



**RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL  
GESTIÓN 2024  
BOLIVIANA DE AVIACIÓN**

**COCHABAMBA – BOLIVIA**

## **1. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. DATOS INSTITUCIONALES**

El 24 de octubre de 2007, mediante el Decreto Supremo 29318, se crea la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación – BoA, como una personería jurídica de derecho público; duración indefinida; patrimonio propio; autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.

La Dirección Superior de Boliviana de Aviación – BoA, está a cargo de un Directorio como órgano máximo de decisión, contando con un Gerente General Cmdte. Mario Rodolfo Borda Zambrana, designado bajo Resolución Suprema N°30727 de fecha 07 de febrero del 2025, quién ejerce la representación institucional, siendo la Máxima Autoridad Ejecutiva.

Nuestra empresa inició operaciones el 30 de marzo de 2009, con vuelos en el eje troncal del país: Cochabamba, La Paz y Santa Cruz, por consiguiente, la empresa mantuvo un crecimiento constante y sostenido, llegando a operar en la actualidad a todos los departamentos de Bolivia y 5 rutas internacionales, logrando conectar a los bolivianos con mayores destinos a nivel nacional e internacional.

La evolución de la aerolínea bandera, muestra que la demanda del servicio ha alcanzado niveles importantes, debido al incremento de rutas, implementación de itinerarios, además de la incorporación y renovación de aeronaves.

### **1.2. MISIÓN, VISIÓN, VALORES CORPORATIVOS**

Boliviana de Aviación ha definido su misión, visión y valores corporativos en los siguientes términos:

#### **1.2.1. MISIÓN INSTITUCIONAL**

“Brindar servicio integral de transporte aerocomercial de alcance nacional e internacional con calidad, seguridad, y gestión empresarial transparente”.

#### **1.2.2. VISIÓN INSTITUCIONAL**

“Boliviana de Aviación contribuirá significativamente a la consecución de los objetivos estratégicos del país y al bienestar de los bolivianos, a través de servicios aeronáuticos de calidad reconocida”.

#### **1.2.3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

Los objetivos que se establecieron en el POA 2024 son los siguientes:

- Mantener y expandir la posición estratégica y los servicios de transporte aéreo que oferta Boliviana de Aviación en los mercados Nacional e Internacional.
- Recuperar la capacidad de gestión de Boliviana de Aviación, con capital humano calificado, cultura organizacional idónea, valores éticos y procesos de mejora continua implantados.
- Garantizar la operación continua cumpliendo programas, controles de calidad operacional, mantenimiento y seguridad de vuelo de acuerdo a estándares de la industria aeronáutica.
- Contribuir al desarrollo nacional con una empresa rentable, eficiente y sostenible con responsabilidad social al servicio de la población boliviana

- Implementar proyectos, disponer de activos no utilizados e incorporar bienes aeronáuticos que coadyuven a la mejora y expansión de la operación.

### 1.3. METAS DEL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL (PDES)

Considerando el siguiente esquema planteado en los Lineamientos Metodológicos para la Formulación de Planes de Mediano Plazo emitido por el Ministerio de Planificación del Desarrollo (GRÁFICO N°1):



Boliviana de Aviación se desprende del PDES 2021-2025 bajo el siguiente esquema:

<b>Eje:</b>	3. Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico.
<b>Meta:</b>	3.3. Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano.
<b>Resultado:</b>	3.3.2. Se ha fortalecido el transporte aéreo para dar continuidad y mejora a los servicios aeronáuticos para la integración del país, cumpliendo con los estándares de seguridad operacional para la aviación civil y comercial.

De igual manera de acuerdo a lo establecido en el PLAN SECTORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL PARA VIVIR BIEN SECTOR: TRANSPORTES 2021-2025, BoA contribuye a la obtención de los siguientes resultados y acciones:

<b>Resultado</b>	Se ha dotado y mejorado la infraestructura aeroportuaria que la integración del país al fomento de actividades productivas y agropecuarias.
<b>Acción:</b>	Construir, mejorar y/o ampliar infraestructura aeroportuaria.
<b>Indicador:</b>	Número de pasajeros transportados a nivel nacional e internacional vía aérea.

<b>Resultado</b>	Se ha mejorado el servicio de transporte aéreo para la integración del país cumpliendo con la seguridad operacional
<b>Acción:</b>	Fortalecer el transporte aéreo e integración del país a través de rutas de vinculación nacional e internacional.
<b>Indicador:</b>	Número de rutas aéreas nacionales en operación. Número de rutas aéreas internacionales en operación.

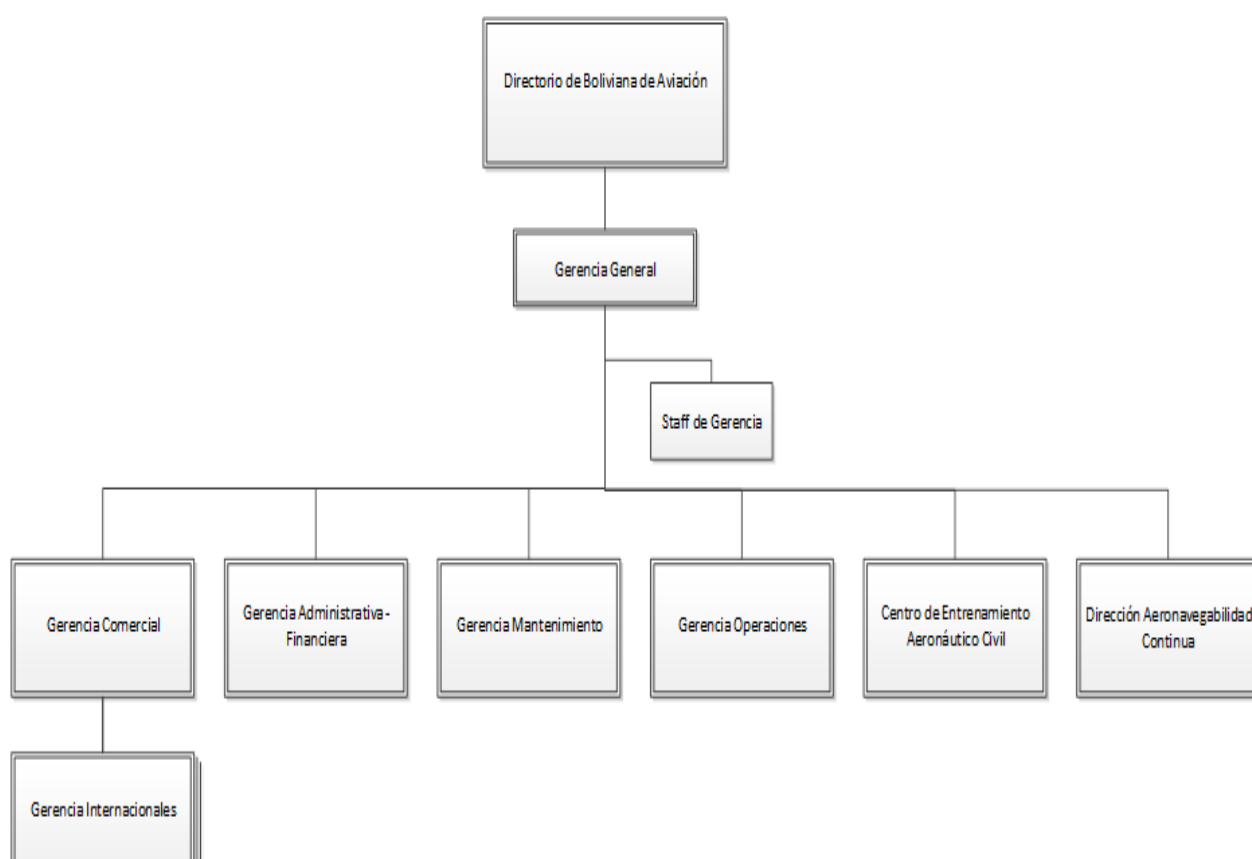
<b>Resultado</b>	Se ha mejorado el servicio de transporte aéreo para la integración del país cumpliendo con la seguridad operacional
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Acción:</b>	Prestar servicios aeroportuarios y aéreos, el control y vigilancia el espacio aéreo cumpliendo con la seguridad operacional.
<b>Indicador:</b>	Número de toneladas transportadas vía Aérea

## 2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BOLIVIANA DE AVIACIÓN

Boliviana de Aviación, a nivel organizacional está conformada por 1 Directorio, 1 Gerencia General, de la cual se desprenden 4 Gerencias: (Gerencia Comercial, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencia de Mantenimiento, Gerencia de Operaciones), 1 Dirección de Aeronavegabilidad Continua y el Centro de Entrenamiento Aeronáutico Civil (CEAC), durante la gestión 2024 se contaba con un total de 1980 ítems (entre personal administrativo/operativo y especializado):

**GRÁFICO N°2**  
**ORGANIGRAMA DE BOLIVIANA DE AVIACION - BoA**



En fecha 16 de mayo de 2023, mediante Resolución Bi Ministerial N°12, se aprobó la Escala Salarial, Planilla Presupuestaria y Estructura de Cargos de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación – BoA, la cual está compuesta por 1806 ítems (vigente al 2024):

A continuación, se detalla la Escala Salarial vigente en la Gestión 2024 para personal ejecutivo y operativo:

- Personal Ejecutivo y Operativo: 1806 empleados. (GRÁFICO N°3)

**GRÁFICO N°3**  
**ESCALA SALARIAL PERSONAL EJECUTIVO - OPERATIVO**

ESCALA SALARIAL				COSTO MENSUAL
CATEGORIA	DENOMINACION DEL PUESTO	N° DE ITEMS	SUELDO HABER MENSUAL	
EJECUTIVO	GERENTE DE AREA	3	15,763	47,289
	JEFE DE DEPARTAMENTO	18	14,148	254,664
OPERATIVO	JEFE DE UNIDAD I	6	12,219	73,314
	JEFE DE UNIDAD II	24	10,933	262,392
	RESPONSABLE I / JEFE UNIDAD III / ESPECIALISTA I	59	9,137	539,083
	RESPONSABLE II / PROFESIONAL I / ESPECIALISTA II	34	7,831	266,254
	ESPECIALISTA III	103	7,179	739,437
	RESPONSABLE III / PROFESIONAL II	25	6,588	164,700
	RESPONSABLE IV	8	6,154	49,232
	TECNICO I	190	5,987	1,137,530
	TECNICO II	159	5,372	854,148
	TECNICO III	156	4,701	733,356
	TECNICO IV / SECRETARIA	508	4,433	2,251,964
	TECNICO V	64	4,120	263,680
	TECNICO VI	140	3,833	536,620
	AUXILIAR I	227	3,423	777,021
	AUXILIAR II	82	2,737	224,434
TOTAL NÚMERO DE ITEMS		1,806	124,558	9,175,118

Según Decreto Supremo N°4885, de fecha 08 de marzo de 2023 (vigente para la gestión 2024), se aprueba la Escala Salarial para Personal Especializado:

- Personal Especializado: 174 funcionarios. (GRÁFICO N°4)

**GRÁFICO N°4**  
**ESCALA SALARIAL PERSONAL ESPECIALIZADO**

CARGO	NÚMERO DE CASOS	NIVEL DE REMUNERACIÓN BÁSICO POR CARGO (EN BS)	NIVEL DE REMUNERACIÓN MÁXIMO POR CARGO (EN BS) (1)
Gerente General	1	20.130	20.130
Piloto Comandante/ Instructor de Aeronave Largo Alcance/ Jefe de Línea Aeronave Largo Alcance	8	28.088	39.273
Piloto Comandante de Aeronave Largo Alcance	14	25.358	36.543
Piloto Comandante/ Instructor de Aeronave Mediano Alcance/ Jefe de Línea Aeronave Mediano Alcance	12	24.967	48.791
Piloto Comandante de Aeronave Mediano Alcance	50	22.042	45.866
Piloto Comandante Instructor de Aeronave Corto Alcance/ Jefe de Línea Aeronave Corto Alcance	2	17.946	26.858
Piloto Comandante de Aeronave Corto Alcance	11	16.150	25.062
Co- Piloto Aeronave Largo Alcance	20	14.218	17.027
Co- Piloto Aeronave Mediano Alcance	50	13.168	22.296
Co- Piloto Aeronave Regional	6	8.477	12.933
<b>TOTAL</b>	<b>174</b>		

(1) El nivel de remuneración máximo por cargo está en función a las horas de vuelo, relación ciclo/hora y cantidad de horas adicionales.

Por lo tanto, se informa lo siguiente:

**GRÁFICO N°5**  
**CANTIDAD DE ÍTEMS – ESTRUCTURA BoA**

NIVELES ESCALA SALARIAL	CANTIDAD DE ÍTEMS
SUPERIOR (GERENTE GENERAL – MAE)	1
EJECUTIVO (GERENTES DE ÁREA)	4
OPERATIVO / ESPECIALIZADO	1975
<b>TOTAL</b>	<b>1980</b>

\*Son 3 Gerentes de área (Gerente Administrativo Financiero, Gerente de Mantenimiento y Gerente Comercial) designados bajo ítem dentro la escala salarial y 1 asignación nominal al cargo del Gerente de Operaciones dentro la Escala Especializada.

Durante la gestión 2024, del total de los 1980 ítems, 1786 se encuentran ocupados bajo un contrato laboral (personal activo).

Por otra parte, para esta gestión no se realizaron contrataciones para Consultores en Línea y Consultorías por Producto.

Cabe mencionar que, al 31 de diciembre 2024 se tiene un total de 43 contrataciones de personal eventual, principalmente para atender temporada alta.

Se adjunta Escala Salarial (personal ejecutivo, operativo y especializado) ANEXO 1 (formato digital).

### **3. CAPACITACIONES INTERNAS AL PERSONAL**

La gestión 2024, nuestra empresa, realizó 1.345 capacitaciones, beneficiando a 1.788 personas (12.424 certificados emitidos). Asimismo, se llevaron a cabo 246 temas de capacitación con un presupuesto ejecutado de **Bs 406.330,90 (Cuatrocientos Seis Mil Trecientos Treinta 90/100 bolivianos)**.

Entre los cursos con mayor relevancia dictados esta gestión 2024, se encuentran los siguientes:

#### **Cursos INTERNOS:**

- Inducción a la Empresa / Reafirmando Compromiso. (cada mes)
- Liderazgo y Gestión del Estrés. (noviembre)
- Word para elaboración de Manuales. (Octubre – Noviembre)
- Ley 1990. Ley General de Aduanas. (junio – Julio)

#### **Conferencias:**

- Prevención de la Violencia de Género – marzo 2024
- Ley Nro. 004 Ley contra la corrupción, enriquecimiento ilícito e investigación de fortunas de Bolivia – Marcelo Quiroga Santa Cruz – mayo 2024
- Normativa y uso de la firma digital – junio, julio 2024
- Ley Nro. 974 de Unidades de transparencia y lucha contra la corrupción – agosto 2024
- Conferencia Acoso laboral – septiembre 2024

#### Cursos RECURRENTES:

- Mercancías Peligrosas.
- AVSEC.
- CRM.
- SMS.
- Combate al Fuego.
- Amarizaje.
- Evacuación.
- Emergencias Médicas.

\*Adicionalmente existen cursos recurrentes para el Área de Mantenimiento.

Se adjunta lista de capacitaciones ANEXO 2.

#### 4. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA CONTABLE

##### 4.1. ESTADOS FINANCIEROS

#### Balance General 2024 (Expresado en Bs.)

DETALLE	2023	2024	VAR %
<b>PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Obligaciones a corto plazo	266.410.489	320.105.346	20,15%
<i>Cuentas por pagar a Corto Plazo</i>	222.736.538	261.255.933	17,29%
<i>Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo</i>	14.239.553	28.287.554	98,65%
<i>Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo</i>	2.197.521	2.289.663	4,19%
<i>Impuestos y Otros Derechos Obligatorios a Pagar a C. Pla</i>	27.055.872	28.108.758	3,89%
<i>Intereses Deuda Interna</i>	181.005	163.439	-9,70%
Fondos en Custodia y en Garantía	87.972.684	119.494.628	35,83%
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	101.582.678	117.606.526	15,77%
Deuda por Pagar a Corto Plazo	15.281.117	25.431.117	66,42%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>471.246.968</b>	<b>582.637.617</b>	23,64%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Obligaciones a Largo Plazo	16.970.622	7.430.963	-56,21%
<i>Cuentas a Pagar a Largo Plazo</i>	15.624.979	6.085.320	-61,05%
<i>Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo</i>	1.345.643	1.345.643	0,00%
Previsión para Beneficios Sociales a Largo Plazo	98.691.264	108.191.192	9,63%
Deuda Pública	<u>187.285.142</u>	161.854.026	-13,58%
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	354.063	349.591	-1,26%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>303.301.091</b>	<b>277.825.771</b>	-8,40%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>774.548.058</b>	<b>860.463.388</b>	11,09%
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Institucional	325.540.352	325.540.352	0,00%
Aportes de Capital	321.252.079	321.252.079	0,00%
Transferencia y Donaciones de Capital	4.288.273	4.288.273	0,00%
Reserva por Revalúos Técnicos de Activos Fijos	123.279.512	131.793.205	6,91%
Resultados	-432.137.660	-347.263.812	19,64%
<i>Resultados Acumulados de ejercicios</i>	-236.177.284	-432.137.660	82,97%
<i>Resultados del ejercicio</i>	<b>-195.960.376</b>	<b>84.873.848</b>	143,31%
Ajuste de Reservas Patrimoniales	<u>121.366.060</u>	<u>121.366.060</u>	0,00%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>138.048.263</b>	<b>231.435.804</b>	67,65%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>912.596.321</b>	<b>1.091.899.193</b>	19,65%

DETALLE	2023	2024	VAR %
<b>PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Obligaciones a corto plazo	266.410.489	320.105.346	20,15%
<i>Cuentas por pagar a Corto Plazo</i>	222.736.538	261.255.933	17,29%
<i>Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo</i>	14.239.553	28.287.554	98,65%
<i>Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo</i>	2.197.521	2.289.663	4,19%
<i>Impuestos y Otros Derechos Obligatorios a Pagar a C. Pla</i>	27.055.872	28.108.758	3,89%
<i>Intereses Deuda Interna</i>	181.005	163.439	-9,70%
Fondos en Custodia y en Garantía	87.972.684	119.494.628	35,83%
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	101.582.678	117.606.526	15,77%
Deuda por Pagar a Corto Plazo	15.281.117	25.431.117	66,42%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>471.246.968</b>	<b>582.637.617</b>	23,64%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Obligaciones a Largo Plazo	16.970.622	7.430.963	-56,21%
<i>Cuentas a Pagar a Largo Plazo</i>	15.624.979	6.085.320	-61,05%
<i>Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo</i>	1.345.643	1.345.643	0,00%
Previsión para Beneficios Sociales a Largo Plazo	98.691.264	108.191.192	9,63%
Deuda Pública	187.285.142	161.854.026	-13,58%
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	354.063	349.591	-1,26%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>303.301.091</b>	<b>277.825.771</b>	-8,40%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>774.548.058</b>	<b>860.463.388</b>	11,09%
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Institucional	325.540.352	325.540.352	0,00%
Aportes de Capital	321.252.079	321.252.079	0,00%
Transferencia y Donaciones de Capital	4.288.273	4.288.273	0,00%
Reserva por Revalúos Técnicos de Activos Fijos	123.279.512	131.793.205	6,91%
Resultados	-432.137.660	-347.263.812	19,64%
<i>Resultados Acumulados de ejercicios</i>	-236.177.284	-432.137.660	82,97%
<i>Resultados del ejercicio</i>	-195.960.376	84.873.848	143,31%
Ajuste de Reservas Patrimoniales	121.366.060	121.366.060	0,00%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>138.048.263</b>	<b>231.435.804</b>	67,65%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>912.596.321</b>	<b>1.091.899.193</b>	19,65%

Los activos de BoA en 2024 presentan un aumento del 19,65% con respecto a 2023, evidenciando mayor liquidez y un ajuste en activos fijos. El activo corriente se incrementa en 48,90%, llegando a Bs781.446.813, impulsado sobre todo por el crecimiento de las disponibilidades en 227,68% (Bs221.803.322), que refleja una posición de liquidez más sólida, mientras que los bienes de consumo disminuyen 2,28% a causa de ajustes de inventarios. En contraste, el activo no corriente baja 20,15%, hasta Bs308.663.078, destacando la reducción del activo fijo neto en 24,54% (Bs73.052.785) por la venta de la aeronave CP-2881, y la caída de los activos diferidos en 99,45%, producto de la depuración de activos a largo plazo.

En cuanto al pasivo total crece un 11,09% (Bs. 85,9 MM), impulsado por el aumento del 23,64% en el pasivo corriente debido principalmente a mayores obligaciones a corto plazo, mientras que el pasivo no corriente disminuye un 8,40% gracias a la reducción de deuda pública y obligaciones a largo plazo. El patrimonio, por su parte, sube un 67,65% (Bs93,4 MM), explicado por la ganancia obtenida en la gestión, que contrasta con la pérdida registrada en 2023 y supone una recuperación del 143% (Bs280 MM). En conjunto, el total de pasivo y patrimonio crece un 19,65%, lo que refleja un cambio relevante en la estructura financiera.

### Estado de Resultados

En 2024, el Estado de Resultados muestra que los ingresos totales de BoA llegaron a Bs2.845.128.318, superando en Bs292,6 millones a los de 2023, mientras que los gastos totales alcanzaron Bs2.769.254.469, con un incremento mínimo de Bs11,7 millones (0,43%). Este aumento en ingresos se debe, principalmente, al alza del 16,4% en otros ingresos por la venta de la aeronave CP-3881 y a una mayor demanda de vuelos.



Al mismo tiempo, los costos operativos se mantuvieron casi sin cambios, en parte gracias a la reducción de los gastos asociados a servicios ACMI, lo que permitió cerrar la gestión con un resultado positivo.

ESTADO DE RESULTADOS 2024 - 2023  
(Expresado en Bs.)

DETALLE	TOTAL 2023	TOTAL 2024	% TOTAL
<b>RECURSOS CORRIENTES</b>			
TOTAL INGRESOS SERVICIO	2.454.802.301	2.731.338.250	11,27%
TOTAL OTROS INGRESOS	97.748.858	113.790.068	16,41%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.552.551.159</b>	<b>2.845.128.318</b>	<b>11,46%</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>			
Sueldos y Salarios	166.708.764	196.242.058	17,72%
Aportes Patronales	25.268.624	27.841.279	10,18%
Beneficios Sociales	18.242.697	18.055.409	-1,03%
Costo de Bienes y Servicios	1.937.201.819	1.923.278.738	-0,72%
Impuestos	57.076.410	66.296.376	16,15%
Regalías, patentes, tasas, multas y otros	16.215.272	13.663.327	-15,74%
Depreciación y amortización	48.664.777	75.632.369	55,42%
Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	328.499.256	327.258.906	-0,38%
Previsiones y Pérdidas en Operaciones Cambiarias	62.804.474	23.275.838	-62,94%
Transferencias Otorgadas	4.000.000	4.500.000	12,50%
Comisiones, Bonificaciones y Otros s/ventas	83.829.442	84.182.602	0,42%
Otros Gastos+ Derechos s/bienes intangibles		27.567	
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES:</b>	<b>2.748.511.535</b>	<b>2.760.254.469</b>	<b>0,43%</b>
<b>RESULTADO EN Bs.</b>	<b>-195.960.376</b>	<b>84.873.848</b>	<b>143,31%</b>
<b>RESULTADO EN USD</b>	<b>-28.155.226</b>	<b>12.194.518</b>	<b>143,31%</b>

En cuanto a la gestión 2025, en el mes de enero, los ingresos totales registraron una disminución del 6.0% (equivalente a -Bs15,29 millones) en comparación con el mismo período de 2024. Esta reducción fue impulsada principalmente por una caída del 15.2% en el segmento de rutas nacionales. No obstante, el mercado internacional mostró un desempeño favorable, con un crecimiento del 3.9% respecto al año anterior.

Según datos preliminares, el mes de febrero, la tendencia continua, el segmento internacional experimentó una contracción del -18.3%, asimismo la reducción en las rutas nacionales, se redujo un -21,3%. Como resultado, se observó una disminución total de ingresos de -Bs17,12 millones, acumulando una pérdida de -Bs33,9 millones en estos dos primeros meses de la gestión. Este escenario refleja un desafío significativo en la generación de ingresos, particularmente en el segmento internacional, que requiere una revisión estratégica para identificar oportunidades de recuperación y optimización.

OPERACIÓN NACIONAL	2024		2025		VAR % ENE	VAR % FEB
	ENERO	FEBRERO	ENERO	FEBRERO		
Pasajeros Total	410.462	339.040	345.508	271.689	-15,8%	-19,9%
Vuelos	3.344	3.064	2.718	2.412	-18,7%	-21,3%
HrsBloqueDHr	3086:37:00	2823:37:00	2469:54:00	2188:21:00	-20,0%	-22,5%
Factor de Ocupación	88 %	77 %	90 %	82 %	2,4%	6,0%
<b>OPERACIÓN INTERNACIONAL</b>						
Pasajeros Total	75.164	67.443	75.217	54.120	0,1%	-19,8%
Vuelos	457	420	462	343	1,1%	-18,3%
Peso Carga Kg.	224.351	266.718	200.696	176.168	-10,5%	-33,9%
Factor de Ocupación	86 %	83 %	88 %	88 %	2,5%	6,3%
<b>Total Pasajeros Total</b>	<b>485.626</b>	<b>406.483</b>	<b>420.725</b>	<b>325.809</b>	<b>-13,4%</b>	<b>-19,8%</b>
<b>Total Vuelos</b>	<b>3.801</b>	<b>3.484</b>	<b>3.180</b>	<b>2.755</b>	<b>-16,3%</b>	<b>-20,9%</b>
<b>Total HrsBloqueDHr</b>	<b>5073:00:00</b>	<b>4619:56:00</b>	<b>4485:03:00</b>	<b>3584:20:00</b>	<b>-11,6%</b>	<b>-22,4%</b>
<b>Total Factor de Ocupación</b>	<b>86 %</b>	<b>81 %</b>	<b>88 %</b>	<b>86 %</b>	<b>2,3%</b>	<b>6,2%</b>

#### 4.1.1. TARIFAS AÉREAS

Desde el año 2005 las tarifas aéreas no han sido ajustadas, siendo responsabilidad de la ATT realizar las modificaciones pertinentes para garantizar la sostenibilidad del sector.

Cabe destacar que la estructura tarifaria actual no contempla los efectos inflacionarios acumulados desde la gestión 2005, la inflación acumulada de aproximadamente 91% ha generado una pérdida significativa del valor adquisitivo de los ingresos de BoA. En términos reales, las tarifas de 2005 hoy tienen un poder adquisitivo reducido a menos de la mitad, lo que ha obligado a la empresa a operar con márgenes cada vez más reducidos (considerando los incrementos en insumos esenciales como el mantenimiento, salarios y servicios contratados). Esta situación afecta a Boliviana de Aviación con aproximadamente Bs 400 millones, lo cual pone en riesgo la sostenibilidad financiera de la empresa.

En la actualidad se está trabajando en reconocer estos costos a favor de la empresa.

#### 4.2. PRESUPUESTO INICIAL GESTIÓN 2024

El Presupuesto General del Estado Gestión 2024 fue aprobado mediante Ley N° 1546 de fecha 31 de diciembre de 2023 “Ley del Presupuesto General del Estado Gestión 2024”, para su vigencia durante la Gestión Fiscal del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, en el mismo se contempla el presupuesto institucional de Boliviana de Aviación – BoA, correspondiente a la gestión 2024.

El **presupuesto inicial** de Boliviana de Aviación para la gestión 2024 corresponde a **Bs3.317.975.365,00 (Tres Mil Trescientos Diecisiete Millones Novecientos Setenta y Cinco Mil Trescientos Sesenta y Cinco 00/100 bolivianos)**.

#### 4.3. PRESUPUESTO FINAL GESTIÓN 2024

El presupuesto inicial de Boliviana de Aviación se ha visto modificado mediante traspasos presupuestarios intrainstitucionales, adicional e interinstitucional (Bono Juancito Pinto).

En este sentido, el incremento (modificación) del **presupuesto inicial** fue por la suma de Bs13.934.250,50 (Trece Millones Novecientos Treinta y Cuatro Mil Doscientos Sesenta 60/100 bolivianos), la composición de dichas modificaciones presupuestarias adicionales es el siguiente:

#### GRÁFICO N°6

#### MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS

N°	FTE. FINANC.	DESCRIPCION	IMPORTE Bs.
1	92	Presupuesto Adicional aprobado mediante RA. MP N° 002 de 25 de enero 2024, para proyecto de Inversión Construcción Hangar y Talleres de Mantenimiento con recursos de Crédito Interno FINPRO.	2,466,114.08
2	92	Presupuesto Adicional aprobado mediante RA. MP N° 06 de 15 de marzo 2024 y RM 106 de 01/05/2024 del MPD, Proyecto de Inversión - Renovación Aeronaves, Crédito Interno FINPRO.	7,998,362.31
3	20	Presupuesto Adicional por ejecución de boleta de garantía del proyecto "Constr. Hangar y Talleres de Mantenimiento Cochabamba".	3,469,774.11
<b>TOTAL:</b>			<b>13,934,250.50</b>

Por las modificaciones presupuestarias señaladas, al 31 de diciembre 2024 el **presupuesto final** (Presupuesto Vigente) de Boliviana de Aviación fue de **Bs3.331.909.615,50 (Tres Mil Trescientos Treinta y Un Millones Novecientos Nueve Mil Seiscientos Quince 50/100 Bolivianos)**.

## **5. INFORMACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.**

### **5.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS**

Al cierre de la gestión fiscal 2024 el **DEVENGADO** del presupuesto de recursos fue de **Bs3.345.864.446,00 (Tres Mil Trescientos Cuarenta y Cinco Millones Ochocientos Sesenta y Cuatro Mil Cuatrocientos Cuarenta y Seis 00/100 Bolivianos)**, representando un **100,42%**.

Se adjunta reporte SIGEP POA (ANEXO 3)

## **6. INFORMACIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC)**

El Plan Anual de Contrataciones – PAC, permite planificar, ejecutar y evaluar las contrataciones de bienes y servicios que serán convocadas por la empresa.

### **6.1. PRESUPUESTO EJECUTADO PAC**

En este entendido, la empresa Boliviana de Aviación registro una ejecución en su Plan Anual de Contrataciones nacionales por **Bs 125.769.684,63 (Ciento Veinticinco Millones Setecientos Sesenta y Nueve Mil Seiscientos Ochenta y Cuatro 83/100 bolivianos)**.

Se adjunta PAC (Plan Anual de Contrataciones) Gestión 2024. ANEXO 4.

## **7. DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN**

Boliviana de Aviación durante la gestión 2024 realizó contrataciones bajo las siguientes modalidades:

**GRÁFICO N° 7**  
**CONTRATACIONES GESTIÓN 2024**

<b>MODALIDAD</b>	<b>MONTO EJECUTADO (EN BS)</b>
CONTRATACIÓN MENOR	176.485,60
ANPE	2.881.482,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	116.860.888,99
CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN	5.705.828,04
AUDITORÍA EXTERNA	145.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>125.769.684,63</b>

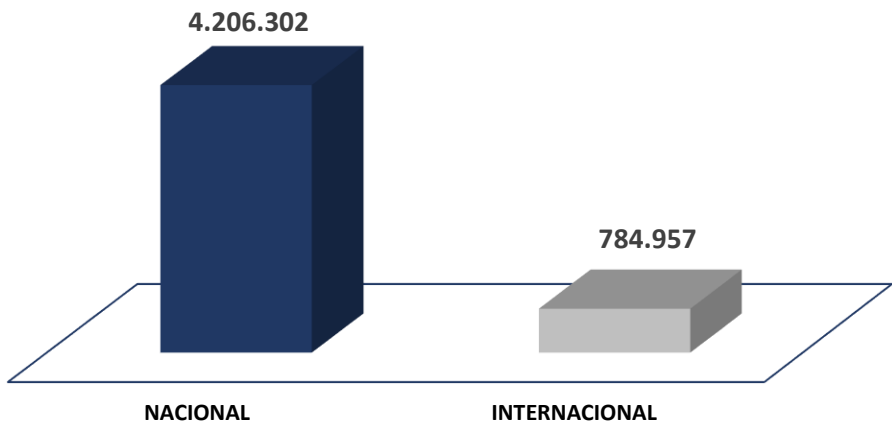
Cabe informar que la gestión 2024, nuestra empresa no realizó Contrataciones por Licitaciones Públicas.

8. PASAJEROS TRANSPORTADOS

La empresa Boliviana de Aviación tiene como principal servicio el Transporte Nacional e Internacional de Pasajeros, el cual beneficia a millones de bolivianos.

La gestión 2024, nuestra aerolínea transportó **4.991.259 pasajeros** (beneficiarios directos) a nivel nacional e internacional, logrando un 5,62% más que la gestión anterior.

**GRÁFICO N° 8**  
**PASAJEROS TRANSPORTADOS**  
**GESTIÓN 2024**



Asimismo, mencionar que Boliviana de Aviación llega a beneficiar indirectamente aproximadamente a 10.800 personas, incluyendo a los trabajadores de la empresa.

9. PROYECTOS DE INVERSIÓN

**9.1. CONSTRUCCIÓN HANGAR Y TALLERES DE MANTENIMIENTO BoA – COCHABAMBA (Código SISIN 0578-00011-00000).**

La construcción del Hangar y Talleres de Mantenimiento, es un proyecto que Boliviana de Aviación – BoA, ejecuta para el fortalecimiento institucional a través de la construcción de una infraestructura que brindará ambientes adecuados y funcionales para el recurso humano que realiza trabajos técnicos – administrativo dentro de nuestra empresa, lo que permitirá un mejor desempeño y realización de trabajos que garanticen el funcionamiento, calidad y seguridad de la flota de aeronaves de la empresa.

Asimismo, cuenta con un presupuesto aprobado por un monto total de Bs. 52.041.888,00 (Cincuenta y Dos Millones Cuarenta y Un Mil Ochocientos Ochenta y Ocho 00/100 bolivianos) y una ejecución total acumulada al 2024 de 99,79% como se puede ver a continuación:

**GRÁFICO N°9**  
**EJECUCIÓN PROYECTO**

DETALLE	MONTO
Total Proyecto	Bs 52.015.261,56
Ejecutado 2022	Bs 17.189.066,61
Ejecutado 2023	Bs 32.283.803,78
Ejecutado 2024	Bs 2.431.106,87
Monto Total de Ejecución	Bs 51.903.977,26
<b>% Ejecución *</b>	99,79%
Saldo por Ejecutar del Proyecto	Bs111.284,30*

El saldo, corresponde a la suma de remanentes que se tiene por ejecutar con las empresas contratadas inicialmente y en la actualidad.

Cabe informar que, en fecha 28 de junio de 2024 se realizó la entrega provisional y en fecha 26 de septiembre de 2024, se realizó la entrega definitiva del proyecto.

Por consiguiente, se procedió a realizar la certificación del HANGAR ante la DGAC la cual concluyó en noviembre 2024, a la fecha somos una OMA certificada con la infraestructura del Hangar, NRO. N-014.

En este sentido, con su puesta en marcha se obtienen los siguientes beneficios:

- **Mejoran las condiciones para prestar el servicio de mantenimiento**, como exposición a lluvia, sol y fuertes vientos.

Esta gestión 2024, se vienen realizando ya varios trabajos de mantenimiento a las aeronaves, reduciendo el tiempo en un 30 a 40% menos.

- Se podrá **generar un ahorro aproximado de entre 8 a 10 millones USD al año**, evitando la fuga de divisas, generando un efecto multiplicador en la economía.

La fase más importante de incrementar nuestra lista de capacidad, es certificar como taller FAA, de esta manera podremos realizar servicios HEAVY a la flota 737NG, evitando fuga de divisas al exterior, con un ahorro aproximadamente de 800.000 \$us por aeronave.

Asimismo, una vez se obtenga la certificación FAA también podremos efectuar servicios a aerolíneas externas como GOL, AZUL o LATAM, siendo CBB el centro de Sudamérica es posible tener clientes cercanos.

Con la culminación de la etapa equipamiento se logrará la optimizar con mayor magnitud los trabajos de mantenimiento.

- **Además, se crearán fuentes de empleo** en Cochabamba y en Bolivia, empleo calificado para los profesionales del área aeronáutica, del área de la mecánica.



Asimismo, informar que este proyecto benefició aproximadamente a 175 personas con empleos directos y empleos indirectos a 525 personas aproximadamente.

## **9.2. INCENTIVO AL DESARROLLO TURÍSTICO A TRAVÉS DE LA RENOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA FLOTA DE AERONAVES. (Código SISIN 0578-00012-00000)**

El objetivo principal del Proyecto para la Renovación de Aeronaves, es fortalecer el desarrollo y crecimiento del turismo en Bolivia, a través de un eficiente servicio de transporte aéreo nacional e internacional, con una flota de aeronaves moderna y competitiva.

El Monto de inversión total del proyecto, es por Bs.121.800.000 provenientes de recursos FINPRO considerando su puesta en marcha

Al 2024, se incorporaron 5 aeronaves Boeing 737-800 para operar rutas nacionales e internacionales y 3 aeronaves Airbus A330-200 para operar rutas internacionales.



Las aeronaves tipo A330-200, fueron la mejor elección para el reemplazo y modernización de nuestra flota de aeronaves de largo alcance, miembro de la Familia A330, de fuselaje ancho y largo recorrido, líder mundial en su categoría, además su probada tecnología robusta es una garantía de éxito para nuestros planes de expansión.

Cuando BoA desea incorporar un nuevo avión en su flota, realiza un análisis integral en el que tiene en cuenta los costes de mantenimiento, combustible, coste de propiedad, arrendamiento financiero, opciones de seguro, el respaldo del fabricante durante la transición y entrada en servicio de la nueva flota, así como todas las condiciones operativas y comerciales.

El Boeing 737-800 NG es una nueva versión y tiene mayor capacidad de pasajeros, estas aeronaves se utilizan para vuelos nacionales e internacionales a destinos como Buenos Aires, Sao Paulo y Lima.

Los A330-200 seleccionados por BoA ofrecen una mayor rentabilidad mensual tanto en temporada alta como en temporada baja, lo que minimiza la exposición de BoA al alto coste de propiedad y operativo. Un factor decisivo en este análisis es la exposición al riesgo, es decir no se puede pretender la mejor tecnología o el mejor avión si no se pueden sostener los costes asociados.

Durante la Gestión 2024, se ejecutó la adquisición de equipos y repuestos (que son parte del proyecto).

**GRÁFICO N°10**  
**EJECUCIÓN PROYECTO AERONAVES**

DETALLE	MONTO (Bs)
Total Proyecto	121.800.000,00
Ejecutado 2021	1.948.800,00
Ejecutado 2022	32.363.200,16
Ejecutado 2023	74.640.208,53
Ejecutado 2024	2.845.867,02
% de ejecución	91,79%
Total ejecutado	111.798.075,71

La empresa con este proyecto beneficiará aproximadamente 600.000 personas año directamente.





## 10. INFORMACIÓN DE SEGUIMIENTO DE A LAS AUDITORÍAS

Durante la Gestión 2024 se programó y ejecutaron las siguientes auditorías:

**GRÁFICO N°11**  
**AUDITORIAS GESTIÓN 2024**

AUDITORÍAS	Programado	Ejecutado	En Ejecución	No Ejecutado
Pronunciamientos	3	3		
Auditoría de Cumplimiento	1		1	
Auditoría Operativa	1		1	
Relevamientos de Información	1	1		
Informes de Seguimiento a Informes de auditoría	7	7		
Informe Procesos de Contratación Evaluación F- 3009*	6	5		1
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

*\*Nota: Los informes sobre Procesos de Contratación F-3009 se programaron emitir seis (6) informes, sin embargo, solo se emitieron cinco (5) puesto que de acuerdo a Resolución de la Contraloría N° CGE/087/2024 de 10 de octubre 2024, en su artículo primero abrogó la Resolución CGE/073/2022 de 16 de septiembre 2022 que aprueba el "Reglamento para la Remisión de Información de Procesos de Contratación de Empresas Públicas del Nivel Central, Departamental, Municipal y Entidades Descentralizadas relacionadas con la Gestión Empresarial"*

## 11. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

Los procesos jurídicos, vigentes en la gestión 2024 correspondientes a Boliviana de Aviación, contemplan Procesos Civiles, Laborales, Penales y Administrativo y son los siguientes:

**GRÁFICO N° 12**  
**PROCESOS JURÍDICOS**

MATERIA	CANTIDAD DE PROCESOS
CIVIL	5
LABORAL	12
PENAL	4
ADMINISTRATIVO	22
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>



Se adjunta el detalle de cada uno y el estado en el cual se encuentran ANEXO 5.

**12. INFORMACIÓN SOBRE LAS DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.**

Durante la gestión 2024, la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción de BoA, gestionó los siguientes casos **por presuntos hechos de corrupción**:

**GRÁFICO N°13**  
**DENUNCIAS INGRESADAS UTLCC 2024**

Total denuncias ingresadas	Total denuncias admitidas	Total denuncias derivadas	Total denuncias rechazadas	Total denuncias concluidas
1	1	0	0	0

**GRÁFICO N°14**  
**DENUNCIAS ADMITIDAS PENDIENTES AL CIERRE DE GESTIÓN**

Total denuncias admitidas pendientes al cierre de gestión.	Denuncias admitidas concluidas en el área penal	Denuncias admitidas concluidas en el área civil	Denuncias admitidas concluidas en el área administrativa	Denuncias admitidas concluidas con medidas correctivas
1	0	0	0	0

Denuncias por **Negativa Injustificada de Acceso a la Información**:

**GRÁFICO N°15**

Cantidad de denuncias recibidas	Cantidad de denuncias atendidas	Total denuncias pendientes de respuestas
1	1	0

Es cuanto tengo a bien informar,