico – administrativo dentro de nuestra empresa, lo que permitirá un mejor desempeño y realización de trabajos que garanticen el funcionamiento, calidad y seguridad de la flota de aeronaves de la empresa.



Para la ejecución de este proyecto se cuenta con las siguientes empresas contratadas:

- Control y Monitoreo: Empresa VALMAT S.R.L.,
- Construcción y Puesta en Marcha del Proyecto: La empresa TADE & ASOCIADOS.

La empresa ahorrará entre \$us 8 millones y \$us 10 millones anuales con la puesta en marcha de un hangar de mantenimiento de aviones

Proyecto “Construcción Hangar y Talleres de Mantenimiento BoA - Cochabamba”

Inversión	
52.015.261,56	
Capacidad	
<p>El Hangar de Mantenimiento BoA - Cochabamba, tendrá una capacidad para 1 avión 767-300 o 2 aviones 737-700/800 (simultáneamente) y contará con los siguientes ambientes:</p> <p>Oficinas Administrativas: Oficinas de Abastecimientos, Oficinas de Mantenimiento, Biblioteca, Comedor, Cocina, Aulas de Capacitación, Áreas Exteriores.</p> <p>Área de Abastecimientos: Almacén Consumible, Almacén Rotable, Almacén de Herramientas, Almacén Componentes Removidos, Depósitos en Terraza.</p> <p>Área de Mantenimiento: Talleres Asientos y Tapicería, Taller de Materiales Compuestos, Taller de Estructuras, Taller Frenos, Taller Ruedas, Taller NDT, Taller Pinturas, Taller Termoplastía, Taller de Ventanillas, Taller de Motores, Taller de Serigrafía, Taller de Hidráulica, Laboratorio NDT, Taller Equipo de Emergencias, Taller Aviónica, Taller Baterías.</p>	
Superficie Construida:	
9.544,01 m ²	
Beneficiarios	
Directos:	175 personas
Indirectos:	525 personas aprox.
Ejecución	
Ejecución Física: 95,26%	
Ejecución Financiera: 95,26%	



EJECUCIÓN PROYECTO

DETALLE	MONTO
Total Proyecto	Bs 52.015.261,56
Ejecutado 2022	Bs 17.189.066,61
Ejecutado 2023	Bs 32.360.080,87
Monto Total de Ejecución	Bs 49.549.147,48
% Ejecución *	95,26%
Saldo por Ejecutar del Proyecto	Bs2.466.114,08

Proyecto “Construcción Hangar y Talleres de Mantenimiento BoA - Cochabamba”



Proyecto “Renovación Flota BoA”

Objetivo es fortalecer el desarrollo y crecimiento del turismo en Bolivia, a través de un eficiente servicio de transporte aéreo nacional e internacional, con una flota de aeronaves moderna y competitiva.

En fecha 23 de agosto 2019, mediante **Decreto Supremo N° 4024** se autoriza la asignación de recursos económicos provenientes del "Fondo para la Revolución Industrial Productiva" – FINPRO, estableciendo en la misma las condiciones del préstamo a favor de Boliviana de Aviación – BoA, para la ejecución del Proyecto “Incentivo al Desarrollo Turístico a través de la Renovación y Modernización de la Flota de Aeronaves”.

El **Monto de inversión** total del proyecto, es por Bs.121.000.000 provenientes de recursos FINPRO considerando su puesta en marcha



Proyecto “Renovación Flota BoA”

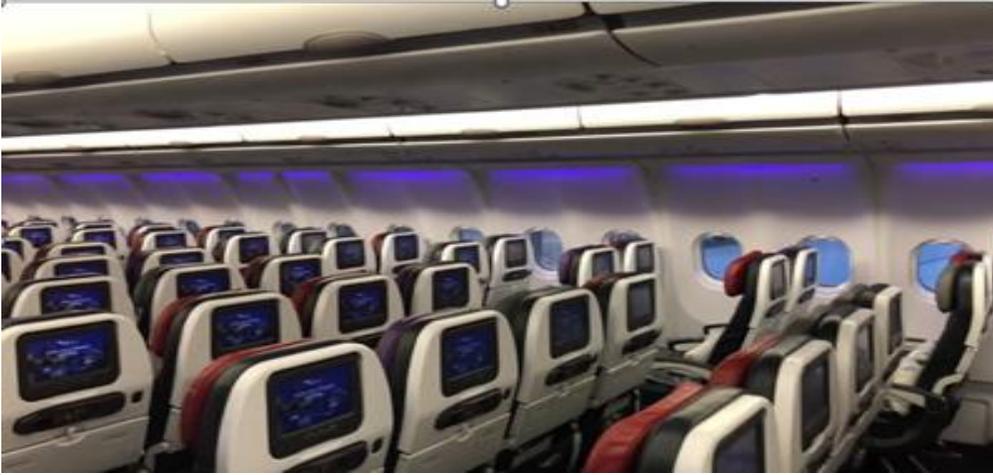
Inversión	
121.800.000	
Resultados	
Al 2023, se incorporaron 5 aeronaves Boeing 737-800 para operar rutas nacionales e internacionales y 3 aeronaves Airbus A330-200 para operar rutas internacionales.	
Beneficiarios	
Directos:	600.000 personas año aprox.
Ejecución	
Ejecución Física: 100%	
Ejecución Financiera: 88,80%	



Proyecto Renovación Aeronaves

DETALLE	MONTO (Bs)
Total Proyecto	121.800.000,00
Ejecutado 2021	1.948.800,00
Ejecutado 2022	32.363.200,16
Ejecutado 2023	73.841.200,53
% de ejecución	88,80%
Total ejecutado	108.153.200,69

Proyecto “Renovación Flota BoA”



CAPACIDAD DE GESTIÓN

Capacitaciones al Personal

La gestión 2023, la empresa Boliviana de Aviación realizó 7.227 capacitaciones, beneficiando a 1.772 personas, por lo que se llevaron a cabo 759 temas.

PRESUPUESTO CAPACITACIÓN DEL PERSONAL (ejecutado)

Bs 8.498.643,51



Capacitaciones al Personal

Entre los cursos con mayor relevancia dictados esta gestión 2023, se encuentran los siguientes:

a) Programas Internos:

- 1 Programa de prevención de consumo de sustancias psi-coactivas
- 2 Capacitación Ley 045 contra el racismo y toda forma de discriminación
- 3 Despatriarcalización y descolonización abriendo caminos hacia la igualdad
- 4 Conferencia salud mental
- 5 Conferencia gestión del estrés
- 6 Curso Diseño de Procesos

b) Programa Externos:

- 1 Amadeus
- 2 Tripulantes de Cabina de Pasajeros
- 3 Curso para Agentes de Tráfico - SCZ

c) Cursos Recurrentes:

- 1 Recurrente Para Agentes de Rampa
- 2 Recurrente para Tripulantes de Cabina
- 3 Recurrente AVSEC
- 4 Recurrente para Agentes de Tráfico
- 5 Recurrentes Práctica Evaluación en Agua
- 6 Recurrente Mercancías Peligrosas
- 7 Curso Recurrente para Despachadores

*Adicionalmente existen cursos recurrentes para el Área de Mantenimiento.

Plan Anual de Contrataciones (PAC)

La empresa Boliviana de Aviación, registró una ejecución en su Plan Anual de Contrataciones nacionales por **Bs. 102.929.668,83**.

Asimismo, realizó contrataciones bajo las siguientes modalidades:

CONTRATACIONES GESTIÓN 2023

MODALIDAD	MONTO EJECUTADO (EN BS)
CONTRATACIÓN MENOR	5.606.751,12
ANPE	1.293.268,50
CONTRATACIÓN DIRECTA	96.287.440,33

Auditorías Programadas

Para la Gestión 2023, el Departamento de Auditoría de Boliviana de Aviación ejecutó las siguientes auditorías de las programadas:

AUDITORÍAS	Programado	Ejecutado	No Ejecutado
Pronunciamientos	3	3	
Auditoria Operativa	2	2	
Relevamientos de Información	1	3	
Informes de Seguimiento a Informes de auditoria	7	7	
Informe Procesos de Contratación Evaluación F- 3009	6	6	
Informe Circunstanciado	1	1	
TOTAL	20	22	

PRINCIPALES LOGROS

Apertura de Rutas

LA HABANA

CUBA

26 OCT



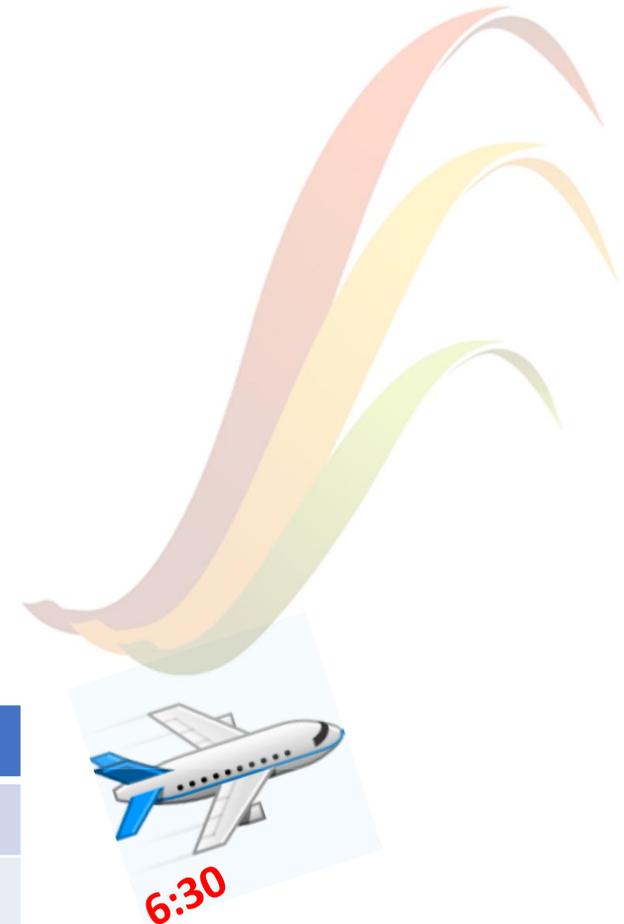
BoA
Boliviana de Aviación

Vuelo Inaugural - 26 de octubre



Vuelos Regulares (HAV)

RUTA	Hora inicio	Hora llegada	Día
VVIHAV	18:30	01:00+1	Jueves
HAVVVI	02:00	08:30	Viernes



CARACAS

VENEZUELA

31 OCT



BoA
Boliviana de Aviación

Vuelo Inaugural - 31 de octubre



Vuelos Regulares (CCS)

RUTA	Hora inicio	Hora llegada	Día
VVICCS	20:10	00:30+1	martes
CCSVVI	02:00	06:20	miercoles



Nuevos destinos locales

➔ **Rurrenabaque - Beni**

19 DIC

RUTA	Hora salida	Hora llegada	Día
CBBRBQ	12:40	13:40	Lunes y Miercoles
RBQLPB	14:20	15:00	Lunes y Miercoles

→ Riberalta - Beni

22 DIC

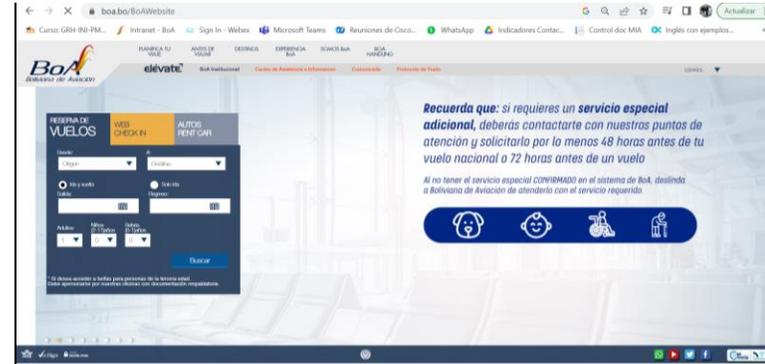
RUTA	Hora salida	Hora llegada	Día
TDDRIB	13:00	13:45	Lunes, Miercoles, Viernes y Sabado
RIBTDD	14:30	15:15	Lunes, Miercoles, Viernes y Sabado

Implementaciones Tecnológicas

✓ Pantallas de Auto Servicio



✓ Pagina Web BoA



✓ Redes Sociales BoA



✓ Kioscos de Auto Servicio



✓ Métodos de pago



- ✓ Presencial:
 - Efectivo
- ✓ Digital:
 - Link de Pago
 - Tarjeta
 - QR



Aportes al Estado



Boliviana de Aviación, en la gestión 2023 realizó un aporte de Bs. 4 millones para el Bono Juancito Pinto.



GRACIAS



www.boa.bo

